

Reporte de sustentabilidad 2023



Índice



Mensaje del Director General y CEO	04
Acerca de este Reporte	06
Acerca de Allkem	08
Nuestro objetivo	12
Nuestro impacto	12
Producción sustentable de litio	13
Creación de valor en el Año Fiscal 2023	15
Nuestras operaciones	18
Nuestros proyectos de crecimiento	20
Riesgo y gobernanza	24
Riesgo de cambio climático	26
Riesgo de derechos humanos	29
Áreas de enfoque en el año fiscal 2023	31
Cambio climático y descarbonización	37
Plan de Acción Cero Neto	38
Capital humano	47
Salud, seguridad y bienestar	47
Diversidad e inclusión	50
Formación y desarrollo profesional	52
Capital natural	55
Uso del suelo y gestión de la biodiversidad	57
Uso del agua	61
Gestión de residuos y relaves	64
Valor compartido	67
Asociaciones con Pueblos Originarios e Indígenas	67
Desarrollo de comunidades locales—Casos de estudio	70
Transparencia en pagos e impuestos	75
Asociaciones, membresías y afiliaciones	76
Informe de Aseguramiento Limitado de contador público	77

Mensaje del Director General y CEO

Gracias por su interés en nuestro séptimo Reporte de Sustentabilidad, el segundo desde la exitosa fusión de Orocobre Limited y Galaxy Resources y el cambio de nombre de la compañía a Allkem Limited.

En un año en el que el Foro Económico Mundial ha definido al cambio climático como el riesgo a largo plazo más grave al que nos enfrentamos a escala mundial, me enorgullece dirigir una empresa con un objetivo alineado con la descarbonización. Estamos presenciando un alejamiento de los combustibles fósiles y un avance hacia los minerales críticos necesarios para el almacenamiento en baterías y la electrificación del transporte. En este sentido, el apoyo de los gobiernos y los fabricantes de automóviles de todo el mundo está dando lugar a un crecimiento sin precedentes de la demanda de litio que sigue superando las previsiones. Nuestro objetivo es seguir introduciendo en el mercado productos de litio de calidad que permitan esta importante transición.

Tras la venta de Borax durante el año, el 100% de nuestros activos y actividades empresariales se centran ahora en nuestra estrategia de crecimiento del litio y se alinean con una economía más baja en carbono.

Me complace comunicar que nuestra Operación Minera de Olaroz, en la provincia argentina de Jujuy, ha vuelto a alcanzar este año una producción récord de 16.703 toneladas de carbonato de litio. Tras superar algunas dificultades iniciales, nuestra mina de Mt Cattlin implementó con éxito mejoras operativas y terminó el año con una producción de 130.984 toneladas métricas (0% humedad) de concentrado de espodumeno, obteniendo ingresos récord.

Nuestro proyecto de James Bay en Quebec finalizó el proceso de aprobación del Gobierno Federal en enero de 2023 y nuestros equipos siguen trabajando con el Gobierno de la Nación Cree y el Gobierno de Quebec para finalizar las aprobaciones restantes.

En nuestro proyecto Sal de Vida, este año obtuvimos la primera financiación de la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés) para un proyecto de minería de litio. Este logro requirió de una exhaustiva validación externa de nuestro enfoque de sustentabilidad contra los requisitos de desempeño ambientales y sociales, reconocidos a nivel global, del IFC. También hemos definido indicadores clave de desempeño de sustentabilidad en relación con la intensidad de las emisiones, las energías renovables y la diversidad de la mano de obra, por lo que es la primera vez que la financiación de un proyecto minero totalmente nuevo

se estructura como un préstamo verde y vinculado a la sustentabilidad. Este mecanismo de financiación alinea nuestros resultados en materia de sustentabilidad con el acceso a capital transfronterizo de menor riesgo.

La estrategia de sustentabilidad de Allkem vincula nuestro modelo de negocio con nuestro objetivo y describe cómo generamos valor a largo plazo para todos nuestros grupos de interés. Nuestros equipos trabajan con cada uno de los grupos de interés a fin de comprender mejor qué es importante para ellos.

Estamos preparados para responder a las crecientes expectativas de los inversores, los organismos reguladores y nuestros clientes de la cadena de valor de las baterías, en materia de transparencia de los resultados de sustentabilidad. Mantenemos nuestro compromiso con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas y, por tercer año consecutivo, hemos hecho verificar externamente nuestros principales indicadores de sustentabilidad con las normas de la Global Reporting Initiative.

En Allkem, nuestra gente es fundamental para nuestro éxito, y valoramos las diversas perspectivas y experiencias que existen en nuestros equipos globales. Las capacidades, los conocimientos y la experiencia de nuestros colaboradores, tanto en las operaciones de roca dura como en las de salmuera, nos distinguen de nuestros competidores. Cuidar de nuestra gente es nuestra máxima prioridad. Este año hemos alcanzado nuestros objetivos de seguridad a nivel de grupo, con un TRIFR de 1,98 (por millón de horas), lo que supone una mejora del 24% respecto al año anterior. La media móvil de 12 meses del Índice de Frecuencia de Accidentes con pérdida de tiempo de trabajo fue de 0,62, superando el objetivo de <0,9 para el año fiscal 2023. A medida que crecemos, aumenta el número de vehículos que utilizan rutas de transporte alejadas de nuestros sitios. Durante el año se creó nuestro departamento de seguridad vial, con el objetivo de mejorar la seguridad de todos los usuarios de nuestras operaciones, contratistas y comunidades locales. Los programas iniciales se han centrado en los controles críticos de seguridad de los vehículos y en la capacitación de los conductores.

Nuestros equipos han trabajado arduamente durante el año en la identificación y evaluación de oportunidades de reducción de emisiones, que hemos incorporado al

primer Plan de Acción para alcanzar las cero emisiones netas de Allkem. Reconocemos que aún queda mucho trabajo por hacer, sobre todo en lo que respecta a las emisiones de procesos difíciles de reducir en toda nuestra cadena de valor. Sin embargo, al centrarnos inicialmente en las oportunidades que utilizan tecnología probada bajo nuestro control directo, hemos hecho progresos significativos en la reducción de nuestras emisiones de alcance 1 y 2.

Seguimos construyendo y manteniendo relaciones respetuosas con las comunidades locales e indígenas de las zonas en las que operamos. Durante el año, actualizamos nuestro acuerdo de participación con la comunidad de Olaroz Chico para reflejar su continuo apoyo a la Operación Minera de Olaroz. Cerca del 40% de nuestros colaboradores en Olaroz proceden de las 10 comunidades locales que rodean el yacimiento y más del 70% son de la provincia de Jujuy. Durante el año, este proyecto aportó aproximadamente 400 millones de dólares a la economía argentina a través de los salarios de los colaboradores, las compras a los proveedores, el impuesto a las ganancias de las sociedades, las contribuciones a la seguridad social a cargo de los empleadores, los derechos de exportación, las regalías y los pagos de dividendos.

También hemos mantenido nuestro programa de compromiso permanente con nuestro Grupo de Consulta a la Comunidad de Mt Cattlin para aumentar la colaboración e identificar oportunidades de generar valor compartido con la comunidad de Ravensthorpe. Seguiremos colaborando estrechamente con la comunidad y el gobierno mientras evaluamos opciones de minería subterránea para prolongar aún más la vida útil de la mina.

"Creo que para entender a otra persona hay que ponerse sus zapatos; sin embargo, es importante recordar que para poder hacerlo primero debemos quitarnos los nuestros."

Hemos propuesto una fusión con Livent para crear un productor integrado de productos químicos de litio de liderazgo mundial. La combinación de los numerosos activos complementarios de ambas empresas mejorará la escala crítica del negocio, las capacidades globales y permitirá implementar rápidamente nuestra estrategia a largo plazo de integración vertical. El modelo de negocio fusionado permitirá una mayor flexibilidad operativa y un mayor potencial para la captura de valor en toda la cadena de suministro y, en última instancia, para todas nuestras partes interesadas.

Me gustaría agradecer a nuestros colaboradores, al equipo directivo y a mis colegas del Directorio por su arduo trabajo y su compromiso, los que han contribuido al éxito de Allkem este año. También deseo extender mi gratitud a las comunidades con las que operamos cada día, a nuestros socios de joint venture y a los gobiernos nacionales, provinciales y locales de Argentina, Canadá y Australia, que siguen apoyando nuestro negocio.

Juntos producimos valor compartido a largo plazo mediante el desarrollo sostenible de recursos críticos de litio para permitir la descarbonización mundial.

Martín Pérez de Solay
Managing Director and CEO



Acercas de este Reporte

El presente Reporte correspondiente del Año Fiscal 2023 describe el desempeño de Allkem Limited en materia de sustentabilidad. Este es nuestro séptimo Reporte de sustentabilidad y el segundo como Allkem Limited tras la finalización de la fusión de Orocobre Limited con Galaxy Resources Limited en agosto de 2021.

El alcance de nuestro Reporte de sustentabilidad incluye información clave de desempeño de la operación minera de roca dura de Mt Cattlin en Australia Occidental, la instalación de litio basada en salmuera de Olaroz en la provincia de Jujuy, Argentina, operada por Sales de Jujuy S.A. ("Olaroz" o "SDJ"), y nuestros proyectos de crecimiento Sal de Vida ("SDV") en la provincia de Catamarca, Argentina y James Bay en Quebec, Canadá. Los datos detallados en este documento abarcan el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023, a menos que se indique lo contrario. El alcance de la información sobre datos de rendimiento no incluye la planta de hidróxido de litio de Naraha, gestionada por Toyota Tsusho Corporation ("TTC").

Allkem completó la venta de Borax Argentina S.A. el 16 de diciembre de 2022 y en consecuencia, dicha entidad también queda fuera del alcance de este reporte, a menos que se indique lo contrario. El 10 de mayo de 2023, Allkem anunció una propuesta de fusión de iguales con Livent. Al momento de la publicación de este Reporte, se anticipaba que dicha fusión estaría finalizada hacia finales del año calendario 2023.

Este Reporte se ha elaborado con referencia a los estándares GRI, así como a las normas NIIF S1 y S2 en lo que resulta procedente. El Reporte documenta los avances de la empresa en relación con los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas ("ODS").

Se ha llevado a cabo una verificación externa limitada de los siguientes indicadores clave de los estándares GRI y de los datos de rendimiento asociados a los que se hace referencia en este Reporte. Esto incluyó el análisis de la aplicación de los estándares GRI y los principios de contenido y calidad.

El informe de verificación independiente limitada está incluido en este Reporte. Para más información sobre los resultados del Año fiscal 2023, consulte nuestra página web:

- Datos de rendimiento: indicadores detallados de sustentabilidades adicionales relacionados con el rendimiento de cada área de interés.
- Casos de Estudio: información adicional relativa a nuestras iniciativas y programas comunitarios locales en los que creamos valor compartido.
- Enfoques de gestión: documentos que resumen la importancia estratégica y el enfoque de gestión aplicado para abordar los principales temas de interés para nuestras partes interesadas.
- Índice de contenidos de los Estándares GRI/UNGC/SASB/SDG: esquema de los temas y contenidos materiales definidos por los estándares GRI, los estándares SASB, los Principios del Pacto Mundial de la ONU y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, que permiten al lector navegar por el Reporte y localizar rápidamente la información en el Reporte de Sustentabilidad u otras referencias.

Agradeceremos cualquier comentario o sugerencia que desee compartir sobre este Reporte a través de nuestra dirección de correo electrónico:

sustainability@allkem.co.



Métricas incluidas en el alcance de la verificación externa limitada del Año Fiscal 2023

Estándar GRI	Ubicación de Datos de Desempeño	Métrica
203-1	Comunidad	Inversión en la comunidad (por actividad): apoyo económico y donaciones, inversión estratégica en la comunidad e iniciativas comerciales.
204-1	Cadena de Valor	Proporción del gasto en compras a proveedores locales
405-2	Personas	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres
2-7. a	Personas	Cantidad total de colaboradores, con aperturas por género y región
2-30	Personas	Colaboradores cubiertos por Convenios Colectivos de Trabajo
302-1	Medio Ambiente	Consumo de energía dentro de la organización
303-3	Medio Ambiente	Extracción de agua
305-1	Medio Ambiente	Emisiones de GEI Directas (Alcance 1)
305-2	Medio Ambiente	Emisiones de GEI de energía indirecta (Alcance 2)
305-3	Medio Ambiente	Otras emisiones de GEI indirectas (Alcance 3) (excluyendo Mt Cattlin)
306-3	Medio Ambiente	Residuos generados (incluye residuos minerales: relaves, roca estéril, residuos minerales reutilizados).
306-4	Medio Ambiente	Residuos desviados de la disposición final
306-5	Medio Ambiente	Residuos destinados a la disposición final
304-1	Medio Ambiente	Sitios operativos propios, arrendados, gestionados o adyacentes a áreas protegidas y áreas de alto valor de diversidad por fuera de las áreas protegidas
403-9	Salud y Seguridad	Lesiones por accidente laboral (LTIFR, TRIFR, Muertes y eventos de seguridad de procesos Nivel 1/millón de horas trabajadas)

Acerca de Allkem

Allkem es una exitosa empresa especializada en litio, formada a partir de la fusión de Orocobre Limited ("Orocobre") y Galaxy Resources Limited ("Galaxy") en agosto de 2021.

James Bay (100%)

Etapa	Ingeniería
Tipo	Roca dura
Producto	Concentrado de Espodumeno

Toronto  Montreal 

Olaroz (66.5%)

Etapa	Producción/ expansión
Tipo	Salmuera
Producto	Carbonato de Litio

 Buenos Aires

Cauchari (100%)

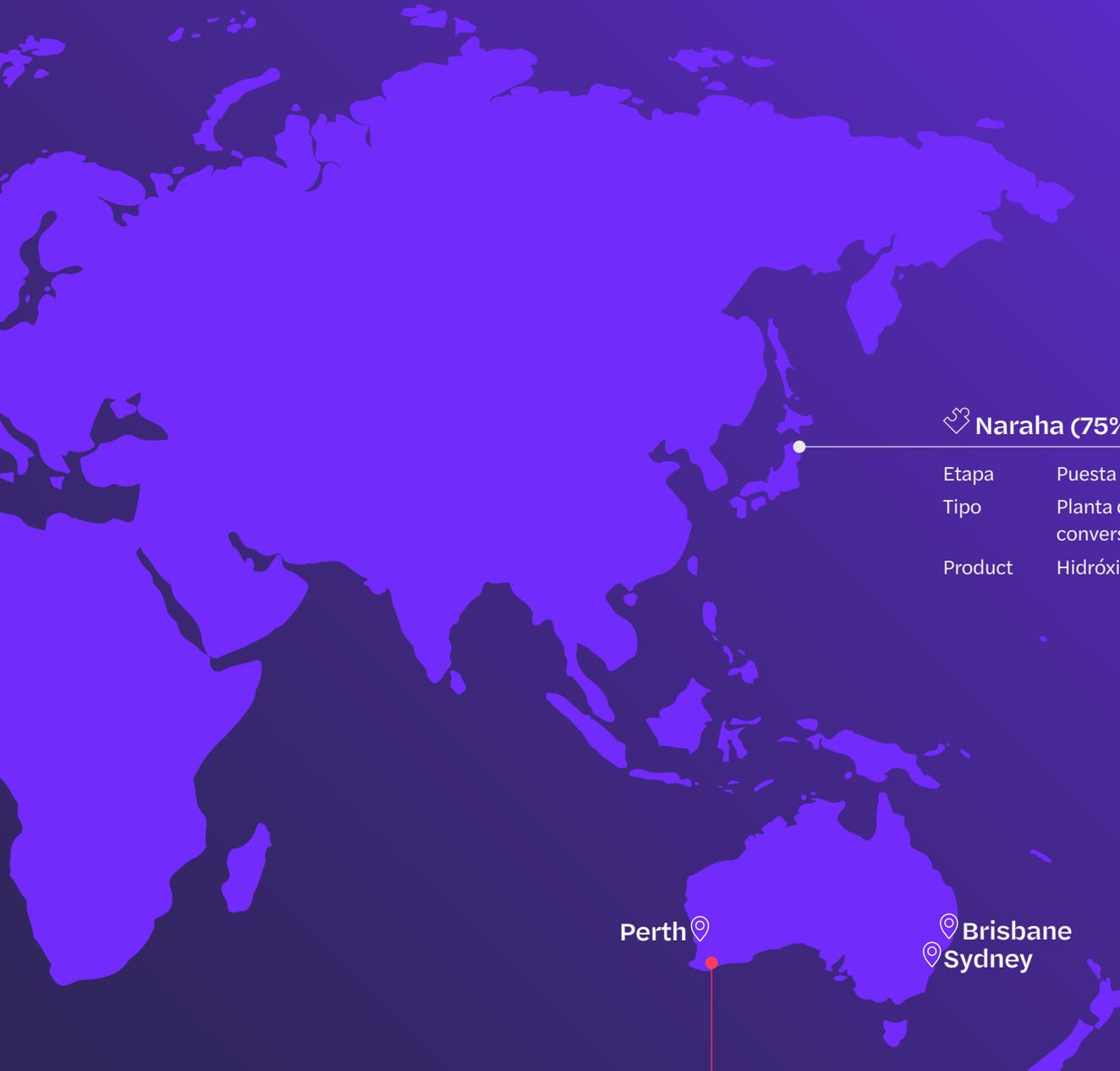
Etapa	Estudios preliminares
Tipo	Salmuera

Sal de Vida (100%)

Etapa	Construcción
Tipo	Salmuera
Producto	Carbonato de Litio

Para obtener más información sobre las estimaciones de reservas y recursos, consulte el comunicado de *Allkem al Mercado de Valores de Australia (ASX)*, del 25 de septiembre de 2023.

Nuestra empresa cuenta con una diversa cartera global de activos de litio de alta calidad que producen materiales críticos para baterías utilizadas en la descarbonización de nuestras economías.



Naraha (75%)

Etapa	Puesta en Marcha
Tipo	Planta de conversión de LiOH
Product	Hidróxido de Litio

Mt Cattlin (100%)

Etapa	Producción
Tipo	Roca dura
Product	Concentrado de Espodumeno

Referencias

-  Activo en Operación
-  Activo en Desarrollo
-  Oficina



Nuestra cartera única incluye operaciones de salmuera de litio en Argentina, una operación de litio de roca dura en Australia y una planta de conversión de hidróxido de litio en Japón.

Cotizamos en la Bolsa de Valores de Australia y en la Bolsa de Valores de Toronto y hemos establecido asociaciones con Toyota Tsusho Corporation y el Gobierno de la Provincia de Jujuy para la operación de litio de Olaroz. En nuestras operaciones globales también mantenemos sólidas relaciones de trabajo con los Gobiernos de Argentina, Australia y Canadá, el Gobierno Provincial de Catamarca, el Gobierno de Quebec y el Gobierno de Australia Occidental.

Nuestra cartera única incluye operaciones de salmuera de litio en Argentina, una operación de litio de roca dura en Australia y una instalación de conversión de hidróxido de litio en Japón. Se están desarrollando nuevos proyectos en Argentina y Canadá que mejoran la escala y la flexibilidad de los productos de Allkem para satisfacer el importante crecimiento de la demanda, respaldado por la transición mundial hacia un futuro con cero emisiones netas de carbono.



Proceso de Roca Dura de Allkem

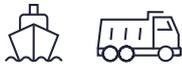


Material Rechazado

Almacenamiento de Relaves

Producto
Concentrado de Espodumeno
Grado ~6% Óxido de Litio (Li_2O)

Exportación



Proceso del Cliente y Uso Final

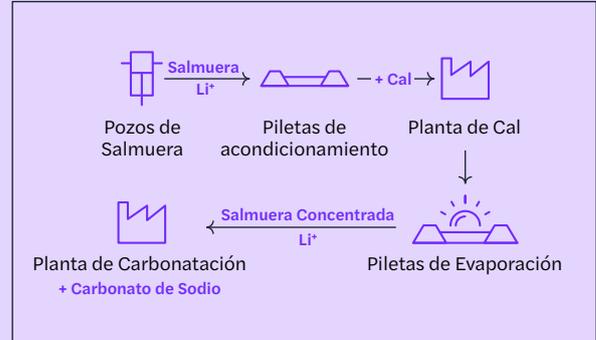
Horno rotatorio (Calcinación)
Tostado con Ácido
Purificaciones

Precipitación
Filtrado
Cristalización



Hidróxido de Litio
Utilizado en la cadena de valor del almacenamiento en baterías

Proceso de Salmuera de Allkem



Sales Precipitadas

Producto
Carbonato de Litio (Li_2CO_3)

Exportación



Proceso del Cliente y del JV, y Uso Final

Proceso de conversión de Hidróxido de Naraha

+ Cal
Filtrado

Cristalización
Secado



Hidróxido de Litio
Utilizado en la cadena de valor del almacenamiento en baterías



Carbonato de Litio
Utilizado en la cadena de valor del almacenamiento en baterías



Carbonato de Litio
Utilizado en la producción de vidrio/cerámica

● Procesos Allkem/JV ● Procesos Externos

Nuestro objetivo

Allkem produce materiales básicos que son fundamentales para la descarbonización.

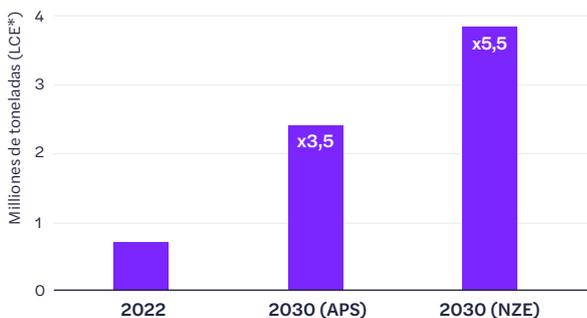
En 2023, el Foro Económico Mundial¹ clasificó el "fracaso en la mitigación del cambio climático" como el riesgo a largo plazo más grave a escala mundial, así como el riesgo global para el que estamos menos preparados. Para evitar los peores efectos del cambio climático, el calentamiento global debe limitarse a 1,5°C alcanzando emisiones globales netas cero para 2050.

La descarbonización del transporte por carretera es un elemento crítico de la transición mundial a cero emisiones netas, ya que representa aproximadamente el 16% de las reducciones totales necesarias para 2030 según el escenario de emisiones netas cero ("NZE") de la Agencia Internacional de la Energía ("AIE")².

Las baterías siguen siendo la vía más eficiente, rentable y comercialmente disponible para descarbonizar el transporte por carretera, así como para suavizar el despacho de energía procedente de fuentes renovables intermitentes. Los principales fabricantes de automóviles han realizado importantes inversiones en tecnología de baterías de iones de litio y se han comprometido a electrificar sus flotas. Los datos de ventas de vehículos eléctricos y producción de baterías en China, siguieron mostrando un fuerte crecimiento durante el Año. En los 12 meses a junio de 2023, las ventas de vehículos eléctricos en ese país aumentaron un 62% interanual y la producción de baterías un 57% interanual. La demanda fuera de China también siguió creciendo; las ventas de vehículos eléctricos en la UE y en EE.UU. en los 12 meses a junio de 2023 aumentaron un 20% y un 50%, respectivamente.

Las perspectivas de demanda de litio aumentan en consonancia con estos compromisos mundiales. Las proyecciones de demanda de litio de la AIE alineadas con un escenario de 1,5 grados ("NZE") y los compromisos anunciados ("APS") esbozan la magnitud del aumento de la oferta de litio necesario para lograr esta transición³.

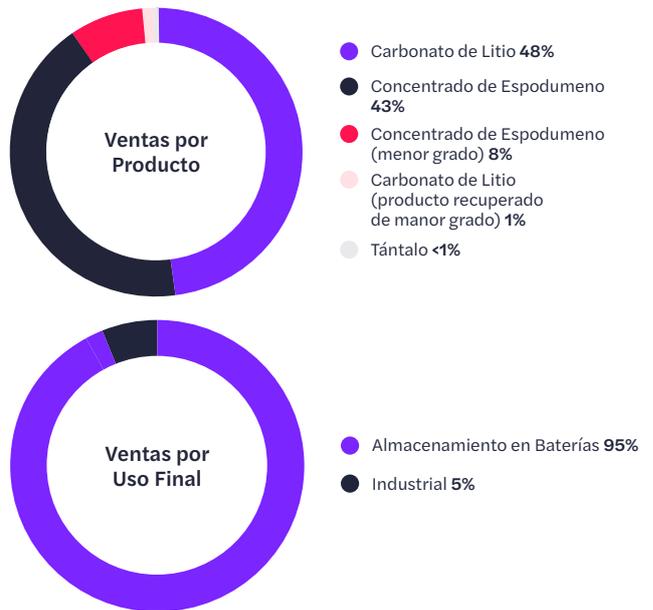
Proyección de la demanda de Litio en 2030 según los escenarios climáticos de la AIE



*LCE = Carbonato de Litio Equivalente por sus siglas en inglés

Nuestro impacto

La sólida cartera de proyectos de desarrollo de litio de Allkem y su base de producción verticalmente integrada nos sitúan en una buena posición para abastecer esta creciente demanda del mercado. Durante el año fiscal 2023, el 99% de los ingresos de Allkem procedieron de nuestros productos de litio. En la actualidad, aproximadamente el 60% de la demanda mundial de litio procede de las baterías de los vehículos eléctricos, y esta cifra aumenta hasta el 70% si se incluyen también los sistemas fijos de almacenamiento de energía.⁴ Basándonos en nuestro perfil de cliente, estimamos que el 95 % de nuestros productos en el año fiscal 2023 contribuyeron a la cadena de valor del almacenamiento de energía.



El 16 de diciembre de 2022, refinamos nuestra cartera con la desinversión de Borax Argentina S.A. y la adquisición de la propiedad María Victoria en la cuenca de Olaroz. Tras la venta de Borax, el 100% de los activos y actividades comerciales de Allkem se centran ahora en nuestra estrategia de crecimiento del litio y se alinean con una economía más baja en carbono. Según cifras de la Agencia Internacional de la Energía, se calcula⁵ que por cada tonelada de Carbonato de Litio Equivalente ("LCE") que producimos y vendemos en la cadena de valor de los vehículos eléctricos ("VE"), podemos contribuir a una reducción de unas 500 toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero. Se espera que este impacto aumente a medida que los VE se alimenten cada vez más de redes eléctricas que abandonen los combustibles fósiles en favor de las energías renovables. Con la futura adopción del reciclado de las baterías de los vehículos eléctricos que han llegado al final de su vida útil, nuestros productos de litio tienen el potencial de seguir contribuyendo a una reducción aún mayor de las emisiones mundiales más allá de su primer uso.

1 https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf

2 https://iea.blob.core.windows.net/assets/6d4dda5b-be1b-4011-9dad-49c56cdf69d1/NetZeroRoadmap_AGlobalPathwaytoKeepthe1.5CGoalinReach-2023Update.pdf p.93

3 IEA 2023. <https://www.iea.org/data-and-statistics/data-tools/critical-minerals-data-explorer> Licence: CC BY 4.0 Análisis de mercado incluidos en nuestros informes técnicos más recientes; escenarios de referencia desarrollados por Wood Mackenzie que utilizan proyecciones de demanda en línea con los escenarios de demanda de la IEA APS.

4 Wood Mackenzie 2023

5 <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ffd2a83b-8c30-4e9d-980a-52b6d9a86fdc/TheRoleofCriticalMineralsinCleanEnergyTransitions.pdf> p.194 Ahorro de combustible BEV Batería BEV 40 kWh NMC622. Estimación industrial de 0,86 kg LCE/kWh.

Producción sustentable de litio

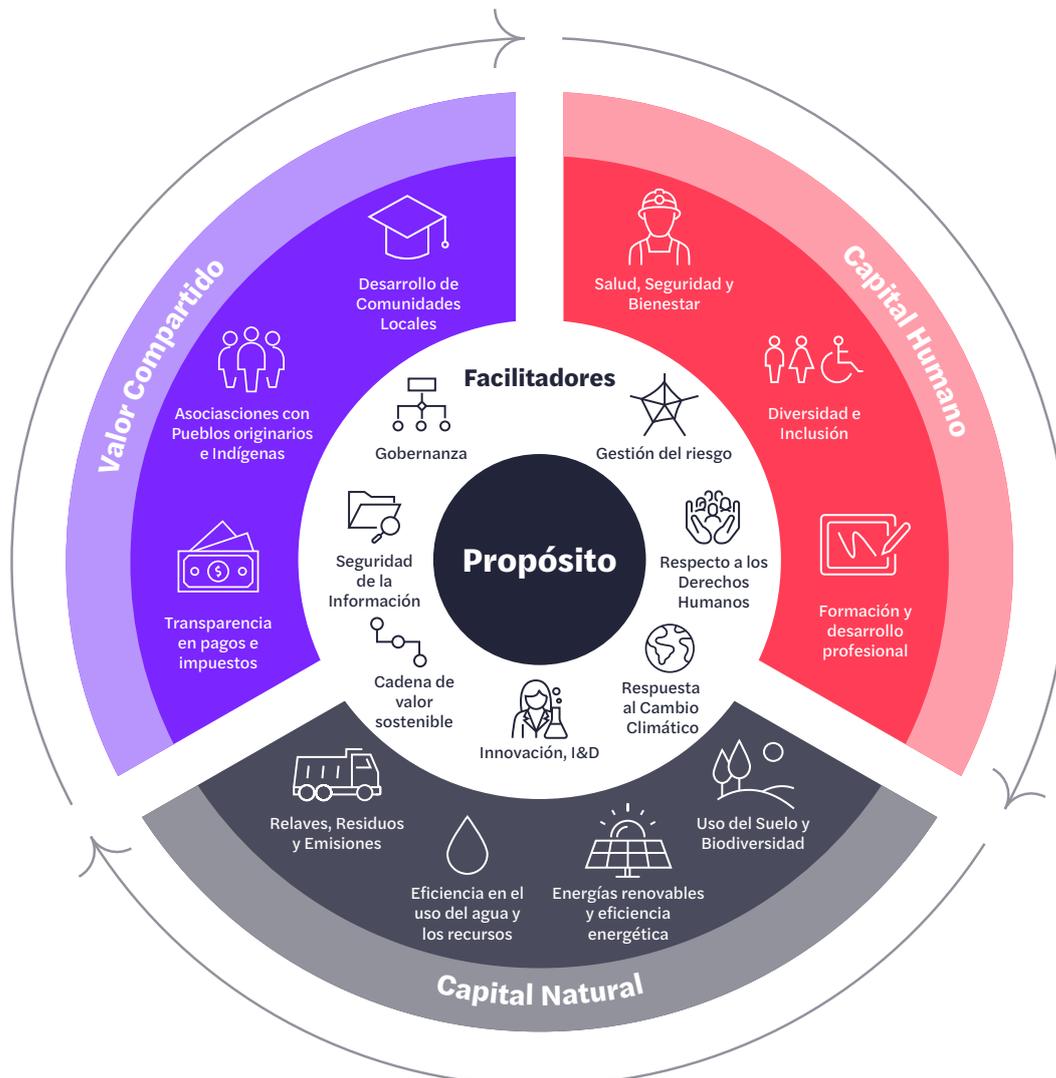
Junto con la transición hacia los vehículos eléctricos y las baterías para almacenar energía, estamos observando una creciente atención a los impactos ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG" por sus siglas en inglés) de la cadena de valor de los vehículos eléctricos, especialmente en relación con minerales críticos como el litio. Allkem se centra en continuar suministrando productos de litio a sus clientes con información transparente sobre la información de desempeño en materia de ESG disponible a nivel instalaciones.

La estrategia de sustentabilidad de Allkem alinea nuestras actividades empresariales con nuestro objetivo y nos ayuda a crear valor a largo plazo. Para hacerlo de forma sustentable, debemos mantener ecosistemas sanos, cuidar de nuestra gente y escuchar, aprender y generar confianza entre nuestra compañía, las comunidades y los gobiernos de las zonas en las que operamos.

Hemos definido qué entendemos por éxito en cada una de estas áreas de nuestra estrategia y hemos establecido parámetros para medir nuestros progresos. Las métricas de desempeño de sustentabilidad de nuestros proyectos y operaciones en Australia, Argentina y Canadá pueden consultarse en el [sitio web](#) de Allkem y las métricas clave se someten a verificación externa cada año.

Allkem participa en el Pacto Mundial de las Naciones Unidas ("PMNU") desde 2018 y apoya los 10 Principios del PMNU y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Estos Principios se derivan de la [Declaración Universal de los Derechos Humanos](#), la [Declaración de la Organización Internacional del Trabajo](#), la [Declaración de Río sobre el Ambiente y el Desarrollo](#), y la [Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción](#).

A través de la pertenencia a asociaciones mineras locales, nuestras instalaciones en Argentina y Canadá también deben informar según los protocolos de la [Iniciativa Hacia una Minería Sostenible](#) ("TSM" por sus siglas en inglés). Junto con la Cámara Argentina de Empresas Mineras (CAEM), esperamos participar en nuestra primera verificación externa en el marco del programa TSM para nuestra Operación Minera de Olaroz en 2024. Cuando esté operativa, nuestra mina James Bay en Canadá también informará según los protocolos TSM a través de la membresía de Galaxy Lithium (Canadá) Inc. en la Asociación Minera de Quebec ("QMA"). Durante el año investigamos el Estándar desarrollado por el estándar Initiative for Responsible Mining Assurance ("IRMA") para entender las similitudes, diferencias y brechas con el programa TSM implementado en Olaroz.





Creación de valor en el Año Fiscal 2023

Aspectos destacados—Año Fiscal 2023

Este año, Allkem ha sido incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook. Esto significa que nuestra puntuación en la Evaluación de Sustentabilidad Corporativa se sitúa en el 15% superior del sector.

Allkem ha mantenido su calificación AA ESG de MSCI⁶ en 2023, así como nuestra inclusión en el índice FTSE4Good.

Allkem Limited
Metals & Mining
Sustainability
Yearbook Member
S&P Global ESG Score 2022

64 /100
As of February 7, 2023.
Position and Score are industry specific and reflect exclusion screening criteria. Learn more at spglobal.com/sg/yearbook
S&P Global Sustainable¹



Préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad de la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés) para Sal de Vida

Firmado en julio de 2023, justo después de que finalice el periodo del presente Reporte. Se trata de la primera financiación del IFC a un proyecto de minería de litio y la primera vez que la financiación de un proyecto minero totalmente nuevo se estructura como un préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad. Este proceso ha requerido una exhaustiva validación externa de nuestros rigurosos estándares ESG con respecto a los requisitos de desempeño ambiental y social de la IFC, reconocidos en todo el mundo. También nos hemos comprometido a adoptar medidas de sustentabilidad en materia de energías renovables, intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero y diversidad de la mano de obra durante la fase operativa del proyecto.

Esto significa que nuestra puntuación en la Evaluación de Sustentabilidad Corporativa se sitúa en el 15% superior del sector.

6 *El uso por parte de Allkem de cualquier dato de MSCI ESG research LLC o sus filiales ("MSCI"), y el uso de logotipos, marcas comerciales, marcas de servicio o nombres de índices de MSCI en el presente documento, no constituyen un patrocinio, respaldo, recomendación o promoción de Allkem por parte de MSCI. Los servicios y datos de MSCI son propiedad de MSCI o de sus proveedores de información y se proporcionan "tal cual" y sin garantía. Los nombres y logotipos de MSCI son marcas comerciales o marcas de servicio de MSCI.

Desarrollo de nuestro Plan Net Zero

El Directorio de Allkem ha aprobado el objetivo de alcanzar las Cero Emisiones Netas de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de alcance 1 y 2 para 2035 y durante el año 2023 desarrollamos nuestro primer plan de acción para lograr este objetivo. El plan identifica una serie de proyectos de mitigación de GEI de alto impacto.

Fortalecimiento de la seguridad del transporte

En Olaroz y Sal de Vida hemos creado un nuevo departamento centrado en la gestión de los riesgos de seguridad vial. Este departamento está implementando mejoras en la seguridad de los vehículos, controles críticos, nuevos protocolos de seguridad vial y capacitación para los usuarios de las carreteras de nuestras operaciones, contratistas y comunidades locales.

Abordaje del riesgo de los derechos humanos y la esclavitud moderna

El Grupo de Trabajo sobre Esclavitud Moderna de Allkem, que incluye a representantes de los equipos de Sustentabilidad, Compras y Cumplimiento de Australia, Canadá y Argentina, ha desarrollado el estándar de Esclavitud Moderna de Allkem a nivel de grupo.

Fortalecimiento de la comunicación y los asuntos públicos

Hemos creado el Departamento de Asuntos Públicos de Allkem, para brindar soporte a la empresa en el establecimiento de relaciones sólidas con las partes interesadas, para abordar las medidas regulatorias pertinentes para el sector.



Creación de valor en el Año Fiscal 2023

A continuación, destacamos nuestros resultados en relación con las métricas clave de nuestra estrategia de sustentabilidad, que demuestran la manera en la que generamos valor para nuestros grupos de interés, contribuyendo a la sustentabilidad a largo plazo de nuestro negocio.

Propósito: producir materiales esenciales que son fundamentales para la descarbonización.



Sectores

Capital Financiero

Consulte el **Informe Anual 2023** de Allkem

Valor Compartido

Transparencia en pagos e impuestos

Desarrollo de comunidades locales

Asociaciones con Pueblos originarios e indígenas

Capital Humano

Salud, Seguridad y Bienestar

Diversidad e Inclusión

Formación y desarrollo profesional

Capital Natural

Eficiencia en el uso de agua y recursos

Relaves, residuos y emisiones

Uso del suelo y biodiversidad



Insumos



Financieros

US\$568,4 m

Gastos de capital



Personas

1.352 24%

Colaboradores Mujeres

48%

Colaboradores de comunidad local (Mt Cattlin)

71%

Colaboradores Provinciales (Olaroz)



Naturales

494 km²

Terreno utilizado para actividades operativas

1,4 million m³

Extracción total de Agua

0%

De agua proveniente de zonas de alto estrés Hídrico



Actividades del negocio

Funciones a nivel grupo

Desarrollo corporativo

Desarrollo de proyectos

Operaciones de roca dura

Operaciones de salmuera

Operaciones y asociaciones en nuestra cadena de valor

Contrataciones

Ventas y marketing de productos



Acuerdos con los propietarios tradicionales

Olaroz: Revisión del Acuerdo de Servidumbre y Participación de Olaroz Chico y celebración de un Convenio de Servidumbre con la comunidad de El Toro durante el año fiscal 2023.

Mt Cattlin: Acuerdo con los pueblos Wagyl Kaip y Noongar del Sur.

James Bay: Acuerdo preliminar de desarrollo celebrado con la Nación Cree de Eastmain y el Gobierno de la Nación Cree en 2019, que será sustituido por un Acuerdo de Impacto Positivo ("Impact Benefit Agreement") antes de que se inicie la construcción.

Sal de Vida: Proceso de Consulta y participación. Se han establecido relaciones de confianza y diálogo permanente con la comunidad, junto con acuerdos para la inversión social.



Productos y Resultados del Año Fiscal 2023



Grupos de Interés



Financieros

130.982 dmt

Concentrado de espodumeno

16.703 t

Carbonato de Litio

US\$1.207,8 m

Ingresos

US\$6.773 m

Capitalización del Mercado



Valor compartido

US\$186 m

Tasas, Impuestos y regallas

US\$40 m

Retenciones fiscales

US\$40 m

Contratos con
proveedores locales

US\$14 m

Salarios de colaboradores
de comunidades locales



Personas

1,98 0,6 0

TRIFR LIFR Fatalidades

50.000

Horas de capacitación
de colaboradores



Natural

1,19 m³/t

Intensidad de agua operativa
de Mt Cattlin (Concentrado
de espodumeno)

42,9 m³/t

Intensidad de agua operativa
de Olaroz (carbonato de litio)

678 t 0

Residuos enviados a
disposición final Vertidos a
aguas superficiales

1.476 t 0

Residuos reciclados Incidentes
ambientales denunciados

134.700 tCO₂e

Emissiones GEI de alcance 1y 2

0,4 tCO₂e/t

Intensidad operativa de
emisiones de Mt Cattlin
(Concentrado de espodumeno)

2,8 tCO₂e/t

Intensidad operativa de
emisiones de Olaroz
(Carbonato de litio)

197 kt 2,53 Mt

Relaves Sales
Cosechadas



Inversores



Clientes/
Proveedores



Comunidades/
Gobiernos/
Reguladores



Empleados y
Contratistas



Naturaleza/ONG

Nuestras operaciones

Mt Cattlin

Tipo	Roca dura
Ubicación	Australia Occidental
Estado	Producción
Propiedad	100% Allkem
Producción de concentrado de espodumeno	130.982 t
Ingresos récord	615,6 millones de dólares



Valor compartido

Acuerdo Minero de Reivindicación de Títulos Nativos con los pueblos Wagyl Kaip y Noongar del Sur.

28,9 millones
en Regalías pagadas

71 millones
de dólares

en Impuestos y otros pagos

196.000
dólares

en contribuciones a la comunidad, incluidas iniciativas como "Pitch your Project", apoyo económico y donaciones a la localidad.

8,7 millones
de dólares

Pagados a colaboradores y proveedores locales



Capital humano

115

Colaboradores

22%

mujeres

48%

de las comunidades locales

7,7

TRIFR

0

Fatalidades

718.892

horas de contratista



Capital natural

54.853 tCO₂e

Emissiones totales de GEI de alcance 1 y 2

0,42 tCO₂e/dmt

de concentrado de espodumeno

Intensidad de emisiones de GEI

1,19 m³/dmt

Intensidad de agua (no se utiliza agua dulce ni superficial)

197.163 t

Relaves generados



Olaroz

Tipo	Salmuera
Ubicación	Provincia de Jujuy, Argentina
Estado	Etapas 1 Producción, Etapas 2 Expansión
Propiedad	66,5% Allkem
Producción récord de carbonato de litio	16.703 t
de Ingresos récord	592,2 millones de dólares

Valor compartido

Durante el año se actualizó el acuerdo de participación de Olaroz Chico y se firmó un acuerdo de servidumbre con la comunidad de El Toro.

16,2 millones Regalías pagadas

35,8 millones de dólares Derechos de exportación pagados

23,7 millones de USD Impuestos y otros pagos (incluidos 9 millones de USD de impuesto a las ganancias de sociedades y 1 millón de USD de dividendos pagado a JEMSE)

42,3 millones de dólares Pagados a colaboradores y proveedores locales

360.000 dólares en contribuciones a la comunidad

Capital humano

777 Colaboradores

20% mujeres

39% de las comunidades locales

71% de la provincia de Jujuy

1,2 TRIFR

0 Fatalidades

2.406.456 horas de contratista

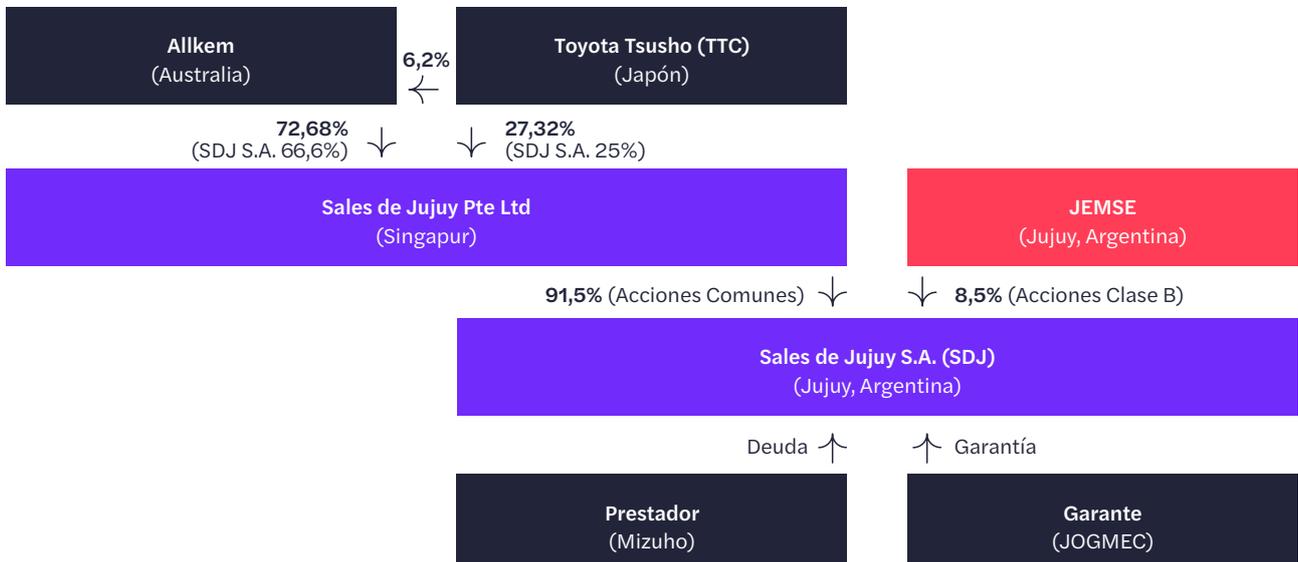
Capital natural

46 ktCO₂e Emisiones de GEI operativas de alcance 1 y 2

2,76 tCO₂e/t carbonato de litio Operational GHG emissions intensity

17 ktCO₂e Emisiones de GEI de alcance 1 y 2 procedentes de las actividades de la Etapa 2 y Expansión

~43 m³/t carbonato de litio Intensidad de agua operacional (no se utiliza agua dulce ni superficial)



Nuestros proyectos de crecimiento

Naraha | Joint Venture Operado por Terceros

Tipo	Planta de conversión de Hidróxido de Litio
Locación	Naraha, Japón
Propiedad	75%

La planta de hidróxido de litio de Naraha (Naraha) es la primera de este tipo que se construye en Japón y está diseñada para convertir la materia prima de carbonato de litio de grado técnico de la Etapa 2 de Olaroz en hidróxido de litio purificado de grado batería. Existe una fuerte demanda de este producto en el mercado nacional japonés para la fabricación de baterías de alta gama.

Este proyecto, gestionado por nuestra empresa conjunta Toyota Tsusho Corporation (TTC), no se incluye en el alcance de nuestro Reporte de Sustentabilidad.

La primera producción de hidróxido de litio se logró con éxito a finales de octubre de 2022 utilizando carbonato de litio procedente de Olaroz.



Sal de Vida

Tipo	Salmuera
Location	Provincia de Catamarca, Argentina— aproximadamente 200km al sur de Olaroz
Estado	Construcción
Propiedad	100% Allkem
Producto	Carbonato de litio

Valor compartido

450.000
dólares

en contribuciones a la comunidad

2,2 millones
de dólares

Pagados a colaboradores y proveedores locales

Hemos trabajado con la Universidad Nacional de Catamarca y la Municipalidad de Antofagasta de La Sierra para desarrollar un curso específico centrado en las competencias necesarias para trabajar en la industria del litio. Durante el año, 14 participantes de comunidades cercanas a Sal de Vida completaron el primero de los tres años de estudio para obtener esta calificación.

Capital humano

294

Colaboradores

23%

mujeres

12%

de las comunidades locales

60%

de la provincia de Catamarca⁷

1,3

TRIFR

0

Fatalidades

1.517.919

horas de contratista

Capital natural

0

No se utiliza agua dulce ni superficial

Préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad de la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés)

Nuestro préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad del IFC para Sal de Vida se propuso en octubre de 2022 y se firmó justo después del final del periodo del presente Reporte, en julio de 2023. Se trata de la primera financiación del IFC para la minería del litio a escala mundial. Este proceso requirió una exhaustiva validación externa de nuestros elevados estándares ESG a lo largo del año con respecto a los estándares de desempeño ambiental y social del IFC reconocidos a nivel mundial.

⁷ Sin incluir a las comunidades locales

James Bay

Tipo	Roca dura
Location	130 Km al este de la Nación Cree de Eastmain, una comunidad de las Primeras Naciones Indígenas de aproximadamente 833 habitantes.
Estado	Permisos e ingeniería de detalle
Propiedad	100% Allkem
Producto	Concentrado de espodumeno

El proyecto se sitúa en terrenos de categoría III según la clasificación del Acuerdo de James Bay y el Norte de Quebec (JBNQA). Estas zonas están sujetas a las leyes y reglamentos de Quebec relativos al uso de terrenos públicos.

Valor compartido

En 2019 se firmó un Acuerdo de Desarrollo Preliminar con la Nación Cree de Eastmain y el Gobierno de la Nación Cree que será sustituido por un Acuerdo de Impacto Beneficioso ("IBA") antes de que se inicie la construcción.

Capital humano

28 Colaboradores	43% mujeres	7% de las comunidades locales
0 TRIFR	0 Fatalidades	142.148 horas de contratista (incluidas las horas del proyecto de rehabilitación de Coniagas)

Capital Natural

Energía Renovable

Procedente de Hydro-Quebec

El 16 de enero de 2023, el Comité Conjunto de Evaluación (CCA) de la Agencia Federal de Evaluación de Impacto de Canadá y el Gobierno de la Nación Cree determinaron que, basándose en el Informe de Evaluación Ambiental, las medidas de mitigación ambiental del proyecto proporcionan una vía sustentable para que el proyecto siga adelante.

Proceso de Evaluación



"En esto consiste un buen proyecto. Los minerales críticos son una de las claves para construir la economía canadiense con bajas emisiones de carbono y garantizar la prosperidad económica en los años venideros. Sólo podemos desarrollar esos recursos diseñando desde el principio con fuertes medidas de mitigación para proteger el ambiente y trabajando en auténtica colaboración con los pueblos indígenas. Nuestro futuro depende de proyectos sustentables como éste."

Steven Guilbeault,
Ministro de Ambiente y Cambio Climático



Riesgo y gobernanza



Allkem promueve una cultura que valora la confianza, la cooperación y el respeto mutuo. Nuestro Directorio es un firme defensor del buen gobierno corporativo. Durante el año, renovamos nuestro Código de Conducta. Este Código reúne elementos clave de las políticas, procedimientos y normas corporativas que en su conjunto establecen la visión de Allkem y los comportamientos que resultan coherentes con nuestros valores.

Nuestros valores



Respeto

Fomentamos relaciones de confianza con nuestros colaboradores, las distintas comunidades y nuestros socios comerciales.



Inclusión

Promovemos un entorno de trabajo en el que todos son tratados con respeto y donde celebramos y tenemos en cuenta las diferencias.



Empoderamiento

Animamos a todos nuestros colaboradores a vivir su potencial al máximo y a sentirse orgullosos del papel que desempeñan.



Compromiso

Cumplimos nuestras promesas, lo que refuerza nuestra reputación de socios fiables y calificados.



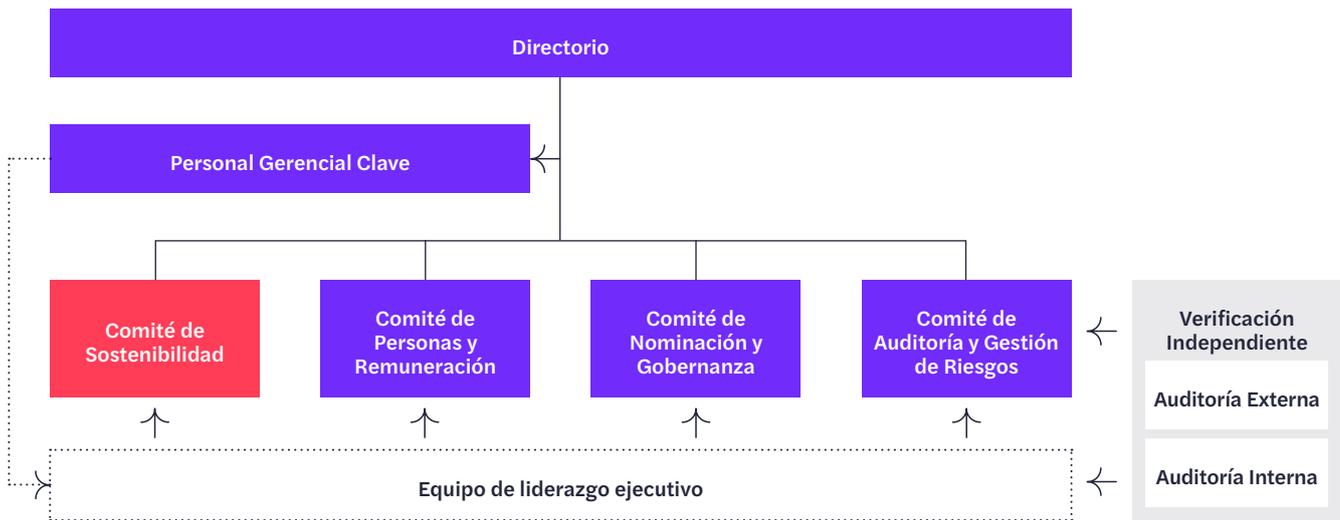
Integridad

Somos coherentes con nuestros valores fundamentales en todas nuestras tareas y en nuestras interacciones con los demás

El Código se aplica a todas las personas que trabajan para y con Allkem, incluidos nuestros contratistas y proveedores. Su incumplimiento puede dar lugar a medidas disciplinarias o al despido. Hemos establecido una función de auditoría interna y una política y un proceso de denuncia de irregularidades que exige que las notificaciones se investiguen y se comuniquen al Comité de Auditoría y Riesgos.

A través del Principio 10 del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, nos hemos comprometido a trabajar contra la corrupción en todas sus formas. No operamos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el Índice de Corrupción de Transparencia Internacional. Nuestra política contra el soborno y la corrupción, aprobada por el Directorio, establece nuestro compromiso de:

- realizar las actividades empresariales de acuerdo con los valores de Allkem.
- un abordaje de tolerancia cero frente al soborno y la corrupción. El soborno y la corrupción nunca son aceptables por parte de Allkem o en su nombre, y no los toleraremos en nuestra empresa ni por parte de aquellos con los que hacemos negocios.
- actuar de forma justa, honesta, abierta y ética en todos nuestros negocios y relaciones, dondequiera que operemos.
- respetar la legislación nacional e internacional aplicable a la lucha contra el soborno y la corrupción allí donde operemos.
- mantener libros y registros precisos y completos de todas las transacciones financieras y elaborar Reportes financieros precisos y transparentes.
- implementar y hacer cumplir sistemas eficaces dentro de Allkem, incluida la formación obligatoria, para contrarrestar el riesgo de soborno y corrupción y cumplir con el resto de los compromisos antedichos.



Las normas de cotización de la ASX exigen que la empresa elabore cada año una declaración de gobierno corporativo que indique en qué medida la empresa ha seguido las recomendaciones contenidas en la 4ª edición de los Principios y Recomendaciones de Gobierno Corporativo del Consejo de Gobierno Corporativo de la ASX. Nuestra Declaración de Gobierno Corporativo del año 2023 está disponible en nuestro [sitio web](#).

Como reflejo de la importancia de la sustentabilidad para la empresa, el Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos de Allkem reporta directamente al CEO y también colabora regularmente con el Comité de Sustentabilidad del Directorio de Allkem. Este Comité se reunió tres veces durante el año 2023 y asiste al Directorio en el cumplimiento efectivo de sus responsabilidades en las áreas de sustentabilidad y, en particular: seguridad, salud, ambiente, comunidad, cambio climático y derechos humanos. Los estatutos del Comité de Sustentabilidad de Allkem y de los demás comités del Directorio están disponibles en el sitio web de la empresa.

Los riesgos, incluidas las amenazas y oportunidades identificadas a nivel local, se incorporan a los registros de riesgos operativos. Los riesgos materiales, incluidos los relacionados con la seguridad, el cambio climático y los derechos humanos, se incorporan a la Matriz de Riesgos de Allkem. El Directorio de Allkem es responsable de supervisar los riesgos y ha asignado funciones y responsabilidades en materia de gestión de riesgos al Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos, al Director General y a la dirección ejecutiva. El Director Financiero de Allkem es el custodio del proceso de Gestión de Riesgos dentro de la organización. El Comité de Auditoría y Riesgos del Directorio revisa el marco de riesgos del Grupo al menos una vez al año. Los principales riesgos detectados en este proceso se resumen y divulgan en [el Reporte Anual de Allkem](#).

Vínculos con la remuneración

Durante el año fiscal 2023, el 25% de los incentivos a corto plazo asignados al CEO de Allkem se vincularon a objetivos de sustentabilidad. Entre ellos se incluyen:

- 10%—Mejora de los resultados de seguridad. Esto se vinculó a una reducción del 6% en el índice total de frecuencia de lesiones registrables ("TRIFR").
- 5%—Finalizar el Plan de Acción Net Zero de Allkem
- 10%—mantener la intensidad prevista de las emisiones de carbono en todo el grupo (fijada en 3,3 toneladas de CO₂ e/tonelada de carbonato de litio equivalente ("LCE")) y negociar con éxito los acuerdos necesarios con las comunidades indígenas, incluido el Acuerdo de Impacto y Beneficios con los Cree en el proyecto James Bay y el acuerdo comunitario revisado de Olaroz.

Riesgo de cambio climático

Las previsiones de oferta y demanda de litio que Allkem incorpora en la planificación estratégica de su negocio se basan en una serie de escenarios de transición al cambio climático. Estos escenarios se basan en compromisos y acciones globales, incluidos los diseñados para limitar el aumento de las temperaturas de calentamiento global a 1,5° C y evitar los peores efectos del cambio climático. El mensaje claro de estos escenarios de transición es que el mundo necesita mucho más litio, tanto de roca dura como de salmuera, así como el reciclado, para abastecer la creciente demanda de vehículos eléctricos.

Evaluamos nuestros activos para detectar riesgos físicos relacionados con el clima durante los procesos de planificación y aprobación, y seguimos gestionando los riesgos asociados a las variaciones agudas y crónicas del clima a lo largo de las fases operativas. En los últimos tres años, Allkem ha llevado a cabo evaluaciones de riesgo relacionados con el cambio climático a nivel de instalaciones para proyectos en Argentina y Canadá. Estas evaluaciones incorporan escenarios de riesgo físico basados en las vías de concentración representativas ("RCP") 8,5 y 4,5, como se describe a continuación. Los escenarios de transición son los escenarios de la Agencia Internacional de la Energía ("AIE") que reflejan los "Compromisos anunciados" y "Cero emisiones netas para 2050". Estos escenarios reflejan la información de nuestros análisis regulares de mercado y nuestro precio interno del carbono.

Escenarios de riesgo físico

RCP 8,5, escenario de alto impacto

En este escenario, es probable que la temperatura media mundial aumente más de 4 °C de aquí a 2100 con respecto a la temperatura preindustrial. En este escenario, a mediados de siglo se producirán cambios significativos en la frecuencia e intensidad de los riesgos físicos agudos y crónicos.

RCP 4,5, menor impacto; escenario de estabilización intermedia

Se trata de un escenario de mitigación moderada destinado a minimizar los costos de una reducción significativa de las emisiones. Es probable que el RCP 4,5 provoque un aumento de la temperatura global limitado a unos 3 °C.

"Los riesgos asociados a acontecimientos singulares a gran escala o puntos de inflexión, como la inestabilidad de la capa de hielo o la pérdida de ecosistemas de los bosques tropicales, pasan a un riesgo alto entre 1,5°C-2,5°C (confianza media) y a un riesgo muy alto entre 1,5°C-4°C (confianza baja)".⁸

Escenarios de riesgo de transición

Escenario de **Compromisos Anunciados** ("APS") de la AIE— (escenario alineado ~2°C)

Este escenario tiene en cuenta los compromisos climáticos asumidos por los gobiernos de todo el mundo. El Escenario de Compromisos Anunciados de la AIE incluye una previsión de precios del carbono de 135 USD/tonelada de CO₂ en las economías avanzadas para 2030 y de 40 USD/tonelada de CO₂ en los mercados emergentes y las economías en desarrollo⁹. Se calcula que en 2040 los precios del carbono alcanzarán los 175 dólares. En este escenario, la demanda de litio se multiplica por 5 para 2030 en comparación con los niveles de 2021¹⁰.

Escenario de **emisiones netas cero para 2050 de la AIE** ("NZE") —(escenario alineado ~1,5°C)

Este escenario presenta una vía hacia la mitigación eficaz del cambio climático que hace que las emisiones mundiales de CO₂ alcancen el cero neto en 2050. El escenario NZE incluye un precio previsto del carbono de 140 USD/tonelada de CO₂ en las economías avanzadas para 2030 y de 90 USD/tonelada de CO₂ en los mercados emergentes y las economías en desarrollo. Para 2040, los precios del carbono en las economías avanzadas alcanzan los 205 dólares¹¹. Este escenario da lugar a un aumento de las temperaturas globales limitado a 1,5 °C por encima de los niveles preindustriales en 2100. La demanda de litio se multiplica por 8 en comparación con los niveles de 2021 para 2030 en el escenario NZE¹².

El foco actualmente está en consolidar nuestro enfoque de la evaluación del riesgo climático de forma consistente para la planificación y las operaciones de los proyectos, la cadena de suministro, las comunidades, las actividades de adaptación y mitigación y la inversión en I+D, en cada sitio y con la Matriz de Riesgo a nivel de Grupo de Allkem.

Allkem utiliza un precio interno del carbono para evaluar el riesgo y las oportunidades de las decisiones de inversión a largo plazo, incluido el desarrollo de nuestro Plan de Acción Net Zero. Seguimos revisando los precios del carbono más apropiados para aplicarlos en las decisiones de planificación en las diferentes zonas y períodos de tiempo. Consideramos que (en ausencia de un precio real del carbono y de lineamientos en la zona donde estamos operando), los valores proyectados en los Escenarios APS y NZE de la AIE son guías apropiadas. Sobre la base de estas consideraciones, los precios internos del carbono aplicados para las decisiones de planificación a largo plazo durante el año 2023 se basaron en los siguientes valores:

- 50 USD/tCO₂e (a corto plazo)
- 100 USD/tCO₂e (hasta 2030)
- 140 USD/tCO₂e (2030-2040)
- 175 USD/ tCO₂e (2040-2050)

La Matriz de Riesgos del Grupo Allkem considera los riesgos materiales a nivel de cada sitio y el Registro de riesgos corporativos, y es revisada al menos una vez al año por el Comité de Auditoría y Riesgos del Directorio. Para los riesgos incluidos en la Matriz de Riesgos del Grupo para el año fiscal 2023, hemos llevado a cabo una evaluación adicional para incorporar los impactos potenciales a medio y largo plazo en varios escenarios de cambio climático. Los resultados de alto nivel de este ejercicio, que reúnen las conclusiones de anteriores evaluaciones independientes de los riesgos del cambio climático, se resumen en el cuadro siguiente. Este proceso sentará las bases para un examen más integrado que considere los cambios temporales en los niveles de probabilidad y las consecuencias resultantes del cambio climático, en toda nuestra creciente actividad.

8 Informe de síntesis de la 6ª evaluación del IPCC (marzo de 2023) https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_LongerReport.pdf p. 77.

9 AIE 2022a Global Energy and Climate Model Documentation, <https://iea.blob.core.windows.net/assets/2db1f4ab-85c0-4dd0-9a57-32e542556a49/GlobalEnergyandClimateModelDocumentation2022.pdf> p.20, Licencia: CC BY 4.0

10 AIE 2022b; Critical Minerals Policy Tracker, <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/lithium-production-2021-and-projected-demand-in-climate-driven-scenarios-2030>, Licencia: CC BY 4.0 Análisis de mercado incluidos en nuestros informes técnicos más recientes escenarios de referencia desarrollados por Wood Mackenzie que utilizan proyecciones de demanda en línea con los escenarios de demanda de la EPA de la AIE hasta 2030.

11 AIE n2

12 AIE n3

Riesgos climáticos físicos

Riesgo	Descripción	
Impacto en las masas de agua superficiales y subterráneas y en las reservas de salmuera (Riesgo físico crónico)	<ul style="list-style-type: none"> Riesgo de que el cambio climático, combinado con un uso inadecuado de los recursos, afecte a las fuentes de agua que abastecen nuestras instalaciones. Esto también podría representar una oportunidad en comparación con otros productores de litio, ya que los emplazamientos de Allkem están situados en zonas de menor riesgo hídrico (incluso en el escenario RCP8,5 hasta 2030—basado en el Atlas de Riesgo Hídrico del WRI¹³). Riesgo de que el cambio climático afecte a las reservas de salmuera y/o a las piletas de evaporación. El riesgo para las reservas de salmuera también podría aumentar debido al mayor número de empresas que operan en las mismas cuencas con un bajo nivel de coordinación en términos de impacto ambiental potencial. El aumento de las temperaturas y/o del viento también podría aumentar la eficacia de las piletas de evaporación de salmuera. 	Riesgo/Oportunidad
Catástrofe natural —Graves sucesos ambientales (Riesgo físico agudo)	<ul style="list-style-type: none"> El cambio climático puede provocar catástrofes naturales extremas más frecuentes y graves, como tormentas, inundaciones e incendios forestales. Estos sucesos pueden interrumpir las operaciones y los proyectos mineros, dañar las infraestructuras e interrumpir el transporte de materias primas clave, productos terminados e insumos para los proyectos. También puede afectar a la seguridad de nuestros colaboradores y comunidades. 	Riesgo

Riesgo de Transición de cambio climático

Riesgo	Descripción	
Riesgo del precio de los productos del litio y cambios del mercado en la industria del litio	<ul style="list-style-type: none"> Las perspectivas de demanda de litio aumentan en consonancia con los compromisos mundiales de migración a soluciones energéticas y de transporte con menos emisiones en respuesta al cambio climático. (Aumenta unas 5 veces en comparación con los niveles de 2021 para 2030 en los Escenarios de Compromisos Anunciados. El Escenario NZE de la AIE prevé que la demanda aumente unas 8 veces en 2030 en comparación con los niveles de 2021). La sólida cartera de proyectos de desarrollo de litio de Allkem y su base de producción verticalmente integrada nos sitúan en una buena posición para abastecer este mercado en crecimiento. 	Oportunidad
Transición a Net Zero (incluida la normativa ESG, como el precio/ impuesto del carbono)	<ul style="list-style-type: none"> Alcanzar nuestro objetivo de Cero Emisiones Netas de alcance 1 y 2 para 2035 exigirá mayores esfuerzos e innovación tecnológica, pero también reducirá la exposición a los precios del carbono aplicados en distintas regiones. Mantener o aumentar el reconocimiento como proveedor de litio de bajas emisiones también supondrá una oportunidad para los clientes de la cadena de valor de los vehículos eléctricos. 	Riesgo/Oportunidad

¹³ <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/>



Riesgo de derechos humanos

Al adherirnos a los Principios 1 y 2 del Pacto Mundial de la ONU, nos hemos comprometido a apoyar y respetar la protección de los derechos humanos proclamados internacionalmente y a asegurarnos de que nuestra empresa no es cómplice de violaciones de los derechos humanos. Los riesgos para los derechos humanos en nuestras operaciones y cadena de suministro se han evaluado en años anteriores mediante una evaluación independiente. Los factores de riesgo en materia de derechos humanos se reevalúan anualmente como parte de nuestros requisitos de información sobre esclavitud moderna en virtud de la Ley de Esclavitud Moderna del Gobierno australiano. Nuestra Declaración Anual sobre Esclavitud Moderna es revisada por el Directorio de Allkem y presentada en el Registro del Gobierno Australiano.

Durante el año, finalizamos el Estándar de Esclavitud Moderna del Grupo Allkem elaborado con los aportes del Grupo de Trabajo sobre Esclavitud Moderna de Allkem, compuesto por representantes de los equipos de Sustentabilidad, Compras, Legales y Cumplimiento de toda la empresa. Se llevaron a cabo sesiones del grupo de trabajo con equipos de Australia, Canadá y Argentina para desarrollar y finalizar el estándar que describe las acciones necesarias en toda nuestra empresa para identificar los riesgos de esclavitud moderna en nuestras operaciones y cadenas de suministro y también establece las acciones necesarias para abordar cualquier factor de riesgo identificado a través de este proceso.

Cada operación y proyecto de Allkem y sus filiales, donde Allkem tiene el control operativo, tiene la responsabilidad de implementar este estándar dentro de los equipos de Compras, Recursos Humanos, Sustentabilidad y Valor Compartido/Relaciones Comunitarias. El estándar consta de cuatro secciones:

- **Mapeo de la cadena de suministro**—conocer quiénes son los principales proveedores de Allkem, dónde están ubicados, qué bienes o servicios suministran y de dónde proceden.
- **Evaluación preliminar del riesgo**—Asignación a cada proveedor de un nivel de riesgo preliminar basado en factores de riesgo geográficos, sectoriales y de entidad. Estos niveles de riesgo se diseñan con referencia a la última versión del Índice Global de Esclavitud ("GSI")¹⁴.
- **Mitigación de riesgos**—Asignación de medidas adecuadas y proporcionadas en función del resultado de cada evaluación de riesgos.
- **Supervisión e información**—Supervisión de los resultados de este proceso, comunicación a las partes interesadas internas y externas y adaptación para aumentar su eficacia.

Los resultados de la evaluación del año fiscal 2023 se incluyen en la Declaración sobre Esclavitud Moderna del año fiscal 2023 de Allkem, que se publicará en nuestro sitio web y en el [Registro de Esclavitud Moderna](#) del Gobierno australiano.

El 11 de mayo de 2023, Canadá promulgó la *Ley de Lucha contra el Trabajo Forzado y el Trabajo Infantil en las Cadenas de Suministro* y modificó el Arancel de Aduanas. Esta ley, que entrará en vigor en enero de 2024, también creará obligaciones de información sobre la esclavitud moderna para las entidades canadienses. En Argentina, no existe una regulación específica para la presentación de Reportes sobre Esclavitud Moderna. Sin embargo, las leyes federales regulan la prevención y sanción de la trata de personas y la asistencia a las víctimas. Los derechos humanos relacionados con el empleo también están fuertemente regulados, a través de la ley federal y la regulación provincial.

¹⁴ El GSI está disponible en línea en <https://www.walkfree.org/global-slavery-index/>. El GSI utiliza una serie de métodos para clasificar el riesgo de esclavitud moderna de cada país. Allkem utiliza el Índice de Prevalencia, que clasifica a cada país en función de la prevalencia relativa de la esclavitud moderna.



Áreas de enfoque en el año fiscal 2023

Interactuamos regularmente con nuestras partes interesadas para entender mejor qué temas son importantes para ellos y por qué. Nos aseguramos de comprender el potencial que tienen nuestras actividades empresariales para influir en estos temas y si representan riesgos que deban mitigarse u oportunidades que puedan incorporarse a nuestra estrategia empresarial.



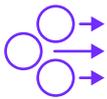
Cómo interactuamos durante el año:



Colaboradores—Durante el año 2023 realizamos una encuesta a nuestros colaboradores para conocer mejor sus opiniones sobre la sustentabilidad en toda la compañía. También realizamos una encuesta sobre la experiencia de los colaboradores y una revisión de la cultura empresarial.



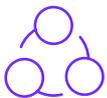
Clientes—A lo largo del año interactuamos regularmente con nuestros clientes y futuros clientes potenciales a través de reuniones, conferencias y respondiendo a solicitudes específicas de información. También nos hemos involucrado directamente con los equipos de compras sustentables de los clientes para comprender mejor las expectativas relativas a la transparencia acerca de los potenciales impactos ambientales y sociales de nuestras operaciones.



Proveedores—A lo largo del año comunicamos el código de conducta actualizado de Allkem a los proveedores clave e incorporamos cláusulas contractuales que describen nuestras expectativas para mitigar los riesgos de esclavitud moderna. También hemos trabajado con nuestros proveedores locales en Argentina impartiendo formación para incrementar la participación en nuestra cadena de suministro.



Accionistas—Mantenemos un contacto continuo y regular con nuestros accionistas y analistas inversores para mejorar la comprensión de nuestra empresa y facilitar el acceso a nuestro equipo ejecutivo para responder a cualquier inquietud. El compromiso específico en materia de ESG durante el año incluyó la respuesta a encuestas de inversores, como el CDP (agua, cambio climático y bosques), la Evaluación Global de Sustentabilidad Corporativa de S&P ("CSA"), reuniones específicas de inversores en ESG y la respuesta a compromisos directos de inversores en ESG sobre temas como la gestión del agua, la cultura en el lugar de trabajo, la biodiversidad, la igualdad de género y la diversidad.



Comunidades y Gobiernos—Mantenemos contactos permanentes con los gobiernos federales, provinciales y locales de Australia, Argentina y Canadá para conseguir y mantener la aprobación de nuestros proyectos. En Argentina, nos comprometimos específicamente con cuestiones regulatorias clave, como las importaciones/exportaciones y los precios de transferencia, para aumentar la comprensión mutua de la industria del litio en todos los niveles de gobierno. También mantenemos reuniones periódicas con las comunidades locales para comprender y responder a cualquier preocupación relativa a nuestros proyectos u operaciones. El grupo de consulta de la comunidad de Mt Cattlin se reúne con la dirección de la mina cuatro veces al año. El equipo del proyecto de James Bay ha entablado contactos periódicos con la comunidad local. Entre los temas abordados figuran las medidas de mitigación identificadas en las condiciones de la aprobación del proyecto de James Bay por parte del Gobierno Federal. Se han llevado a cabo múltiples entrevistas y reuniones para completar la línea de base social complementaria del proyecto Sal de Vida para el proceso de evaluación del IFC. Nuestros equipos de Valor Compartido y Gestión de Sales de Jujuy también han mantenido actividades regulares de interacción con las comunidades locales que rodean la Instalación de Litio de Olaroz.



ONG—Durante el año, el compromiso con ONG incluyó responder a las solicitudes de información para la investigación de Oxfam para su informe "Recharging Community Consent".



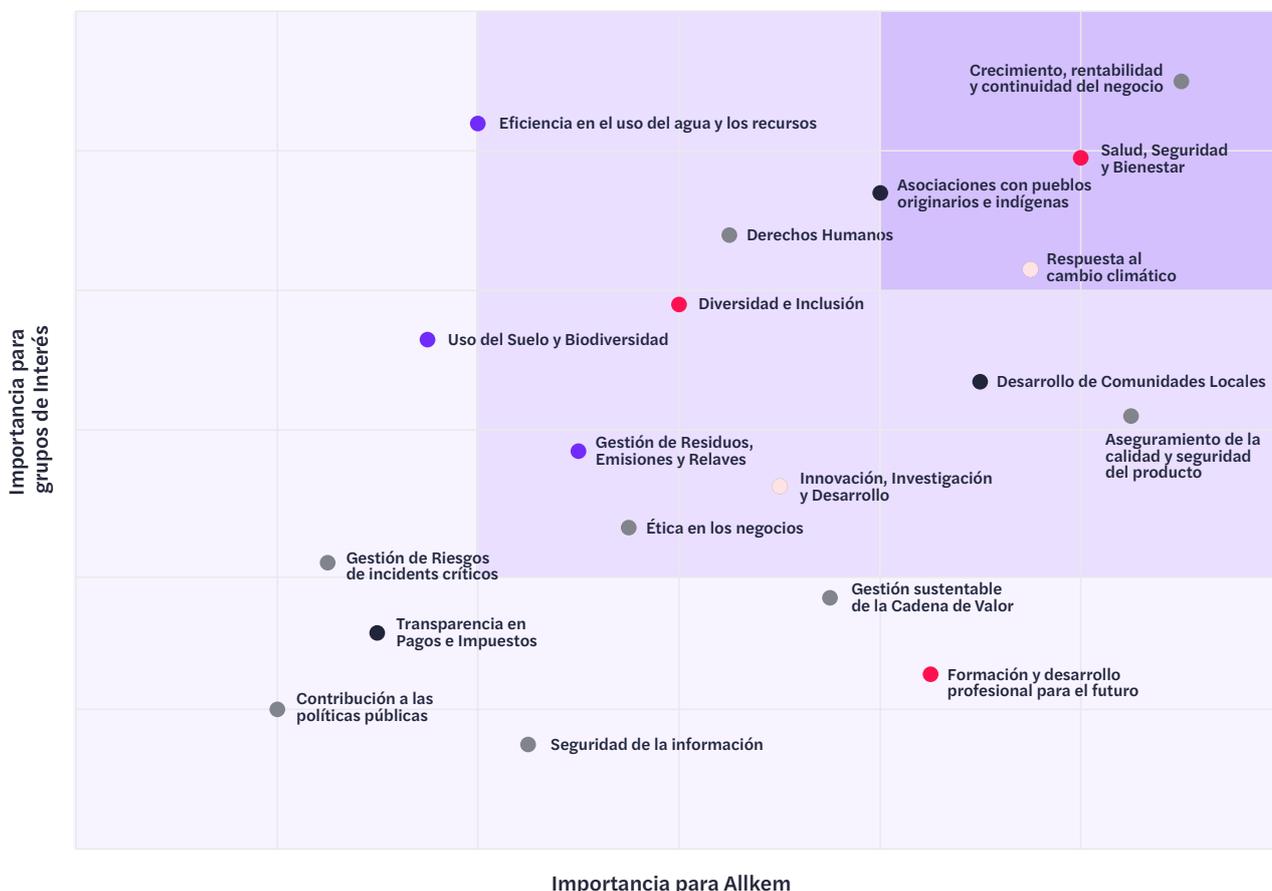
Basándonos en estas interacciones con nuestros grupos de interés durante el año, revisamos nuestros temas más importantes en nuestra evaluación anual de materialidad. Validamos estos temas con el equipo ejecutivo y el Directorio, y los resultados para el año 2023 se resumen en la siguiente matriz.

Lo que es importante para un grupo de partes interesadas puede ser diferente de lo que es importante para otros. Esta matriz demuestra que las cuestiones que consideramos importantes gestionar para el rendimiento financiero a largo plazo de nuestra empresa coinciden también con las que nuestras partes interesadas externas identifican como importantes.

Este año hemos actualizado algunos temas para alinear las descripciones con las identificadas en nuestra estrategia de sustentabilidad. La continuidad del negocio, la salud, seguridad y bienestar, la respuesta al cambio climático, las asociaciones con Pueblos Indígenas y Originarios, el desarrollo de las comunidades y la calidad de los productos siguen siendo áreas de importancia primordial para Allkem y sus grupos de interés.

Los cambios en las prioridades incluyen conceder una mayor importancia a la seguridad de la información tras las múltiples violaciones de datos comunicadas por otras empresas del ASX durante el año. También nos hemos centrado más en la cadena de valor sustentable, buscando mitigar riesgos e identificar nuevas oportunidades más allá de nuestras operaciones directas.

Matriz de Materialidad 2023



● Capital Natural ● Valor Compartido ● Capital Humano ● Descarbonización ● Facilitadores estratégicos

Nuestra respuesta a cada uno de estos temas materiales se puede encontrar en nuestras divulgaciones como se indica a continuación.

Tema	Descripción	Cambio	Respuesta
Crecimiento, rentabilidad y continuidad del negocio	Nuestras partes interesadas, en particular nuestros inversores, exigen que nuestro negocio sea rentable ahora y a largo plazo. El éxito de la fusión propuesta y la expansión continua de nuestras operaciones y proyectos son fundamentales. Este tema está vinculado a la gestión eficaz de cada uno de los temas identificados a continuación.	→	Reporte anual Allkem Año Fiscal 2023 Nuestro objetivo Nuestro impacto
Salud, seguridad y bienestar	Cómo implantamos normas y sistemas eficaces para mantener una cultura que garantice la seguridad de nuestros trabajadores.	→	Salud, seguridad y bienestar Política de salud y seguridad Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Respuesta al cambio climático	Cómo estamos respondiendo a las recomendaciones del TCFD (ahora incorporadas dentro de la Norma IFRS S2), preparando nuestro negocio para los riesgos físicos y de transición y las oportunidades asociadas al cambio climático.	→	Cambio climático y descarbonización Riesgo de cambio climático Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Aseguramiento de la calidad y seguridad del producto	Nuestros clientes tienen requisitos específicos que nuestros productos deben cumplir. Esto incluye el embalaje, la manipulación y el uso seguro de nuestros productos.	→	Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Asociaciones con Pueblos Originarios e Indígenas	Es crucial mantener sólidas relaciones de confianza con las comunidades locales y Pueblos Originarios donde se ubican nuestras operaciones y proyectos.	→	Asociaciones con Pueblos Originarios e indígenas
Desarrollo de comunidades locales	Contribuir al desarrollo de capacidades de las comunidades locales nos ayuda a cumplir los requisitos normativos y a mantener nuestra licencia social. La mejora de la mano de obra local y la disponibilidad de proveedores también es importante para el éxito de nuestro negocio debido a la lejanía de nuestras operaciones.	→	Contratación local Empleo local Contribuciones comunitarias Casos de estudio de desarrollo de comunidades locales Política comunitaria y de desempeño social Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Derechos humanos	Cómo integramos el respeto de los Derechos Humanos en toda nuestra empresa y cadena de valor. Como empresa que cotiza en la ASX, el Gobierno australiano también exige a Allkem que presente una declaración anual sobre esclavitud moderna en la que se describa cómo identificamos y abordamos los factores de riesgo de esclavitud moderna.	→	Riesgo de los derechos humanos Política de derechos humanos Declaración sobre la esclavitud moderna
Eficiencia en el uso del agua y los recursos	La gestión del agua es un área clave de interés para la industria del litio, y es importante clarificar nuestra exposición al riesgo, al tiempo que promovemos la eficiencia en el uso del agua y protegemos los ecosistemas relacionados con el agua.	→	Uso del agua Datos de desempeño de sustentabilidad
Diversidad e inclusión	La diversidad se considera cada vez más un activo de las entidades cotizadas y un factor que contribuye a mejorar el rendimiento global, sobre todo en un mercado laboral competitivo. A nuestras partes interesadas les interesa saber cómo fijamos objetivos y aplicamos medidas para lograr la diversidad.	→	Diversidad e inclusión Política de diversidad e inclusión Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Innovación investigación, y desarrollo	Los inversores están cada vez más interesados en cómo aplicaremos tecnologías innovadoras (incluida la extracción directa de litio, "DLE") para aumentar de forma sustentable nuestra capacidad de producción. También es necesario seguir innovando para alcanzar los objetivos globales de cero emisiones netas.	→	Plan de Acción Net Zero Fuerza laboral preparada para el futuro

Tema	Descripción	Cambio	Respuesta
Gestión sustentable de la cadena de valor	Trabajar con nuestros proveedores y clientes para minimizar el riesgo ESG e identificar oportunidades en nuestra cadena de valor.	↑	Riesgo de derechos humanos Contratación local Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Formación y Desarrollo profesional para el futuro	Debemos atraer y mantener una plantilla creciente de colaboradores calificados para construir una empresa fuerte y con éxito a largo plazo.	→	Fuerza laboral preparada para el futuro Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Uso del suelo y biodiversidad	A nuestras partes interesadas les interesa saber cómo identificamos, evaluamos y gestionamos los posibles impactos ambientales de nuestras operaciones. Esto es especialmente importante para garantizar las aprobaciones y la aceptación continua de nuestras operaciones en cada una de las regiones en las que operamos. Esto también incluye la planificación del cierre y el tratamiento de los Reportes en evolución, como la TNFD y las expectativas de las normas de rendimiento de sustentabilidad del IFC.	→	Uso del suelo y gestión de la biodiversidad Política ambiental Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Gestión de residuos, emisiones y relaves	La reducción de residuos, la implementación de iniciativas de economía circular y la gestión de los contaminantes atmosféricos (por ejemplo, NOx y SOx) interesan a nuestras partes interesadas. La gestión de los relaves también es importante para las explotaciones mineras de roca dura.	→	Gestión de residuos y Relaves Cambio climático y descarbonización Base de datos NPI Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Ética en los negocios	Nuestras partes interesadas exigen que apliquemos principios de gobernanza eficaces y que actuemos con ética y transparencia.	→	Políticas de la empresa, incluidos el Código de Conducta, la Política de Lucha contra el Soborno y la Corrupción, la Política de Seguridad de la Información y la Política de Denuncia de Irregularidades.
Gestión de riesgos de incidentes críticos	A nuestras partes interesadas les interesa saber cómo identificamos y gestionamos eficazmente los posibles incidentes críticos. Por ejemplo, una pandemia COVID-19, catástrofes naturales o un posible fallo de una instalación de almacenamiento de relaves.	→	Salud, seguridad y bienestar Gestión de residuos y relaves Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Transparencia en Pagos e Impuestos	Transparencia del valor compartido generado a través del pago de impuestos, cánones y tasas en todas las regiones en las que operamos o pagamos impuestos. Específicamente con referencia a la participación en EITI en Argentina, ESTMA en Canadá y en preparación para las medidas públicas de transparencia fiscal país por país del gobierno australiano.	↑	Transparencia fiscal Datos de Desempeño de Sustentabilidad
Seguridad de la información	Mayor atención a la seguridad de la información corporativa para salvaguardar los datos.	↑	Política de seguridad de la información
Contribución a las políticas públicas	Cada vez se pretende con más intensidad que nuestra empresa contribuya a las políticas públicas de forma coherente con nuestra estrategia empresarial a largo plazo, sobre todo en relación con el cambio climático. Los inversores también esperan transparencia en cuanto a que la pertenencia a asociaciones sectoriales o las actividades de los grupos de presión estén en consonancia con nuestras declaraciones de política pública.	→	Asociaciones, membresías y afiliaciones



Cambio climático y descarbonización

Cambio climático y descarbonización

Allkem apoya las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Información Financiera Relacionada con el Clima ("TCFD", por sus siglas en inglés), que se han incorporado a la Norma IFRS S2 sobre Información Financiera Relacionada con el Clima. Los elementos de esta norma se abordan en las divulgaciones anuales de Allkem, tal como se indica a continuación:

Gobernanza	Estrategia	Gestión de riesgos	Métricas y objetivos
<p>¿Cuáles son los procesos de gobernanza, controles y procedimientos que Allkem utiliza para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima?</p>	<p>¿Cómo responde la estrategia empresarial de Allkem a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima?</p>	<p>¿Cómo identifica, evalúa y controla Allkem los riesgos relacionados con el clima?</p> <p>¿Cómo se integran e informan estos procesos en el proceso global de gestión de riesgos de Allkem?</p>	<p>¿Se desarrollan e implementan métricas y objetivos para comprender el rendimiento de Allkem en relación con los riesgos y oportunidades relacionados con el clima?</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Declaración de gobernanza corporativa • Estatutos del Comité de Sustentabilidad del Directorio • Riesgo de cambio climático 	<ul style="list-style-type: none"> • Reporte anual AF23 p.29 • Presentaciones a inversores • Nuestro objetivo • Nuestro impacto 	<ul style="list-style-type: none"> • Reporte anual AF23 p.14,36-38 • Riesgo de cambio climático 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de Acción Net Zero • Datos de Desempeño de Sustentabilidad

Cambio climático y descarbonización Enfoque estratégico

Plan de Acción Cero Neto

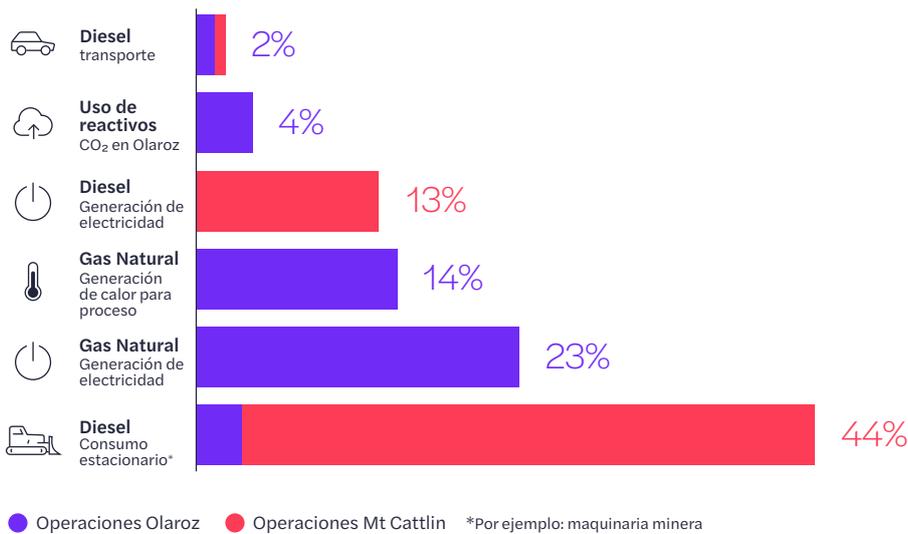
El Directorio de Allkem aprobó el objetivo de alcanzar las Cero Emisiones Netas de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de alcance 1 y 2 para 2035. Nuestro compromiso original de Cero Neto se hizo en 2021 con respecto a los desarrollos de Olaroz Etapa 1 y Etapa 2 para Orocobre. Tras completar la fusión con Galaxy Resources Ltd en agosto de 2021, ampliamos el alcance del compromiso para incluir todos los activos de Allkem.

Sobre la base de este compromiso ampliado, durante el año fiscal 2023 desarrollamos nuestro primer plan de acción para alcanzar este objetivo. Se calcularon las emisiones de referencia de GEI previstas (alcance 1 y 2) para el periodo 2022-2045¹⁵. Esta línea de base incluía las emisiones previstas de las operaciones y proyectos existentes a principios de 2023.

Debido al crecimiento previsto de la producción de litio de Allkem, las estimaciones de emisiones absolutas de referencia seguirán aumentando a corto y medio plazo a medida que se pongan en marcha proyectos nuevos y de expansión. Sin medidas de mitigación de GEI, se estimó que las emisiones de referencia alcanzarían un estado estable de aproximadamente 500 kt/año ("emisiones de referencia anuales totales de GEI").

Las principales fuentes de emisiones operativas incluyen el uso de combustibles fósiles para la maquinaria in situ, la electricidad y la generación de calor de proceso. Las emisiones también están asociadas al uso de reactivos en nuestras plantas de carbonato de litio. Para ofrecer un contexto más amplio, a continuación, se resumen las principales fuentes de emisiones operativas de alcance 1 y 2 de Allkem durante el año fiscal 2023:

Fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de la producción de litio de Allkem en el 2023



¹⁵ Obsérvese que estas estimaciones incluyen las Etapas 1, 2 y 3 de Olaroz, las Etapas 1 y 2 de Sal de Vida y la mina de James Bay. Las estimaciones se realizaron antes de los estudios técnicos actualizados y no incluyen el anuncio de ampliación de la vida útil de la mina de Mt Cattlin.

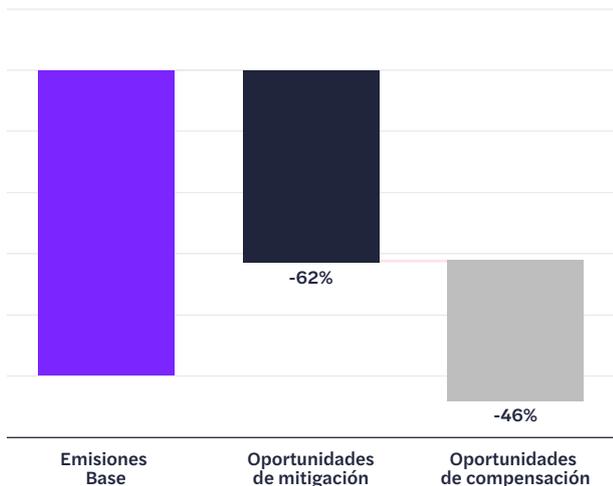


Un resultado significativo de nuestro proyecto de plan de acción Cero Neto es el desarrollo de una herramienta de planificación analítica Cero Neto. A medida que aumentemos nuestra producción de litio, seguiremos utilizando esta herramienta para evaluar la viabilidad de los proyectos de reducción de emisiones propuestos.

Hemos identificado una serie de oportunidades preliminares de mitigación de GEI diseñadas para reducir las emisiones de referencia iniciales previstas. Estas oportunidades tienen un potencial total de mitigación de emisiones directas de aproximadamente el 60% cuando se apliquen en su totalidad. Estos proyectos se han centrado en tecnologías probadas y se basan principalmente en el abandono de los combustibles fósiles para la generación de electricidad in situ, así como en el aumento de la eficiencia de la generación de calor de proceso.

A continuación, se describe cada una de las oportunidades de mitigación y compensación incluidas actualmente en nuestro Plan Net Zero, así como la contribución estimada a la reducción de las emisiones de referencia anuales previstas.

Resumen del Plan de Acción Cero Neto



Oportunidades de mitigación

Oportunidad 1

Olaroz (Sales de Jujuy) Producción combinada de calor y electricidad ("CHP")

- Puesta en marcha completa del sistema de recuperación de calor en Olaroz, utilizando el calor producido por la generación de electricidad para las necesidades de calor de proceso. Esto reducirá la cantidad de gas natural utilizado por tonelada de carbonato de litio producida.
- Este proyecto se encuentra ahora en la fase de puesta en marcha.
- Se calcula que el proyecto de cogeneración contribuirá a un ahorro potencial anual de unos 2,5 millones de dólares (bruto), con gastos de capital estimados en unos 13 millones de dólares. Esta oportunidad tiene el potencial de reducir las emisiones anuales totales de GEI en un 7-10%, a partir del año fiscal 2024.

Oportunidad 2

Acuerdo de compra de energía ("PPA") de Sal de Vida

Planta de generación híbrida: a partir de diésel y energía solar fotovoltaica y cogeneración de calor y electricidad

- Incorpora generación creciente de electricidad a partir de energía solar fotovoltaica.
- Cogeneración de calor y electricidad para aumentar la eficiencia de la generación de calor necesaria y reducir aún más las emisiones del proceso.
- Durante el año fiscal 2023, este proyecto se encontraba en la fase de ingeniería de detalle. Se están llevando a cabo nuevas investigaciones para determinar la viabilidad de los sistemas de baterías para almacenar energía en esta altura sobre el nivel del mar.¹⁶
- Las estimaciones iniciales indican que, cuando se aplique plenamente, esta oportunidad podría reducir las emisiones anuales de GEI del grupo en torno a un 17%. También se estima que los menores costos energéticos asociados a la generación fotovoltaica contribuirán a un ahorro anual de aproximadamente 12 millones de dólares.

Oportunidad 3

Suministro de gas natural de Sal de Vida

- Consiste en construir un gasoducto de gas natural de 39 km para sustituir al diésel utilizado en la central de cogeneración de Sal de Vida. El gas natural es un combustible más eficiente, barato y con menos emisiones que el diésel.
- Esta oportunidad se encuentra en la fase de ingeniería. Se están realizando más estudios para confirmar el valor, el precio y el cronograma.
- Según las primeras estimaciones, esta oportunidad podría reducir las emisiones anuales totales de referencia en un 4% adicional. Sujeto a la ingeniería de detalle, los gastos de capital para la construcción del gasoducto se estiman en unos 31 millones de dólares. El ahorro anual en costos de combustible se estima en unos 10 millones de dólares.

Oportunidades adicionales de electrificación

Olaroz (Sales de Jujuy)

- También se han identificado otras oportunidades para aumentar el uso de electricidad renovable en la Instalación de Litio de Olaroz, entre las que se incluyen:
 - Opciones para conectar la Instalación de Litio de Olaroz a la red eléctrica. Esto permitiría la compra de electricidad renovable a los proveedores existentes
 - Instalación de calderas eléctricas

Estas oportunidades se encuentran en fase de estudio. Las primeras estimaciones de estos proyectos muestran un potencial de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero de alrededor del 31% del total de las emisiones anuales de referencia.

¹⁶ El contrato inicial de este acuerdo de compra de energía se firmó en octubre de 2023, antes de la publicación de este informe.

Oportunidades de compensación

También hemos identificado potencial para generar compensaciones que superen las emisiones de GEI restantes mediante el desarrollo de una planta fotovoltaica in situ. Esto podría eliminar la necesidad de comprar electricidad a la red y también podría crear un excedente potencial para vender a otros usuarios de la red eléctrica.

Próximos pasos

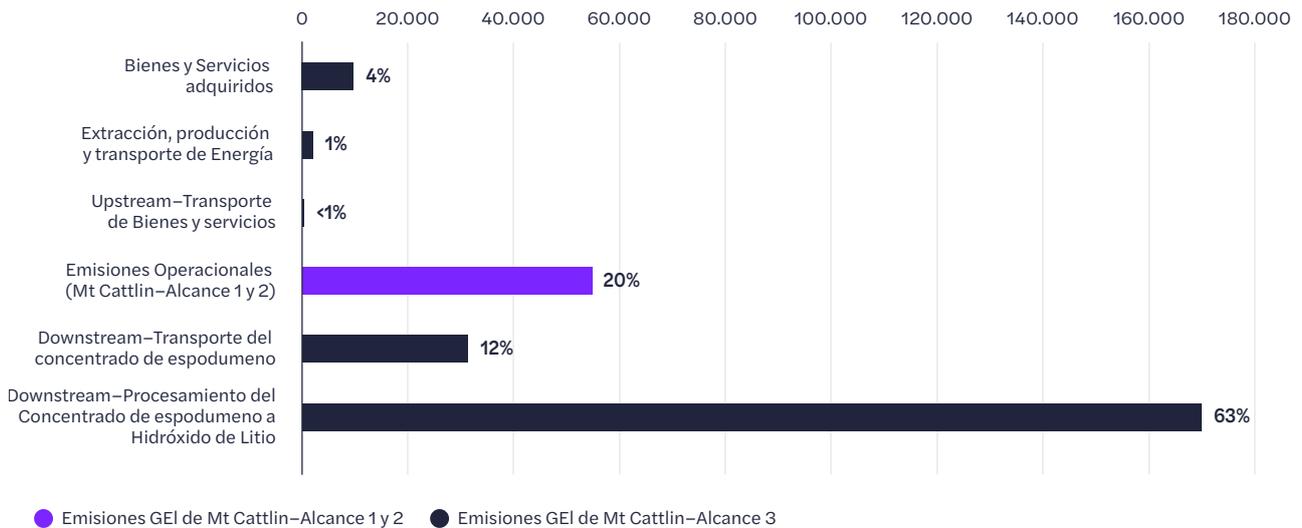
Para alcanzar los ambiciosos objetivos mundiales de emisiones netas cero, se necesitarán nuevas tecnologías que aborden las emisiones difíciles de reducir. Seguimos investigando y supervisando el desarrollo de soluciones en evolución. Entre ellas se incluyen las oportunidades para una mayor electrificación de la maquinaria de las minas con el fin de utilizar la generación de electricidad con menos emisiones. También se están investigando oportunidades para aumentar la eficiencia de la captura y reutilización de reactivos de proceso y emisiones asociadas.

Las estimaciones de emisiones proyectadas en curso seguirán perfeccionándose a lo largo de las fases de planificación y aprobación de los proyectos, y a medida que se disponga de nuevas tecnologías. Los nuevos proyectos y los proyectos de expansión de Allkem se están diseñando teniendo en cuenta el objetivo de cero emisiones a nivel de grupo.

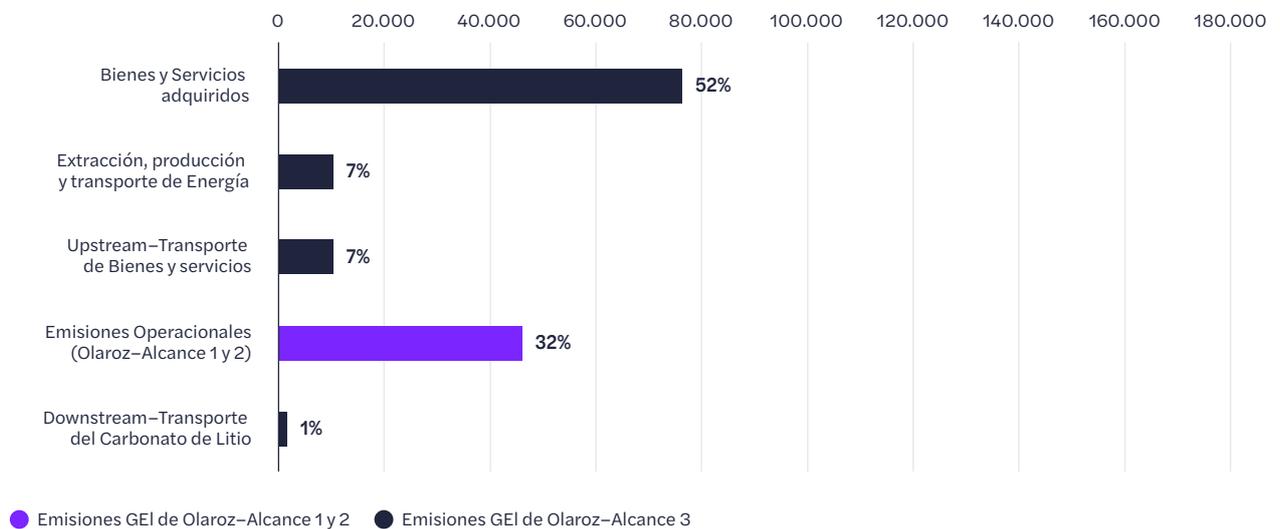
Emisiones de alcance 3

A fin de alinear nuestro objetivo neto cero con la Iniciativa Science Based Target, también tenemos que abordar nuestras emisiones materiales de alcance 3. Informamos de nuestras emisiones de alcance 3 en cada operación y seguimos ampliando las fuentes incluidas en nuestros cálculos. A través de esta investigación hemos identificado áreas en las que podemos centrar nuestros esfuerzos para fomentar una mayor reducción de las emisiones dentro de nuestra cadena de valor. Los gráficos siguientes comparan las emisiones operativas de alcance 1, 2 y 3 de nuestras operaciones de litio en roca dura y en salmuera. Este año, cada operación produjo aproximadamente 16 kt de LCE.

Emisiones de GEI de la cadena de valor de espodumeno a hidróxido de litio—Mt Cattlin (tCO²-e)



Emisiones de GEI de la cadena de valor del Carbonato de Litio—Olaroz (tCO²-e)



Para nuestras operaciones de roca dura en Australia, la fuente más significativa de emisiones de alcance 3 procede del procesamiento posterior del concentrado de espodumeno en productos químicos de litio. Esta es una consideración importante a la hora de investigar opciones para el procesamiento posterior en Norteamérica en regiones con mayor acceso a fuentes de energía renovables.

Para nuestras operaciones basadas en salmuera en Argentina, las fuentes más significativas de emisiones de alcance 3 proceden de la producción de reactivos utilizados en nuestra planta y en las piletas de evaporación, en particular cal y carbonato de sodio. Existen oportunidades de trabajar con nuestros proveedores para reducir las emisiones asociadas a la producción y entrega de estos reactivos. Por ejemplo, se han iniciado estudios sobre el suministro y la fabricación local de carbonato de sodio para satisfacer las crecientes necesidades derivadas del aumento de la producción en Olaroz y Sal de Vida. También se están estudiando opciones de desarrollo de cal de propiedad de Allkem en el noroeste de Argentina, que pueden conducir a nuevas mejoras de la eficiencia.

Durante el año fiscal 2023, tras la finalización de los estudios de viabilidad, pasamos con éxito de depender exclusivamente del transporte por carretera de carbonato de sodio a un enfoque híbrido más sostenible por carretera y ferrocarril. Algunas entregas de carbonato de sodio se transportan ahora desde el puerto de Buenos Aires hasta la Operación Minera de Olaroz utilizando una combinación de carretera y ferrocarril, reduciendo significativamente los kilómetros de transporte en camiones y minimizando la exposición a los riesgos del transporte. Esto ha dado lugar a mejoras operativas relacionadas con la fiabilidad del tiempo de viaje, mejorando nuestra capacidad para responder a las fluctuaciones de la demanda de carbonato de sodio. El nuevo enfoque en transporte también se tradujo en una reducción del 37% de las emisiones medias de gases de efecto invernadero asociadas al transporte de esta materia prima hacia nuestras instalaciones. Seguiremos evaluando nuevas rutas y otras optimizaciones posibles para lograr las mejores prácticas de transporte sostenible en toda nuestra cadena de valor.

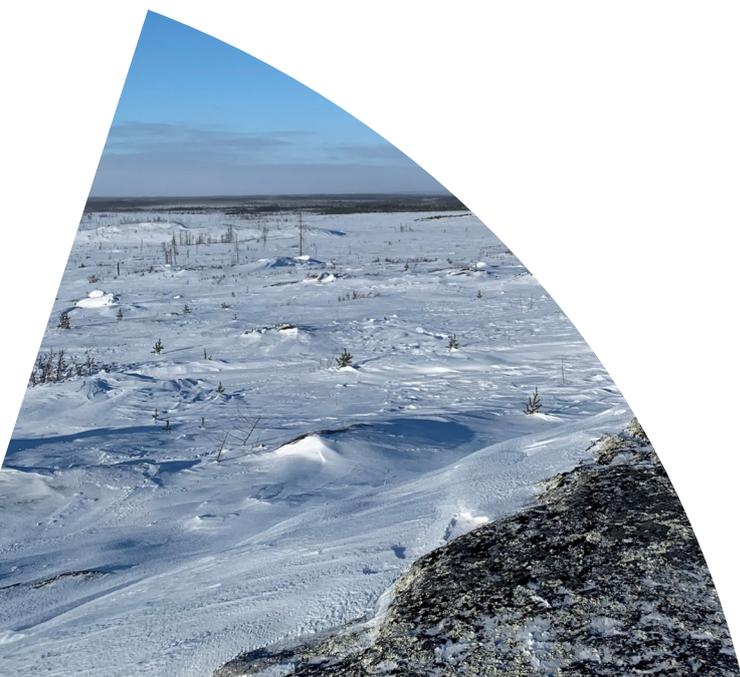
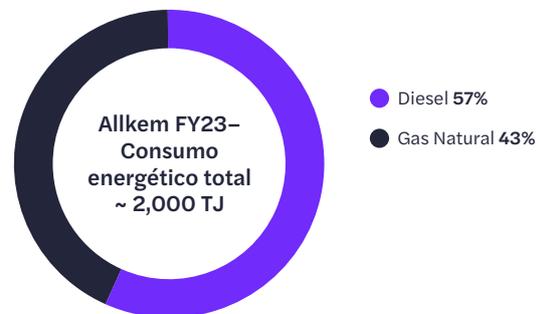
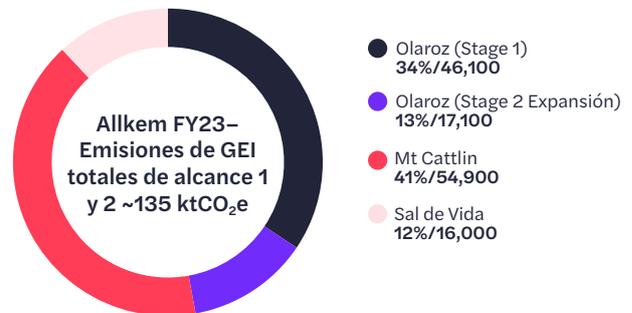
Gobernanza del cambio climático y la descarbonización

Allkem ha establecido una sólida estructura de gobernanza para la gestión de las cuestiones relacionadas con el cambio climático a nivel del Directorio, bajo la supervisión del Comité de Sustentabilidad. La identificación y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático es un punto habitual del orden del día de las reuniones del comité.

A nivel de gestión, los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático son responsabilidad del Director de Operaciones de cada una de las regiones en las que operamos, junto con el Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos de Allkem, que informa directamente al CEO sobre estas cuestiones.

Resultados del año 2023—Consumo de energía y emisiones de GEI

A continuación, se resume nuestro consumo total de combustible y las emisiones de gases de efecto invernadero de alcance 1 y 2 para el año fiscal 2023. Más del 99% de estas emisiones se clasifican como emisiones directas de Alcance 1. Las emisiones de alcance 2 están asociadas actualmente sólo al uso de electricidad en nuestras oficinas. Debido a la lejanía de nuestras operaciones, la electricidad se genera actualmente in situ utilizando gas natural en la Operación Minera de Olaroz y combustible diésel en la mina de Mt Cattlin. Los camiones y la maquinaria in situ también utilizan diésel.



Emisiones operativas

Mina Mt Cattlin

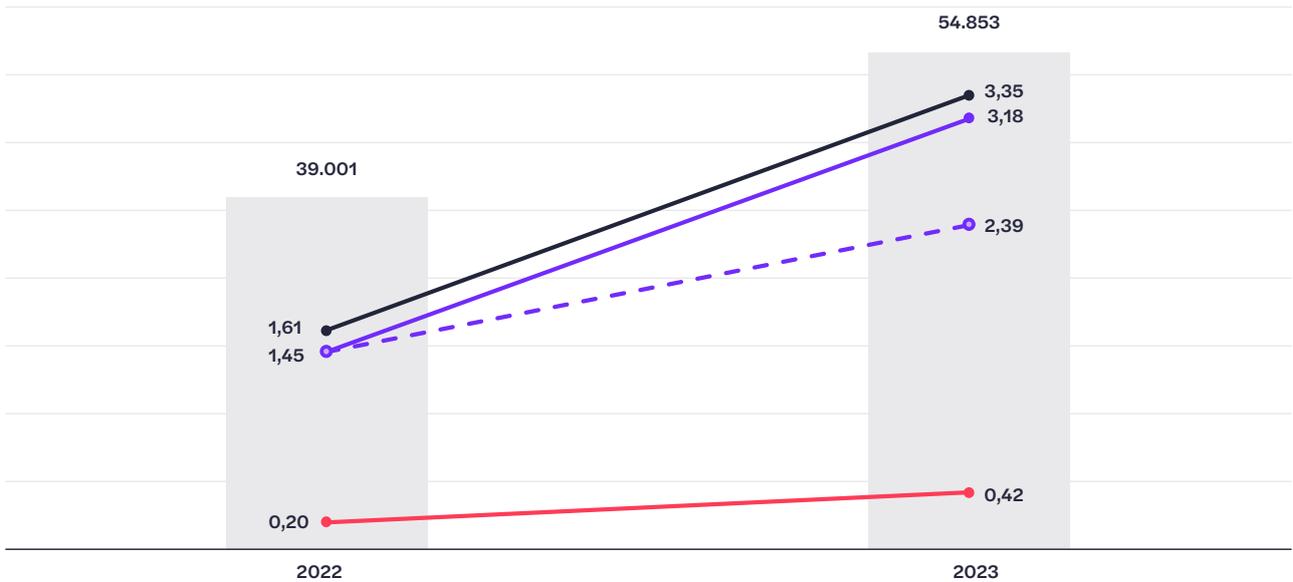
Durante el año fiscal 2023, las emisiones totales de alcance 1 y 2 de Mt Cattlin ascendieron a 54.853 tCO₂e. Más del 99% fueron emisiones de Alcance 1 procedentes del diésel utilizado en los equipos de minería y para la generación de electricidad in situ. La intensidad de las emisiones en el 2023 fue de 0,42 tCO₂ e/dmt de concentrado de espodumeno, frente a 0,20 en 2022. Este aumento se debió a las actividades de transición realizadas durante el año en relación con el desarrollo del pozo 2NW, donde se llevaron a cabo actividades mineras previas a la extracción. Durante esta transición superamos algunos problemas iniciales que retrasaron el acceso al yacimiento principal y la producción de concentrado de espodumeno. Sin embargo, la perforación para control de ley, el aumento del tamaño de los equipos y la incorporación de un contratista minero adicional dieron lugar a una mejora significativa en la segunda mitad del año, lo que permitió que las operaciones alcanzaran un estado estable de producción.

Para calcular la intensidad global de las emisiones a nivel de grupo, hemos convertido el concentrado de espodumeno en carbonato de litio equivalente ("LCE") utilizando un factor de conversión estándar del sector de 8. El resultado es una estimación de intensidad de 3,35 tCO₂ e/t LCE de Mt Cattlin. Este año también hemos recalculado esta cifra como "LCE contenido", incorporando la ley promedio y el factor de conversión de Li₂O a LCE de 2,473. Con este método, hemos incorporado el "LCE contenido" en el producto de baja calidad vendido durante el año. El resultado es una intensidad global de emisiones para Mt Cattlin de 2,39 t CO₂ e/t LCE contenido en el producto vendido en el año fiscal 2023.

Generación de electricidad renovable

La central solar fotovoltaica de Mt Cattlin generó unos 470 GJ de electricidad durante el año. Se está llevando a cabo un estudio independiente para evaluar la conveniencia de modernizar la central eléctrica de Mt Cattlin a fin de incluir una cantidad significativa de energía renovable y cambiar la fuente de combustible térmico a gas natural.

Emisiones de GEI—Mt Cattlin (tCO₂e)



- Emisiones GEI de Alcance 1
- Intensidad de emisiones operativas (tCO₂e/tLCE) usando 8 como factor de conversión de Espodumeno a LCE
- Intensidad de emisiones operativas (tCO₂e/tLCE)*
- Intensidad de emisiones operativas (tCO₂e/tLCE)**
- Intensidad de emisiones operativas (tCO₂e/t concentrado de espodumeno)

*Contenido Li₂O (usando % de ley) Convertido a LCE usando un Factor de 2,473

**Contenido Li₂O (usando % de ley) Convertido a LCE usando un Factor de 2,473 incluyendo producto de menor grado



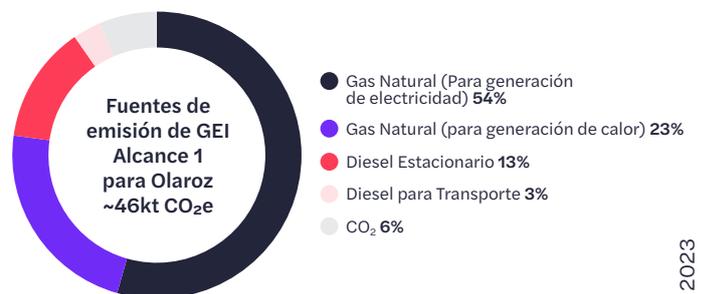
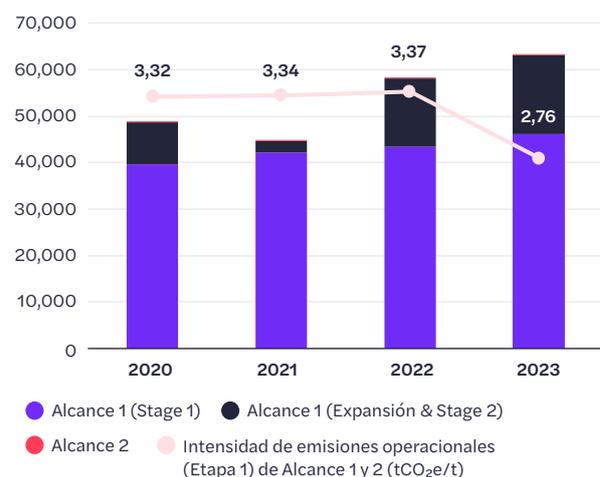
Operación Minera Olaroz

Este año, en Olaroz, las emisiones de la Etapa 1 de la operación (Alcance 1 y 2) alcanzaron aproximadamente las 46.100 toneladas de CO₂ e. La intensidad de las emisiones disminuyó de 3,37 a 2,76 toneladas de CO₂ e/tonelada de carbonato de litio producido, debido al aumento de la producción, la mejora de la eficiencia y una menor cantidad de producto de grado batería (39%, frente a 47% en el año 2022). La disminución de precipitaciones en el sitio durante el año en comparación con el año anterior también contribuyó, mejorando la concentración de salmuera.

Durante el año, también completamos nuestro primer Análisis de Ciclo de Vida ("ACV") para el Carbonato de Litio producido en la Planta de Olaroz. El objetivo del estudio era estimar el comportamiento ambiental a través del ciclo de vida, incluyendo la producción, uso y disposición final del litio utilizado en las baterías de los vehículos eléctricos. Se utilizó información directa y validada para construir un ACV del proceso de productivo del Carbonato de Litio y estos resultados se complementaron con información indirecta y un modelo teórico para las etapas de uso y postconsumo. El ACV resultante abarcaba desde la adquisición de materias primas hasta la eliminación del producto final de la batería (de la cuna a la tumba), capturando las etapas clave de nuestra cadena de valor. Los resultados del ACV proporcionaron información valiosa sobre el perfil ambiental de nuestro proceso productivo, destacando la contribución de las materias primas y la importancia de una gestión sustentable de la cadena de valor. El modelo demostró que la contribución de la producción de carbonato de litio en el ciclo de vida global de un vehículo eléctrico era inferior al 1% del potencial de calentamiento global ("PCA") total.

Como miembro fundador de la Asociación Internacional del Litio ("ILiA"), Allkem también está trabajando para definir mejores directrices en torno a los ACV de los productos de litio, centrándose inicialmente en la huella de carbono. Con esta orientación, las comparaciones entre los ACV realizados para diferentes productos de litio serán más significativas, ya que se estandarizarán los supuestos clave sobre el alcance, la asignación, la combinación de energía y las fuentes de datos. Seguiremos trabajando para mejorar las estimaciones del ACV en el futuro que nos permita abordar mejor los desafíos relacionados con el rendimiento ambiental del litio.

Olaroz GHG emissions (tCO₂e)





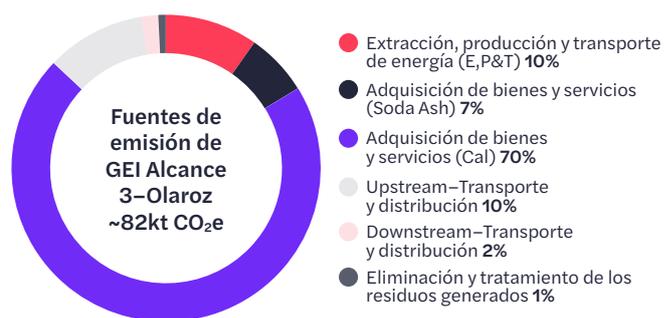
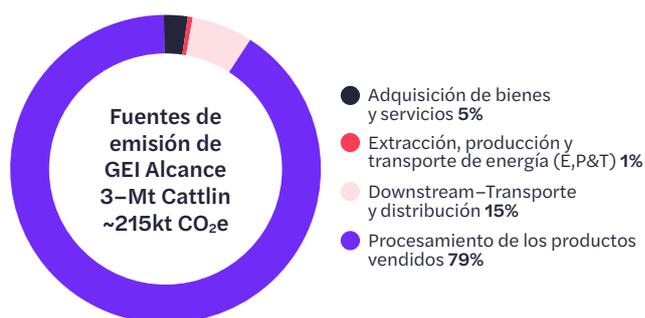
Emisiones de Alcance 3

Durante el año fiscal 2023, las emisiones estimadas de alcance 3 de Mt Cattlin ascendieron a un total de aproximadamente 215.000 toneladas. La mayoría de estas emisiones proceden de la transformación del concentrado de espodumeno en hidróxido de litio por parte de nuestros clientes.¹⁷

En Olaroz, las emisiones de alcance 3 en el año de 2023 se estimaron en aproximadamente 100.000 toneladas, siendo las fuentes más significativas la producción y el transporte de reactivos utilizados en nuestras operaciones.

Reducción de emisiones posible

Estimamos¹⁸ que por cada tonelada de LCE que producimos y vendemos en la cadena de valor del vehículo eléctrico ("VE"), podemos contribuir a una reducción de unas 400-600 toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero. Según estas estimaciones, y suponiendo que el 60% de la demanda de litio en 2023 proceda de la cadena de valor del vehículo eléctrico, nuestra producción de litio en el 2023 podría permitir, por término medio, una reducción de unos 9,9 millones de toneladas de CO₂ e sobre la base del ciclo de vida total.



¹⁷ Las emisiones de alcance 3 procedentes del procesamiento posterior de nuestro concentrado de espodumeno en hidróxido de litio por parte de nuestros clientes se han estimado utilizando datos publicados del Laboratorio Nacional Argonne en Kelly et al. (2021).

¹⁸ <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ffd2a83b-8c30-4e9d-980a-52b6d9a86fdc/TheRoleofCriticalMineralsinCleanEnergyTransitions.pdf> p.194 Ahorro de combustible BEV Batería BEV 40 kWh NMC622. Estimación industrial de 0,86 kg LCE/kWh.

Enfoque Futuro—Cambio Climático y Descarbonización: Métricas y Objetivos

Se han diseñado las siguientes metas de emisiones a corto, medio y largo plazo, teniendo en cuenta el crecimiento previsto de Allkem y el objetivo de cero emisiones netas para 2035:

Indicadores clave de desempeño	2023	2023	2024	2028	2035
Olaroz	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad de emisiones operativas Alcance 1+2 (tCO ₂ -e/t)	2,8	3,25	3,25	<3,0	0 ¹⁹
Energía renovable (% de electricidad y calor de proceso)	0	0	0	50	100
Mt Cattlin	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad de emisiones Alcance 1+2 (tCO ₂ -e/t LCE)	3,35	2,36	3,6	3,6	NA
Sal de Vida	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad de las emisiones Alcance 1+2 (tCO ₂ -e/t)	NA	NA	NA	1,9 ²⁰	0 ²¹
Energía renovable (% de electricidad y calor de proceso)	0	0	0	40 ²²	70
James Bay	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad de las emisiones (tCO ₂ -e/tLCE)	NA	NA	NA	0,875	0 ²³

19 Incluye compensaciones

20 Objetivo vinculado a la financiación del IFC

21 Incluye compensaciones

22 Objetivo vinculado a la financiación del IFC

23 Incluye compensaciones





Capital humano

Gracias a nuestra ambiciosa estrategia de crecimiento del litio el número total de colaboradores siguió creciendo. A finales del Año Fiscal 2023, Allkem y sus filiales controladas empleaban a 1.352 personas en Australia, Argentina, Canadá y Japón.

Cantidad de colaboradores por región—Año fiscal 2023



Al adherirnos a los Principios 3 a 6 del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, nos hemos comprometido a defender la libertad de asociación y a reconocer el derecho a la negociación colectiva, así como a eliminar el trabajo forzoso y obligatorio, el trabajo infantil y la discriminación en el empleo.

Cada una de las regiones en las que opera Allkem cuenta con requisitos normativos que abordan estos temas, de acuerdo con los Convenios Fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo ("OIT"). El 38% de nuestra plantilla en Olaroz y el 27% en Sal de Vida están cubiertos por convenios colectivos.

Salud, seguridad y bienestar

Enfoque estratégico

Garantizar que nuestra fuerza de trabajo reciba apoyo y goce de seguridad y salud es uno de nuestros temas más importantes y nos comprometemos a lograr un lugar de trabajo con "cero incidentes - cero daños" en toda la compañía. Nuestra Estrategia de Salud, Seguridad y Bienestar se ha desarrollado en torno a los pilares clave de Normas, Sistemas y Cultura, con un enfoque subyacente de mejora continua.



Gobernanza

Nuestra **Política** y nuestro **Código de Conducta** incorporan nuestro compromiso con la Salud y la Seguridad desde el Directorio hasta los colaboradores e ilustran los principios generales que rigen nuestro planteamiento de "cero daños".

Allkem cuenta con un sistema integrado de gestión de la salud, la seguridad y el ambiente ("HSE", por sus siglas en inglés) conforme a las normas ISO 45001 de sistemas de gestión de la salud y la seguridad e ISO 14001 de sistemas de gestión ambiental, incluido en nuestro Manual del Sistema de Gestión de Salud, Seguridad y Ambiente que define el marco en el que gestionamos nuestras operaciones y establecemos las normas mínimas de rendimiento en todo el grupo. Nuestro Sistema de Gestión de Salud, Seguridad y Medio Ambiente se aplica por igual a colaboradores y contratistas en todas las operaciones, sitios de proyectos y oficinas. También se consulta a las comunidades locales y otras partes interesadas sobre los planes y actividades que puedan afectarles.

Establecemos métricas de desempeño principales y secundarios en materia de Salud y Seguridad, incluida la notificación e investigación de Incidentes de Alto Potencial ("SPI" por sus siglas en inglés). Los SPI son incidentes que pueden causar lesiones graves o la muerte a una persona. Las investigaciones de las causas de cada SPI son aprobadas por la alta dirección y se realiza un seguimiento del estado de las acciones para garantizar que cada "cuasi accidente" no pase a mayores.

Los indicadores clave de desempeño en materia de salud y seguridad se integran en los objetivos desde el CEO hacia abajo y se informa sobre ellos semanalmente (a nivel operativo) y mensualmente (a nivel ejecutivo). En cada reunión del Directorio se presentan los resultados y en las reuniones del Comité de Sustentabilidad se incluye un punto detallado en el orden del día. Los objetivos y metas se revisan anualmente. El responsable ejecutivo designado para cada operación o proyecto es responsable de los resultados en materia de salud y seguridad dentro de su jurisdicción. La gobernanza corresponde al Director Corporativo de Salud y Seguridad, que informa directamente al Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos de Allkem.

Preparación y respuesta ante emergencias

Allkem cuenta con un Plan de Preparación y Respuesta ante Emergencias ("EPRP", por sus siglas en inglés) global para nuestras instalaciones que incluye posibles escenarios de emergencia. Estos escenarios hacen referencia a factores de riesgo internos y externos, como vertidos, incendios, accidentes de tráfico y desastres naturales. El EPRP incluye contactos de emergencia internos y externos y flujos y protocolos de comunicación. Cada operación y proyecto cuenta también con Planes de Gestión de Respuesta a Emergencias específicos que proporcionan un marco coherente y niveles de autoridad para las decisiones clave. A nivel de grupo, también hemos desarrollado un Plan Global de Gestión de Crisis. Este plan define las funciones y responsabilidades para responder a las emergencias que cumplan una serie de criterios definidos. La respuesta de emergencia en relación con las instalaciones de relaves se describe en la Norma de Gestión de Relaves de Allkem.

Resultados del año fiscal 2023

A nivel de grupo, Allkem mejoró sus resultados en materia de seguridad durante el 2023 gracias a la reducción del número de incidentes de seguridad tanto en Mt Cattlin como en Olaroz. También mantuvimos la cifra de cero accidentes fatales en todas las operaciones y proyectos.

Aunque el número de horas de trabajo de nuestro grupo (incluidos colaboradores y contratistas) ha aumentado significativamente en los dos últimos años, nuestra Tasa de Frecuencia de Lesiones Registrables Totales ("TRIFR") ha seguido reduciéndose.²⁴

Hemos seguido centrándonos en la notificación de los SPI, que son incidentes que pueden causar lesiones graves o la muerte a una persona. A lo largo del año, completamos las investigaciones de las causas de cada uno de estos SPI, como se muestra a continuación.²⁵

Los programas estratégicos de mejora durante el año se centraron en la Gestión de Crisis y Emergencias y en la Gestión de Controles Críticos. En Olaroz y Sal de Vida se inició un programa de Seguridad Basada en el Comportamiento para aumentar la participación activa en la detección y corrección de posibles incidentes de seguridad.

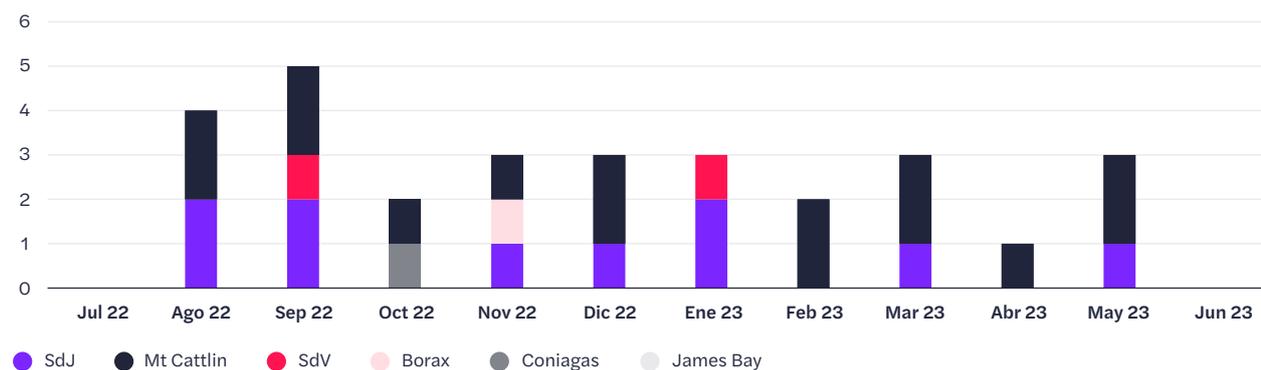
TRIFR Histórica Combinada



24 Los cálculos históricos incluyen Mt Cattlin, Olaroz, Sal de Vida y Corporate. Los datos de bórax se incluyen hasta el momento de la venta. El proyecto James Bay también se incluye en el año 23.

25 Los SPI incluyen Mt Cattlin, Olaroz, Sal de Vida y James Bay. Los datos de Borax se incluyen hasta el momento de la venta. También se incluye Coniagas (un proyecto de rehabilitación de un sitio histórico).

Incidentes de Alto Potencial – Año Fiscal 2023



A continuación, se muestra la Tasa de Frecuencia de Lesiones Registrables Totales ("TRIFR") y la Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido ("LTIFR") de cada sitio, incluidos colaboradores y contratistas:

AÑO FISCAL 2023	Mt Cattlin (Operación)	Olaroz (Operación y Expansión)	Sal de Vida (Proyecto)	James Bay (Proyecto)	Allkem Total
TRIFR (total)	7,7 ↓	1,2 ↓	1,3 ↑	0 →	1,98 ↓
TRIFR (colaboradores)	10,5 ↓	1,2 ↓	0 →	0 →	1,5 ↓
TRIFR (Contratistas)	7,0 ↓	1,2 ↓	2,0 ↑	0 →	2,3 ↑
LTIFR (total)	0 ↓	0,5 ↓	1,3 ↑	0 →	0,6 ↓
LTIFR (Colaboradores)	0 ↓	0,6 ↓	0 →	0 →	0,3 ↓
LTIFR (Contratistas)	0 ↓	0,4 ↑	2,0 ↑	0 →	0,8 ↑

En los [Datos de Desempeño de sustentabilidad](#) de Allkem se incluye un desglose detallado de las métricas de rendimiento en materia de seguridad de los colaboradores y contratistas de cada centro.

Mt Cattlin

En Mt Cattlin no se produjeron incidentes con tiempo perdido durante el año, y el TRIFR móvil de 12 meses de 7,7 representa una mejora del 34% en comparación con el año anterior.

La mejora de los resultados en materia de seguridad se atribuye al aumento de la aplicación de procedimientos proactivos de observación de la seguridad. Entre ellos se incluyen las observaciones de Comprobación de Controles Críticos sobre el Terreno ("FCCC"), para mejorar el Programa de Gestión de Controles Críticos existente.

Olaroz

El desempeño en salud y seguridad en Olaroz también mejoró en el año fiscal 2023, con un TRIFR de 1,2 y un LTIFR de 0,49. Esto se atribuyó a la implementación de normas críticas y al foco en aumentar las observaciones de comportamiento.

Durante el 2023 hemos incrementado nuestra atención a la seguridad en el transporte. En Olaroz y Sal de Vida hemos creado un departamento específico para identificar, gestionar y controlar mejor los riesgos de seguridad vial. Este departamento se está centrando en aplicar mejoras en los controles críticos de seguridad de los vehículos y en la capacitación específica de los conductores. Estas iniciativas tendrán un enfoque amplio, incluyendo a todos los usuarios de las carreteras de nuestras operaciones, a los contratistas y a las comunidades locales.

Sal de Vida

Sal de Vida registró un TRIFR y un LTIFR de 1,3 en el año fiscal 2023. Durante el año, se produjo un aumento significativo de las horas de trabajo de los contratistas en Sal de Vida debido al incremento de las actividades de construcción. Los equipos de Salud y Seguridad completaron la implementación de la identificación de riesgos y los procedimientos operativos, en línea con los estándares del Grupo Allkem. Se impartió formación en seguridad a colaboradores y contratistas sobre el trabajo a gran altura, así como formación en primeros auxilios, incluida la reanimación cardiopulmonar. Se llevó a cabo la campaña anual de vacunación contra la gripe para 696 colaboradores y contratistas.

James Bay

En James Bay, el equipo aplicó con éxito procedimientos de salud, seguridad y ambiente acordes con los del Grupo Allkem y los compromisos de Canadá en materia de permisos. Esto incluyó la gestión de contratistas, el diseño del proyecto y el análisis de riesgos. El equipo completó las actividades de exploración y el establecimiento de la Etapa 1 para el campamento temporal de la mina con un fuerte enfoque en “la seguridad primero”, con un registro de cero incidentes de seguridad.

Diversidad e inclusión

Enfoque estratégico

Desarrollar una fuerza de trabajo diversa, calificada, comprometida y productiva es esencial para contribuir al valor a largo plazo de nuestro negocio. En Allkem, estamos orgullosos de trabajar en diversos lugares, con una fuerza de trabajo que valora y refleja las culturas de cada una de las zonas en las que operamos. Las diferencias de edad, raza, sexo, nacionalidad, región de origen, cultura, orientación sexual, capacidades físicas y estilos de pensamiento enriquecen la organización y el enfoque de gestión.

Gobernanza

El Director General de Recursos Humanos de Allkem supervisa el desarrollo y la aplicación de nuestra Estrategia de Diversidad e Inclusión dentro de la empresa. Esto se lleva a cabo a través de los Departamentos de Recursos Humanos de cada región en la que operamos. Nuestro compromiso está plasmado en la [Política de Diversidad e Inclusión](#) de Allkem. El Comité de Personas y Retribuciones del Directorio de Allkem supervisa nuestra estrategia para alcanzar los objetivos de diversidad con respecto a los colaboradores. El Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos de Allkem supervisa el desarrollo de la estrategia de inclusión de las comunidades locales e indígenas. Esta estrategia es aplicada por nuestros equipos de Valor Compartido y Comunidades en cada operación y proyecto. Este enfoque se describe en la

[Política de Desempeño Social y Comunitario](#) de Allkem. El Comité de Sustentabilidad del Directorio de Allkem supervisa la estrategia de creación de valor compartido con las comunidades locales, incluido el empleo local. El Comité de Nombramientos y Gobernanza supervisa el establecimiento de objetivos y la estrategia para lograr la diversidad en el Directorio, como se indica en nuestra [Declaración de Gobernanza Corporativa](#).

Resultados del año fiscal 2023

Diversidad de género

Proporción de mujeres a finales del año fiscal 2023:

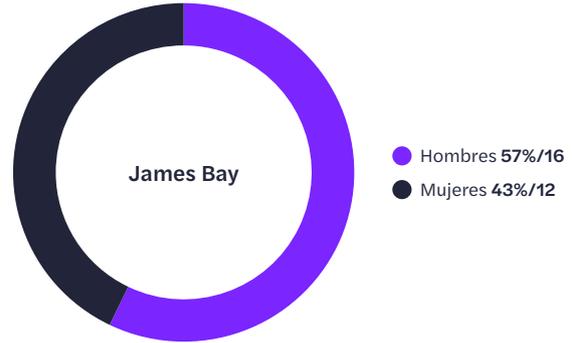
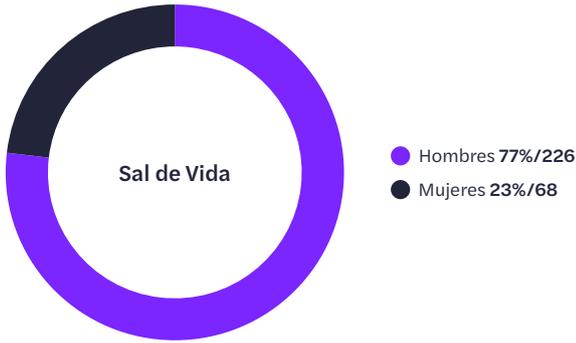
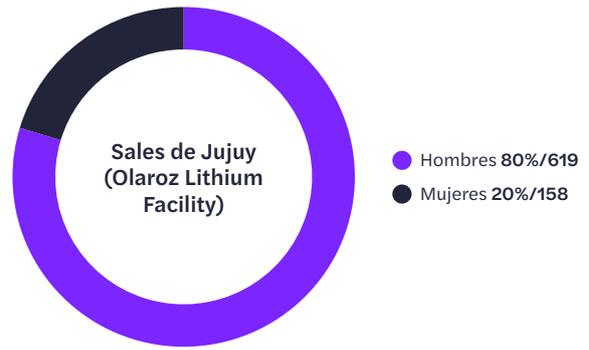
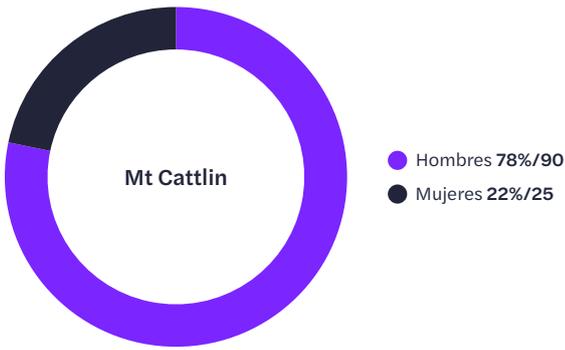
25%	20%	24%
Proporción de mujeres en el Directorio	Proporción de mujeres empleadas en puestos ejecutivos	Proporción de mujeres empleadas en el Grupo Allkem

En Argentina, donde la tasa media de participación de las mujeres en el sector minero era solo del 10% en 2022²⁶, nos centramos en mantener una representación femenina significativamente mayor en todas nuestras operaciones y proyectos. Durante el año, formalizamos este compromiso para el proyecto Sal de Vida, vinculando nuestra financiación del IFC a objetivos de sustentabilidad que incluyen alcanzar al menos un 26% de mujeres empleadas en el proyecto para 2030.

Entre las iniciativas que se han puesto en marcha para apoyar este aspecto en nuestros centros de Argentina se incluyen guarderías subvencionadas para los padres que trabajan. En todas nuestras sedes ofrecemos licencias por cuestiones familiares ampliadas y trabajo flexible, incluidos acuerdos híbridos en algunos casos para padres que regresan al trabajo.

El porcentaje de mujeres empleadas tanto en Olaroz como en Mt Cattlin se mantuvo estable entre los años fiscales 2022 y 2023, ya que aumentamos la cantidad de colaboradores. En cuanto a nuestros proyectos, el número de mujeres empleadas en Sal de Vida aumentó de 52 a 68, mientras que el porcentaje disminuyó ligeramente del 25% al 23%. Aunque nos centramos en medidas que fomenten la entrada y la retención a largo plazo de las mujeres, anticipamos que el porcentaje de mujeres se verá afectado durante la construcción y las primeras fases de las operaciones. En James Bay, donde todavía estamos finalizando el proceso de aprobación y la construcción aún no ha comenzado, el porcentaje de mujeres empleadas aumentó significativamente del 30% al 43% del equipo del proyecto de James Bay. La diversidad de género en cada una de nuestras operaciones y proyectos se muestra en los gráficos siguientes.

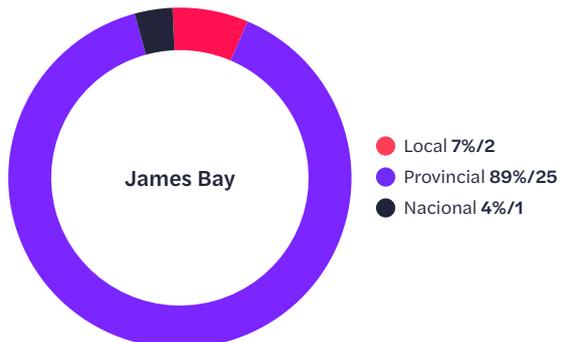
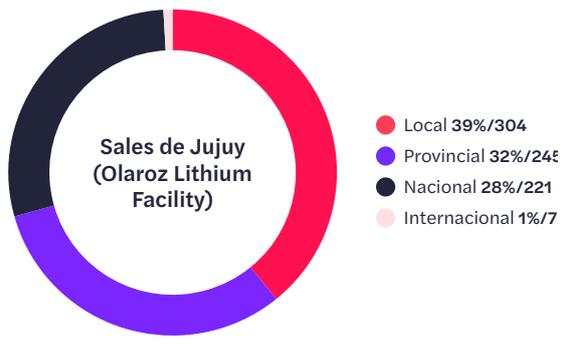
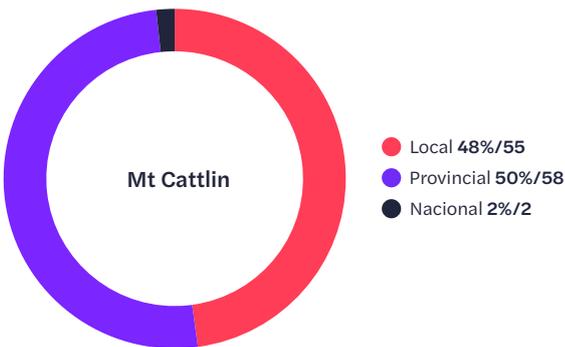
26 Fuente: CAEM - Cámara Argentina de Empresas Mineras <https://www.caem.com.ar/genero-e-inclusion/>



Diversidad cultural

La diversidad de nuestra fuerza de trabajo también se ve enriquecida por el número de personas de nuestras comunidades locales que trabajan en nuestros sitios. Nos centramos en desarrollar una mano de obra local fuerte y comprometida en cada una de nuestras operaciones y proyectos. A nivel de grupo, aprendemos de y celebramos cada una de las culturas únicas de las

zonas en las que operamos en Argentina, Australia y Canadá. A continuación, se muestra la distribución de los colaboradores locales en cada operación y proyecto durante 2023. Encontrará más información sobre estas iniciativas en la sección de Valor Compartido de este Reporte.



Formación y desarrollo profesional

Enfoque estratégico

El crecimiento sin precedentes de la demanda de litio se corresponde también con una demanda sin precedentes de trabajadores calificados para la industria del litio. Nuestra fuerza de trabajo cuenta con miembros que poseen una valiosa experiencia en proyectos de litio en salmuera y en roca dura. Nuestra cartera de proyectos en Australia, Canadá y Argentina ofrece a nuestros colaboradores interesantes oportunidades profesionales, compartiendo conocimientos entre nuestras operaciones activas y a través de nuestra cartera de proyectos en desarrollo. Y lo que es más importante, nuestros colaboradores saben que son parte y están contribuyendo a la descarbonización global, aportando productos de litio de calidad al mercado, de una manera sostenible.

Atraer, formar y retener eficazmente a los colaboradores con las capacidades necesarias para aplicar nuestra estrategia empresarial es un objetivo clave para nuestra empresa. Hemos desarrollado un enfoque para retener al personal clave y atraer talentos que incluye programas de desarrollo de los colaboradores, garantizando un entorno de trabajo diverso e inclusivo y un enfoque en la contratación y el desarrollo de talentos de las comunidades locales. Allkem ofrece paquetes de remuneración total competitivos y justos, un lugar de trabajo seguro e integrador y un compromiso con unos valores corporativos sólidos.

La gestión del talento es esencial para el éxito de Allkem y constituye una prioridad clave para la dirección y el directorio.

Gobernanza

En cada una de nuestras sedes en todo el mundo contamos con Directores de Recursos Humanos que dependen del Director General de Recursos Humanos de Allkem. Nuestro Director de Recursos Humanos es responsable del desarrollo del talento de nuestra fuerza de trabajo y de la estrategia de formación dentro de la empresa. El Comité de Personas y Retribuciones del Directorio de Allkem supervisa esta estrategia y los resultados de desempeño.

Resultados del año fiscal 2023

La disponibilidad y retención de personal calificado en el mercado actual sigue siendo muy competitiva. La rotación voluntaria se redujo en ambas operaciones en 2023, mientras que en nuestros proyectos de crecimiento se produjo un aumento. A pesar de ello, seguimos creciendo en cada operación y proyecto y a nivel corporativo durante el año.

Rotación voluntaria

Mt Cattlin

39% Año Fiscal 2022
30% Año Fiscal 2023

Olaroz (Sales de Jujuy)

5,7% Año Fiscal 2022
3,9% Año Fiscal 2023

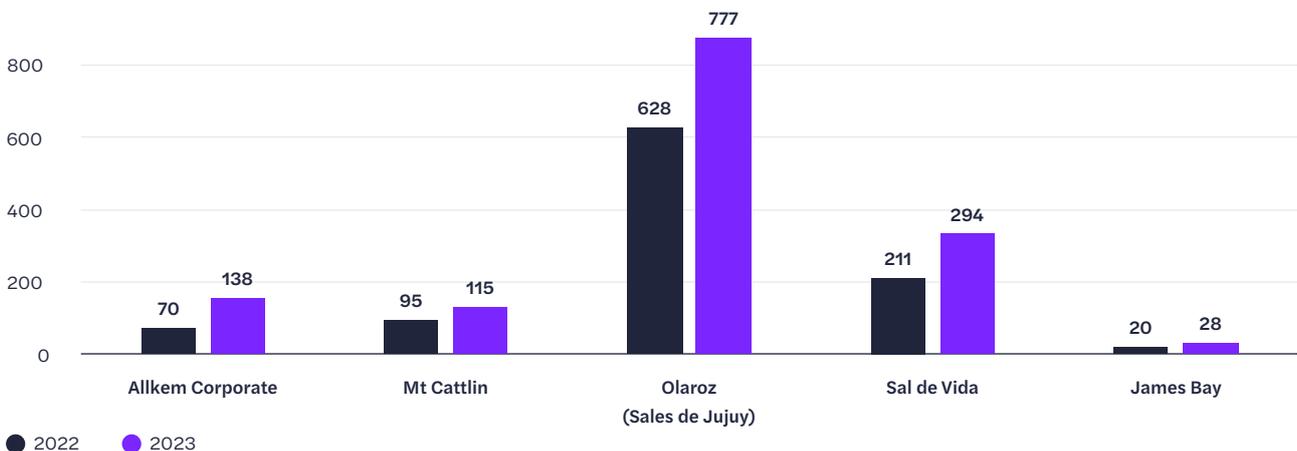
James Bay

10% Año Fiscal 2022
10,3% Año Fiscal 2023

Sal de Vida

7,1% Año Fiscal 2022
13,6% Año Fiscal 2023

Colaboradores de Allkem





Hemos realizado una importante inversión en capacitación durante 2023, con casi 50.000 horas de capacitación registradas en toda la empresa.²⁷ La capacitación abarcó temas tales como nuestro nuevo Código de Conducta, Diversidad, Inclusión y Comportamientos Respetuosos, cursos de liderazgo para directivos y capacitaciones técnicas específicas para cada función.

Con más de 400 nuevas contrataciones durante el año en Argentina, hemos incrementado nuestro enfoque en la formación de liderazgo para construir y mantener equipos sólidos. El programa Academia de Liderazgo contó con la participación de 406 colaboradores de Jujuy, Catamarca y Buenos Aires. El programa se centra en el desarrollo de herramientas y habilidades que los líderes pueden utilizar para inspirar a sus equipos a alcanzar los objetivos de la organización. El programa incluye a todos los colaboradores de distintos niveles de liderazgo, desde supervisores hasta gerentes y directores.

En noviembre de 2022, 849 colaboradores participaron en nuestra segunda encuesta sobre la experiencia de los colaboradores tras la fusión entre Galaxy y Orocobre. El 82% de nuestros colaboradores de Argentina, Australia y Canadá completaron la encuesta, lo que supone un

aumento del 6% en comparación con el año anterior. La percepción global positiva de nuestro lugar de trabajo fue del 60%, por debajo del 66% registrado en la encuesta de colaboradores del 2022.

La encuesta puso de manifiesto que, en toda la empresa, nos sentimos muy satisfechos con nuestros valores y nuestra cultura empresarial. El área que más necesita mejorar es la comunicación interna.

En respuesta a los comentarios recibidos en la encuesta, durante el año los equipos de Recursos Humanos, Comunicaciones e Informática de Allkem han implementado con éxito una intranet para toda la empresa, con el fin de mejorar la forma en que compartimos la información en toda nuestra organización global. También aumentamos el porcentaje de colaboradores que recibieron una evaluación formal de rendimiento del 87% al 91%.

Consulte la sección de Personas de los Datos de Rendimiento de sustentabilidad para obtener un desglose detallado de la rotación de empleados, nuevas contrataciones y métricas de formación.

Enfoque Futuro—Capital Humano: Métricas y objetivos

Los siguientes objetivos medibles en materia de diversidad de género, se incluyen en la Declaración de Gobierno Corporativo de Allkem para el 2023. A nivel de grupo, los altos ejecutivos se definen como una persona que forma parte de nuestro equipo de dirección ejecutiva y que depende directamente del director general.

Objetivo	Meta	Situación al 30 de junio de 2023
1. Proporción de mujeres en el Directorio	30% para finales del año fiscal 2023	25%
2. Proporción de mujeres empleadas en puestos ejecutivos	≥30% a finales del año fiscal 2025	20%
3. Proporción de mujeres empleadas en todo el Grupo Allkem	≥25% a finales del año fiscal 2025	24%

A la luz de la propuesta de fusión entre Allkem y Livent Corporation (anunciada al mercado el 10 de mayo de 2023), no habrá más cambios en la composición del Directorio hasta tanto los accionistas hayan tenido la oportunidad de votar sobre la propuesta de fusión. La composición del Directorio de la entidad fusionada, incluidas las Directoras, se expondrá en el Folleto del Esquema que se enviará a los accionistas en relación con la Reunión del Esquema (actualmente prevista para finales del año calendario 2023).

²⁷ Esta cifra no incluye Mt Cattlin, donde no se comunicó esta cifra para el año 23.

Se han establecido las siguientes metas para el capital humano en cada una de nuestras operaciones y proyectos. Respecto de estas metas, los puestos ejecutivos femeninos incluyen a las mujeres empleadas como gerentes o directoras.

Indicadores clave de desempeño	2023	2023	2024	2028	2035
Mt Cattlin	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
TRIFR	7,7	8	8	5	NA
LTIFR	0	2,5	2	1	NA
Mujeres en puestos ejecutivos (%)	17	12	20	25	NA
Mujeres en el total de colaboradores (%)	22	25	25	25	NA
Olaroz—Sales de Jujuy	Value	Target	Target	Target	Target
TRIFR	1,2	2,6	2,3	1	0,5
LTIFR	0,5	1,0	0,8	0,3	0
Mujeres en puestos ejecutivos (%)	21	25	26	30	>30
Mujeres en el total de colaboradores (%)	20	20	23	30	>30
Rotación voluntaria (%)	3,9	5,2	5	5	5
Sal de Vida	Value	Target	Target	Target	Target
TRIFR	1,3	2,9	2,9	1	0,5
LTIFR	1,3	1,5	1,5	0,3	0
Mujeres en puestos ejecutivos (%)	25	23	23	>25	>35
Mujeres en el total de colaboradores (%)	23	12	12	22 ²⁸	26
Rotación voluntaria (%)	13,6	<6	<6	<10	<10
James Bay	Value YTD	Target	Target	Target	Target
TRIFR	0	6	6	5	2
LTIFR	0	2	2	1	0
Mujeres en puestos ejecutivos (%)	36	40	40	>30	TBD
Mujeres en el total de colaboradores (%) ²⁹	43	15	15	10	TBD

²⁸ Vinculado al compromiso del IFC

²⁹ La reducción de los objetivos se corresponde con el inicio de la construcción y las primeras fases de explotación de James Bay.

Capital natural

Entradas y Salidas relacionadas al ambiente de las operaciones de Litio basadas en salmuera

Agua y Salmuera

La salmuera se extrae de pozos en el salar y se bombea a piletas de evaporación de gran escala.

Las operaciones utilizan agua industrial (subterránea, no potable*), que se extrae y se trata para ser utilizada en el proceso. Luego del proceso, el agua vuelve a las piletas de evaporación para recuperar el litio residual. No hay vertidos de la operación en el ambiente.

*Agua de baja calidad según la definición de las categorías de calidad del agua del ICMM. La salmuera tiene una concentración de sal de ~330g/L (el agua de mar tiene 36g/L) y no se considera un recurso hídrico.

Energía

La energía es producida a partir de generadores de gas natural para alimentar los procesos en la planta de producción y proveer electricidad al campamento.

La maquinaria y la flota de vehículos en sitio utilizan diésel.



La energía solar directa se utiliza para concentrar la salmuera en las piletas de evaporación.



Se espera que la generación de electricidad fotovoltaica para la etapa 1 de Sal de Vida cubra al menos 30 % del uso de energía.

Reactivos

Incluidos cal, carbonato de sodio, HCl y CO₂ que se incorporan para eliminar las impurezas y cristalizar y purificar el producto de carbonato de litio.

Emisiones

Hay 3 fuentes de emisión principales; generación de energía, emisiones de proceso y emisiones relacionadas con el transporte.

Sales cosechadas

Principalmente cloruro de sodio (NaCl) e hidróxido de magnesio (Mg(OH)₂)

Producto

Carbonato de Litio (Li₂CO₃)

1

Extracción de salmuera

2

Extracción de agua industrial



Emisiones dentro de nuestra operación



Emisiones en nuestra cadena de valor



Entradas y Salidas relacionadas al ambiente de las operaciones de Litio de roca dura

Agua

El agua subterránea procede de pozos de perforación, de la línea de retorno de decantación de la instalación de almacenamiento de relaves (TSF) de excavación y de los depósitos de agua de lluvia.

El agua cruda es extraída de los pozos de agua y conducida a la presa de agua cruda para ser utilizada en la planta de procesamiento, o para eliminar el polvo en la operación minera.

Parte del agua de lluvia (<350m³) es captada y utilizada principalmente para los equipos de perforación.

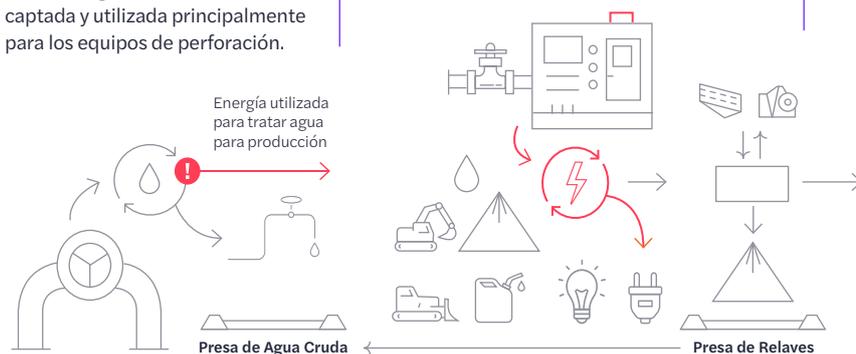
Energía

Se utiliza Diésel para la generación de electricidad y para la flota de vehículos/planta/maquinaria.

Se utiliza Energía para tratar el agua en la planta de ósmosis inversa para el consumo humano.



James Bay se conectará a la red eléctrica alimentada por energía hidráulica.



Emisiones

La fuente principal es el uso de diésel dentro de nuestras operaciones.

Emisiones en nuestra cadena de valor: transporte y procesamiento del producto.

El uso final del producto en el almacenamiento de baterías permite reducir las emisiones cuando se utiliza en vehículos eléctricos, reemplazando a aquellos con motor de combustión interna.

Relaves

Los relaves del proceso se almacenan en las instalaciones de almacenamiento de relaves del sitio.

Producto

Concentrado de espodumeno

Emisiones en Nuestra Cadena de Valor



Al contribuir a una cadena de suministro que permite la transición a alternativas energéticas limpias se puede reducir las potenciales emisiones futuras.

Uso del suelo y gestión de la biodiversidad

Enfoque estratégico

Mediante la adhesión a los Principios 7 y 8 del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, apoyamos un abordaje preventivo de los desafíos ambientales y nos comprometemos a emprender iniciativas para promover una mayor responsabilidad ambiental.

El Consejo de Normas Internacionales de Sustentabilidad ("ISSB", por sus siglas en inglés) ha señalado³⁰ que se basará en las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Información Financiera Relacionada con la Naturaleza ("TNFD", por sus siglas en inglés)³¹ en futuras normas para satisfacer las necesidades de información de los inversores. Seguimos de cerca esta evolución y trabajamos para adaptar nuestra información actual a estas recomendaciones. También alineamos nuestros Reportes con los Protocolos de Hacia una Minería Sustentable ("TSM" por sus siglas en inglés), incluido el Marco de Conservación de la Biodiversidad de TSM. Nuestras instalaciones de litio de Olaroz, en Argentina, y el proyecto de James Bay, en Canadá (cuando esté en funcionamiento), deben informar y ser auditadas según estos protocolos. Nuestra primera auditoría TSM se realizará en la planta de Olaroz en 2024.

Todos los sitios de Allkem se someten a evaluaciones de los impactos y riesgos sobre la biodiversidad a través de los requisitos de Evaluación de Impacto Ambiental y Social de las regiones en las que operamos. Ninguna de nuestras operaciones ni proyectos de desarrollo se encuentra en lugares declarados Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, reservas de la biosfera ni sitios Ramsar. A continuación, se resume la ubicación, la descripción y los requisitos de autorización ambiental de cada uno de nuestros sitios.

Mt Cattlin

El yacimiento de Mt Cattlin está situado en el suroeste de Australia Occidental, cerca de la ciudad de Ravensthorpe y a unos 40 km tierra adentro de la ciudad costera de Hopetoun. El sitio de la mina se encuentra en una región de tierras agrícolas previamente deforestada. Toda nueva deforestación de la vegetación remanente se lleva a cabo con permisos del gobierno estatal. No se encuentra flora o comunidades ecológicas amenazadas ni comunidades ecológicas prioritarias registradas en el sitio. Las zonas situadas fuera del emplazamiento, al norte y al este, ofrecen un valioso hábitat remanente.

En cada fase del proyecto, como parte del proceso de aprobación, se identifican los posibles impactos ambientales y se establecen medidas de mitigación, con la participación de las comunidades locales y los departamentos del gobierno estatal. Allkem presenta Reportes ambientales anuales a los organismos gubernamentales competentes para garantizar el cumplimiento de todos los permisos de explotación. La rehabilitación progresiva tiene lugar durante cada temporada de siembra de otoño/invierno. Se lleva a cabo un seguimiento anual de la rehabilitación in situ y cada año se realiza una Estimación detallada de los Costos de Cierre ("CCE"), que se incluye en los estados contables anuales de Allkem. Todos los años, Allkem también debe pagar una tasa unitaria por hectárea en concepto de alteración del terreno como parte del Reglamento del Fondo de Rehabilitación de 2012 del Gobierno de Australia Occidental. Se ha presentado a las autoridades estatales competentes una propuesta minera para apoyar las actividades de expansión, que incluye un plan actualizado de cierre de la mina.

³⁰ <https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2023/09/issb-congratulates-tnfd-on-finalised-recommendations/>

³¹ <https://tnfd.global/recommendations-of-the-tnfd/>



Olaroz

La Operación Minera de Allkem en Olaroz se encuentra a una altitud aproximada de 3.900 msnm, en la provincia argentina de Jujuy. El sitio se encuentra dentro de la Reserva de Flora y Fauna Olaroz-Cauchari. Esta reserva se creó en 1981 con el objetivo principal de proteger la especie vicuña (*Vicugna vicugna*). Las vicuñas son autóctonas de la Puna y se localizan en Perú, el noroeste de Argentina, Bolivia y el norte de Chile. La reserva está designada como zona de usos múltiples en la que se permiten programas agrícolas, mineros y de investigación técnico-científica.

Antes de iniciar las obras, se elaboró un informe de impacto ambiental que fue aprobado. Este informe incluía amplios estudios de referencia sobre flora, fauna, hidrogeología, hidrología, clima, calidad del aire, ruido y caracterización del ecosistema. Las evaluaciones de referencia deben actualizarse, presentarse y ser aprobadas por las autoridades provinciales competentes cada dos años. El seguimiento se lleva a cabo en colaboración con los representantes de las comunidades locales para poder medir, evaluar, comunicar y abordar cualquier impacto de nuestras actividades sobre la salud del ecosistema.



Sal de Vida

El proyecto Sal de Vida está situado a unos 4.000 metros de altitud en la cuenca del Salar del Hombre Muerto, en la provincia de Catamarca, Argentina. El emplazamiento del proyecto está situado dentro de un Área Clave para la Biodiversidad ("KBA"), que también es un Área Importante para la Biodiversidad y las Aves ("IBA"). El estatus de la región como KBA se basa en el Estándar Global para la Identificación de Áreas Clave para la Biodiversidad de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza ("UICN"). El factor desencadenante de la clasificación como KBA fue la presencia de hábitats críticos para el flamenco andino y la fulica cornuta, ambos documentados en la región.

Dos grandes arroyos perennes alimentan el Salar del Hombre Muerto desde el sur, el río Los Patos y el río Trapiche. La vegetación de la región es escasa, lo que refleja el entorno desértico de gran altitud. No hay vegetación en el salar propiamente dicho. El proyecto se ha diseñado para evitar las zonas de mayor valor para la biodiversidad, como los humedales, y las zonas con vegetación. Se ha previsto un sistema de alcantarillas para mantener el caudal de agua del río Los Patos a fin de apoyar los procesos ecológicos.

Se han llevado a cabo evaluaciones de los posibles impactos ambientales desde la perforación exploratoria inicial hasta la ejecución del proyecto. El Gobierno de la Provincia de Catamarca ha aprobado una Evaluación de Impacto Ambiental en la que se identifican los posibles impactos y las medidas de mitigación. Esta aprobación rige las actividades permitidas en el sitio y debe actualizarse cada dos años.

Como parte del proceso de debida diligencia de la financiación del IFC, se llevaron a cabo auditorías adicionales conforme a las normas de desempeño Ambiental y Social del IFC. Toda la documentación relativa a estas auditorías y a las evaluaciones de impacto ambiental está disponible en el [sitio web del proyecto del IFC](#).

James Bay

El yacimiento de James Bay está situado en el noroeste de Quebec, a unos 130 km al este de la comunidad de Eastmain, perteneciente a la Nación Cree, y a 382 km al norte de la comunidad de Matagami. La zona está formada por entornos terrestres y humedales caracterizados por inviernos largos y fríos y veranos cortos y cálidos. Las temperaturas en invierno oscilan entre 5°C y menos de -45°C, con una importante capa de nieve. Las temperaturas oscilan entre los 15°C y los 35°C aproximadamente durante los meses de verano. Durante los periodos secos del verano, los incendios forestales son frecuentes en la región. El proyecto es accesible todo el año por la autopista asfaltada Billy-Diamond.

La industria minera de Quebec está sujeta a leyes y reglamentos tanto federales como provinciales. Además, el proyecto está situado en el territorio regido por el Acuerdo de James Bay y el Norte de Quebec ("JBNQA"). La Evaluación de Impacto federal, finalizada en enero de 2023, fue realizada por un Comité de Evaluación Conjunta ("CEC"), compuesto por representantes designados por el Gobierno de la Nación Cree ("GNC") y la Agencia Gubernamental Federal. En la zona del proyecto se han realizado inventarios de la fauna y la vegetación, así como muestreos de peces. En colaboración con los gobiernos federal y provincial, la Nación Cree y las comunidades locales, se han determinado los posibles impactos del proyecto y las medidas de mitigación adecuadas. Los documentos de la Evaluación de Impacto Ambiental y Social ("ESIA"), incluidas las condiciones de la aprobación del Gobierno Federal, están disponibles en el [sitio web del proyecto de la Agencia Canadiense de Evaluación de Impacto](#) y en el [sitio web del proyecto Allkem](#).

Gobernanza

Nuestra Política de Medio Ambiente a nivel de Grupo, aprobada por el Directorio, incluye disposiciones relativas al uso eficiente de la energía, el agua y el suelo, el monitoreo ambiental participativo, la reducción de emisiones y la minimización de las huellas global de carbono, agua y biodiversidad. Allkem trata de prevenir y minimizar los impactos sobre la biodiversidad y la alteración del suelo a través de un marco común de normas y directrices aplicables en todas las operaciones de Allkem.

En cada sitio, hemos integrado los indicadores clave de desempeño (KPI) y la responsabilidad de la gestión de la biodiversidad en el Superintendente Ambiental/Gerente de HSEC, que reporta al Director de Operaciones. Los equipos de Valor Compartido de Allkem también apoyan el compromiso local con la biodiversidad, emprendiendo proyectos con las comunidades y apoyando las actividades de monitoreo ambiental participativo de la empresa. A nivel de Grupo, los impactos y las oportunidades en materia de biodiversidad son responsabilidad del Director Corporativo de Ambiente, que reporta al Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos. El Comité de Sustentabilidad del Directorio de Allkem supervisa que el Directorio sostenga una visión a largo plazo de los impactos sobre la naturaleza y las posibles consecuencias para nuestra estrategia empresarial.

Resultados del año fiscal 2023

Olaroz

Durante el año se completaron programas de monitoreo participativo de la línea de base ambiental. También seguimos trabajando con la comunidad de Olaroz Chico en la ejecución del Proyecto de Gestión Sostenible de Vicuñas. Este proyecto ofrece la oportunidad de generar valor compartido con la comunidad mediante el apoyo a las prácticas tradicionales de captura y esquila de vicuñas "Chaku", al tiempo que se realiza un seguimiento de la población de vicuñas en la región. Allkem contribuye a este proyecto proporcionando financiación y coordinando a un especialista en vicuñas para que proporcione el apoyo técnico y la capacitación necesarios a la comunidad de Olaroz Chico.

Mt Cattlin

En Mt Cattlin, el equipo ha estado trabajando en una evaluación actualizada de los impactos ambientales y las medidas de mitigación para el proyecto de ampliación de la fase 4. El equipo de medio ambiente del sitio también ha seguido trabajando con contratistas especializados en rehabilitación para aplicar el programa de trabajos de revegetación en el emplazamiento.

James Bay

En enero, Allkem recibió la aprobación del Gobierno Federal canadiense para la Evaluación del Impacto Ambiental y Social ("ESIA") de James Bay, determinando que las medidas de mitigación ambiental del proyecto proporcionan una vía sostenible para que el proyecto siga adelante. A lo largo del año, la empresa avanzó en los planes ambientales con arreglo a las condiciones de la aprobación, en colaboración con las comunidades de Waskaganish, Waswanipi y Eastmain, pertenecientes a la Nación Cree.

Sal De Vida

A lo largo del año, nuestros equipos de Sal de Vida han trabajado para alinear los enfoques de gestión del proyecto con las normas de desempeño ambiental y social del IFC, reconocidas a escala mundial. La concesión al proyecto de un préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad supone el reconocimiento y la validación de los elevados estándares y objetivos ESG ya adoptados. A través del proceso de financiación del IFC, Sal de Vida ha adoptado el Estándar de Desempeño 6 - Conservación de la Biodiversidad y Gestión Sostenible de los Recursos Naturales Vivos ("IFC PS6"). De acuerdo con este estándar, Sal de Vida ha adoptado el objetivo "Sin Pérdida Neta" para mantener la flora y la fauna en el área de influencia, y un enfoque de "Ganancia Neta" relacionado con valores prioritarios específicos de biodiversidad. Se ha elaborado un borrador de Plan de Acción para la Biodiversidad con el fin de investigar medidas de compensación potenciales para favorecer los objetivos de "Ganancia Neta". También estamos trabajando en la actualización de los protocolos de seguimiento de la biodiversidad para comprender mejor la variabilidad de los valores de biodiversidad en toda la zona a lo largo de diferentes escalas temporales.

Como parte del proceso de debida diligencia del IFC, los consultores llevaron a cabo una evaluación que concluyó que el proyecto no se solapa con el uso comunitario de la tierra o de los recursos naturales. Mantenemos un programa de compromiso para abordar las preocupaciones de la comunidad en relación con cualquier impacto potencial o percibido del proyecto sobre la biodiversidad.

El equipo también ha completado una evaluación de los posibles impactos ambientales y sociales acumulativos de nuestro proyecto y otras actividades en la región. Estos estudios se están utilizando para definir las medidas de mitigación y gestión en curso.



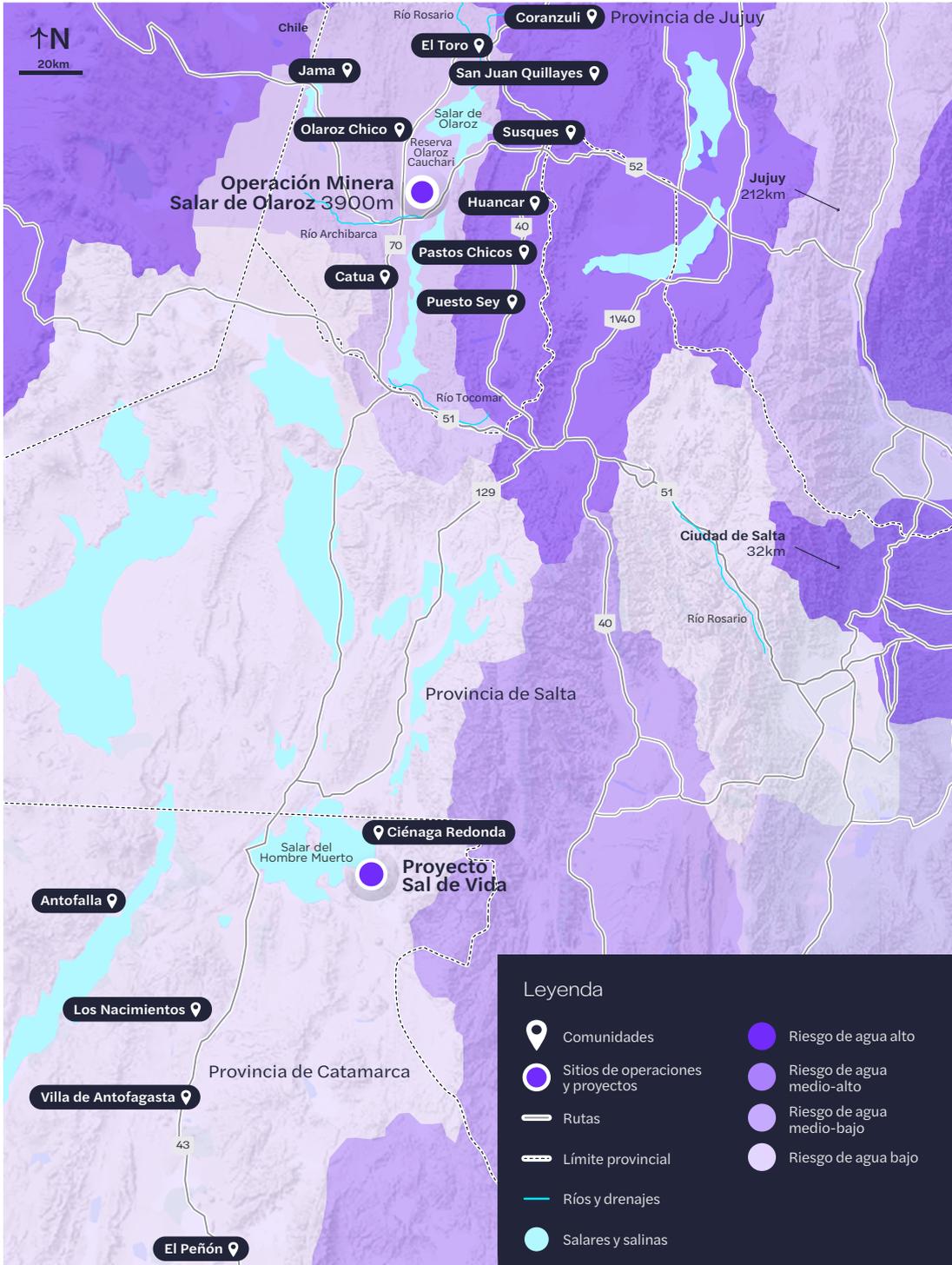
Uso del agua

Enfoque estratégico

Garantizar la disponibilidad de agua a largo plazo es una consideración crítica para las empresas de todos los sectores, sobre todo teniendo en cuenta las cambiantes condiciones climáticas y la creciente demanda de los recursos naturales del planeta. La intensidad hídrica de la industria del litio recibe mucha atención, ya que algunas fuentes de litio se encuentran en zonas de gran estrés

hídrico con necesidades de agua que compiten entre sí. Aunque todas las operaciones y proyectos de litio de Allkem están situados en regiones de bajo riesgo hídrico, según la clasificación de la herramienta Aqueduct Tool del WRI³², nos enfocamos fuertemente en la eficiencia del uso del agua y en la transparencia de los Reportes.

Ubicación de Los Sitios en Argentina y Áreas Cercanas:



32 incluido el escenario de cambio climático RCP8.5, hasta 2030

Nuestras operaciones de salmuera extraen la salmuera de pozos y la bombean a piletas de evaporación solar. El agua de proceso u operativa al que se hace referencia en nuestros datos de rendimiento, se refiere a la cantidad de agua industrial subterránea extraída durante el periodo del Reporte, no a la salmuera.

La Instalación de Litio de Olaroz no utiliza aguas superficiales ni aguas subterráneas potables o de calidad agrícola.

En el proyecto Sal de Vida no se extrae agua superficial directamente del río Los Patos. Toda el agua operativa procederá de aguas subterráneas no potables. No se prevé ninguna pérdida de agua para las comunidades, ni en el uso de las aguas subterráneas ni en el de las aguas superficiales. El monitoreo de agua se lleva a cabo en siete puntos de control diferentes junto a los ríos cercanos, además de muestreos periódicos para comprobar los caudales y las propiedades químicas y físicas. Llevamos a cabo este control en colaboración con los representantes de las comunidades locales para aumentar la transparencia y abordar cualquier preocupación.

La mina de espodumeno de Mt Cattlin no utiliza aguas superficiales. El agua utilizada para procesar el material de la mina procede del drenaje del pozo y del agua reciclada decantada de la instalación de almacenamiento de relaves ("TSF"). Las necesidades de agua adicionales se cubren con agua procedente de un yacimiento de aguas subterráneas cercano al sitio. El agua de lluvia también se recoge en depósitos de 450 m³ y se utiliza para complementar el suministro de agua del sitio. Para cubrir las necesidades de agua dulce se utiliza una planta de ósmosis inversa.

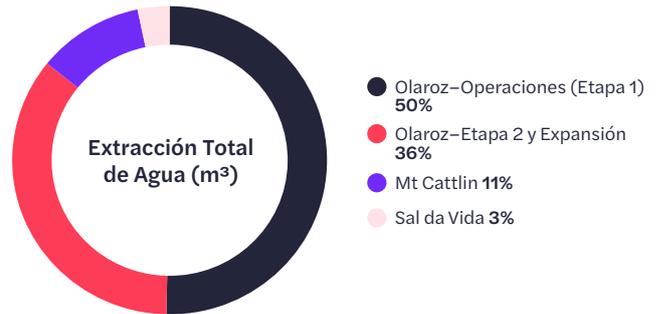
El proyecto de James Bay, en Quebec, Canadá, está situado en un entorno remoto con abundante suministro de agua. Los estudios de referencia y de impacto muestran que el uso global previsto del agua del proyecto tendrá un impacto insignificante en el suministro global de agua de la región. La infraestructura del proyecto pretende minimizar el impacto en la captación de agua. Nuestro objetivo es reutilizar el agua en la medida de lo posible sin que salga del sitio del proyecto. Hemos realizado estudios geotécnicos sobre las ubicaciones de las escombreras para garantizar que los recursos hídricos subterráneos no se vean afectados de forma significativa.

Gobernanza

El uso del agua en cada sitio es responsabilidad de la gerencia de Hidrogeología y Medio Ambiente, que dependen del Director de Operaciones de cada sitio. A nivel de grupo, el Gerente Corporativo de Sustentabilidad supervisa los informes sobre métricas de uso de agua y reporta directamente al Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos. El uso del agua para Olaroz (Sales de Jujuy) y los proyectos de Sal de Vida también son supervisados por un Gerente Corporativo de Medio Ambiente, que a su vez reporta directamente al Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos. La supervisión del riesgo hídrico y de la implementación de la estrategia es responsabilidad del Comité de Sustentabilidad del Directorio.

Resultados del año fiscal 2023

A continuación, se muestra el uso total de agua en nuestras operaciones y proyectos de crecimiento durante el año. La mayor parte del agua subterránea utilizada durante el año fue en la Operación Minera de Olaroz, en la operación de la Etapa 1 y en las actividades de construcción asociadas a la Etapa 2. En total, la Etapa 2 de Olaroz ha supuesto la construcción de 15 pozos de salmuera adicionales, 31 piletas de evaporación, tres plantas de cal, una planta de agua por ósmosis inversa, una planta de carbonato de calcio, una planta de carbonatación, alojamiento y diversos espacios de servicio.

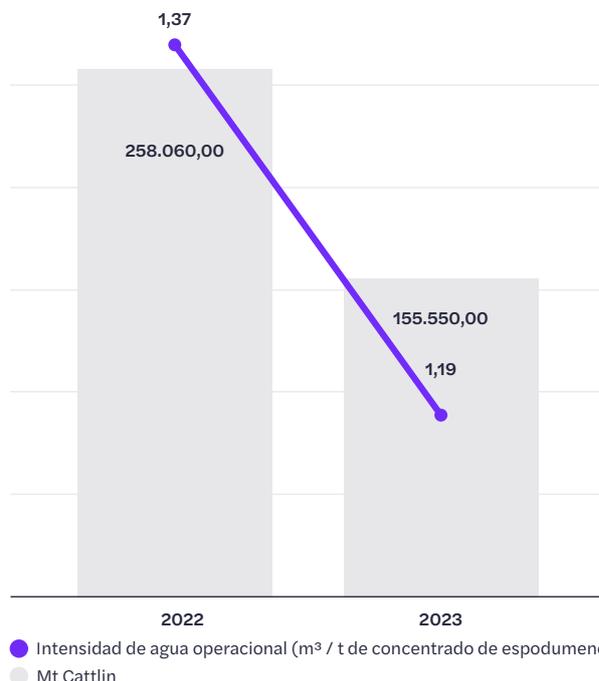


Uso del agua en Mt Cattlin

El equipo de Mt Cattlin se ha centrado en evaluar el balance hídrico del sitio durante el año, incorporando las actividades de ampliación de la vida útil de la mina.

En Mt Cattlin, el agua de proceso se reutiliza en toda la operación. La mayor parte (aproximadamente el 90%) del agua utilizada en la operación minera procede del drenaje del pozo y la decantación de las Instalaciones de Almacenamiento de Relaves ("TSF" por sus siglas en Inglés). En Mt Cattlin, la extracción de agua de las perforaciones autorizadas adyacentes al emplazamiento este año (como se muestra a continuación) fue un 40% menor que en el 2022. Esto se corresponde con un aumento de la eficiencia de la recuperación de agua de la TSF del pozo SE, que se utilizó durante el año tras el cierre de la TSF del pozo SW en 2022.

Extracción de Agua—Mt Cattlin (m³)

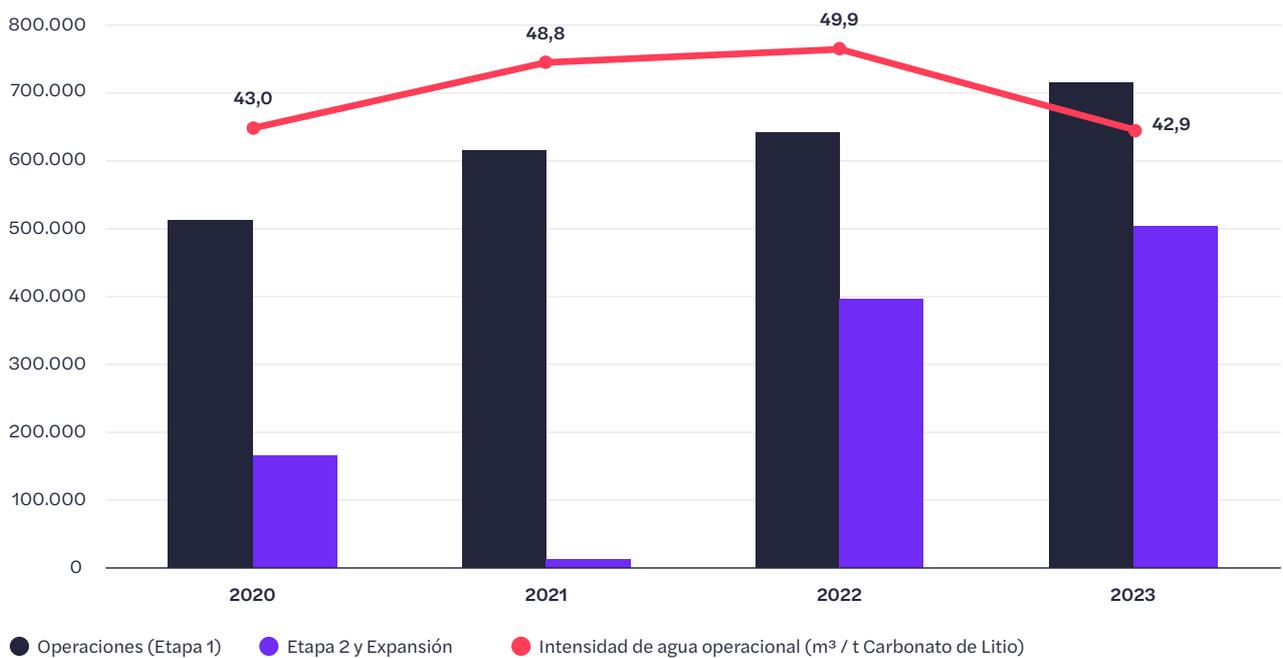




Uso del agua en Olaroz

Aunque el consumo total de agua aumentó en la Etapa 1 de Olaroz durante el año, la intensidad de agua operacional mejoró al aumentar también la producción. La menor intensidad de agua por tonelada de producto también se asoció al aumento de los niveles de concentración de salmuera y a una menor cantidad de producción de carbonato de litio de grado batería durante el año, lo que implicó un menor consumo de agua en el proceso.

Extracción de Agua subterránea—Olaroz (m³)



Gestión de residuos y relaves

Enfoque estratégico

Allkem opera y desarrolla proyectos de litio en salmuera y en roca dura.

Nuestras operaciones y proyectos de carbonato de litio a base de salmuera en Argentina no son operaciones mineras. Estas operaciones no extraen mineral y, por lo tanto, no producen relaves. En los proyectos basados en salmuera, el método de procesamiento comienza con la extracción de salmuera de pozos dentro del salar y luego el bombeo de la salmuera a piletas de evaporación a gran escala. Las piletas de evaporación tienen aproximadamente un metro de profundidad y son similares a represas de aguas poco profundas. Las paredes de las piletas se construyen con arena y tierra compactadas, y se coloca un revestimiento impermeable para contener la salmuera. Dado que las piletas de evaporación son una etapa integral del proceso de producción de salmuera, están sujetas a control y supervisión constantes. Estos procesos incluyen inspecciones visuales, pruebas de resistividad eléctrica, teledetección, detección de fugas y pruebas de densidad de las paredes de las mismas. Las piletas se vacían periódicamente y las sales residuales precipitadas se retiran y son almacenadas in situ. Una vez finalizado este proceso, las piletas vaciadas se rellenan con salmuera y se vuelven a introducir en el sistema de evaporación. En nuestras operaciones y proyectos de salmuera no hay relaves ni instalaciones de almacenamiento de relaves ("TSF"), tal como se definen en el Estándar Global de Gestión de Relaves para la Industria Minera (GISTM, por sus siglas en inglés).

Nuestras explotaciones y proyectos de minería de roca dura producen residuos mineros que incluyen relaves. El volumen de roca estéril generado está directamente relacionado con el volumen de mineral procesado y el ratio de extracción. Los residuos minerales en forma de sobrecarga se depositan en pilas de roca estéril convencionales diseñadas para garantizar su estabilidad a largo plazo. En cada uno de estos sitios, Allkem se compromete a construir, operar y dismantelar las TSF de forma segura y de acuerdo con los requisitos reglamentarios y las directrices y normas aplicables. Entre ellas se incluyen la Directiva y Protocolo de Gestión de Relaves de la Asociación Canadiense de Presas ("CDA") y Hacia una Minería Sostenible ("TSM") (que hace referencia al GISTM, el Comité Nacional Australiano de Grandes Presas ("ANCOLD") y las Directrices del Departamento de Minas, Regulación Industrial y Seguridad ("DMIRS") de Australia Occidental. Nos centramos en identificar y mitigar eficazmente los riesgos a lo largo de todo el ciclo de vida de la TSF, incluida la planificación, el diseño, la construcción, el mantenimiento, la clausura, la rehabilitación y la supervisión y el mantenimiento, posteriores al cierre.

Debido a la ubicación remota de nuestras operaciones y proyectos, la gestión eficaz de los residuos no minerales también es importante para minimizar los costos asociados al transporte y el tratamiento.

Gobernanza

A nivel operativo, Allkem ha integrado los indicadores clave de desempeño y la responsabilidad de la gestión de residuos con el Gerente de Medio Ambiente de cada activo. La gestión de los residuos minerales y de las TSF es responsabilidad del Gerente de Registro, el Gerente de Minas y el Geólogo Senior de Mina, tal y como se define en la normativa pertinente para cada Sitio. El ejecutivo responsable es el Director de Operaciones de cada región. A nivel de grupo, la gestión de los residuos no minerales es responsabilidad del Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos. El Comité de Sustentabilidad del Directorio de Allkem supervisa que el Directorio sostenga una visión a largo plazo sobre los impactos de la gestión de residuos y las posibles consecuencias para nuestra estrategia empresarial.

Resultados del año fiscal 2023

Residuos mineros

Cada año se lleva a cabo una auditoría externa para garantizar que las TSF de Mt Cattlin funcionan de acuerdo con los protocolos de diseño. La auditoría más reciente respecto al año fiscal 2023 tuvo lugar en julio de 2022. Los riesgos generales de las prácticas operativas de las TSF en Mt Cattlin siguen siendo muy bajos, debido principalmente a las características inertes, de grano grueso y de drenaje libre de los relaves. El agua contenida en los relaves se drena y se bombea para reutilizarla en la operación de la mina.

Lithium One Inc. (adquirida por Galaxy Resources en 2012) incluía una instalación histórica, cerrada, de relaves y roca estéril en la región de James Bay y la región del Acuerdo del Norte de Quebec. Durante el año fiscal 2023, comenzamos la remediación del sitio para garantizar que sea ambientalmente seguro para las generaciones futuras. Como parte de este proceso, estamos consultando con la Nación Cree de Waswanipi. Las actividades de rehabilitación en el sitio se completaron en un 45% durante el año. Las actividades se vieron afectadas en junio por los incendios forestales de la región, que obligaron a evacuar la zona.

Un resumen de cada una de nuestras TSF está disponible en la sección de Medio Ambiente de los Datos de Desempeño de sustentabilidad en nuestro [sitio web](#).

En Olaroz, durante el año se recogieron más de 2,5 millones de toneladas de sales precipitadas de las piletas de evaporación. El equipo de Investigación y Desarrollo de Allkem ha realizado pruebas con sales específicas recuperadas para investigar su uso en aplicaciones futuras, con el potencial de convertir los residuos en fuentes de ingresos adicionales.

Durante el año, también investigamos oportunidades para reprocesar productos de menor grado que antes se almacenaban in situ. En Olaroz, se desarrollaron métodos para reprocesar los residuos de carbonato de litio extraídos de los tanques y tuberías durante los periodos de limpieza y mantenimiento a lo largo de la vida de la planta. La limpieza, clasificación, análisis y reempaquetado

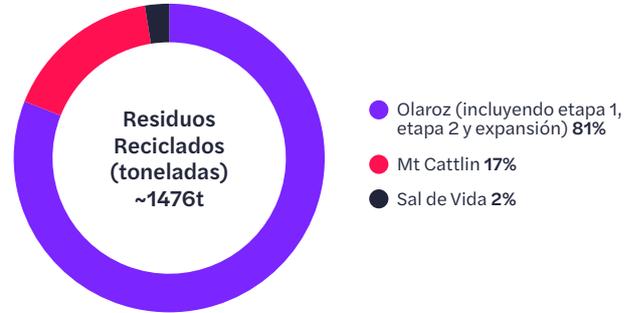
del material se llevaron a cabo en el sitio y la venta de estos productos generó unos ingresos adicionales de 12,3 millones de dólares durante el año.

La mayor demanda de productos de litio también brindó la oportunidad de vender productos de bajo grado de Mt Cattlin que luego fueron procesados por nuestros clientes para extraer concentrado de espodumeno y luego

convertirlo en productos químicos de litio. Esto generó unos ingresos adicionales de 99,7 millones de dólares.

Residuos operativos

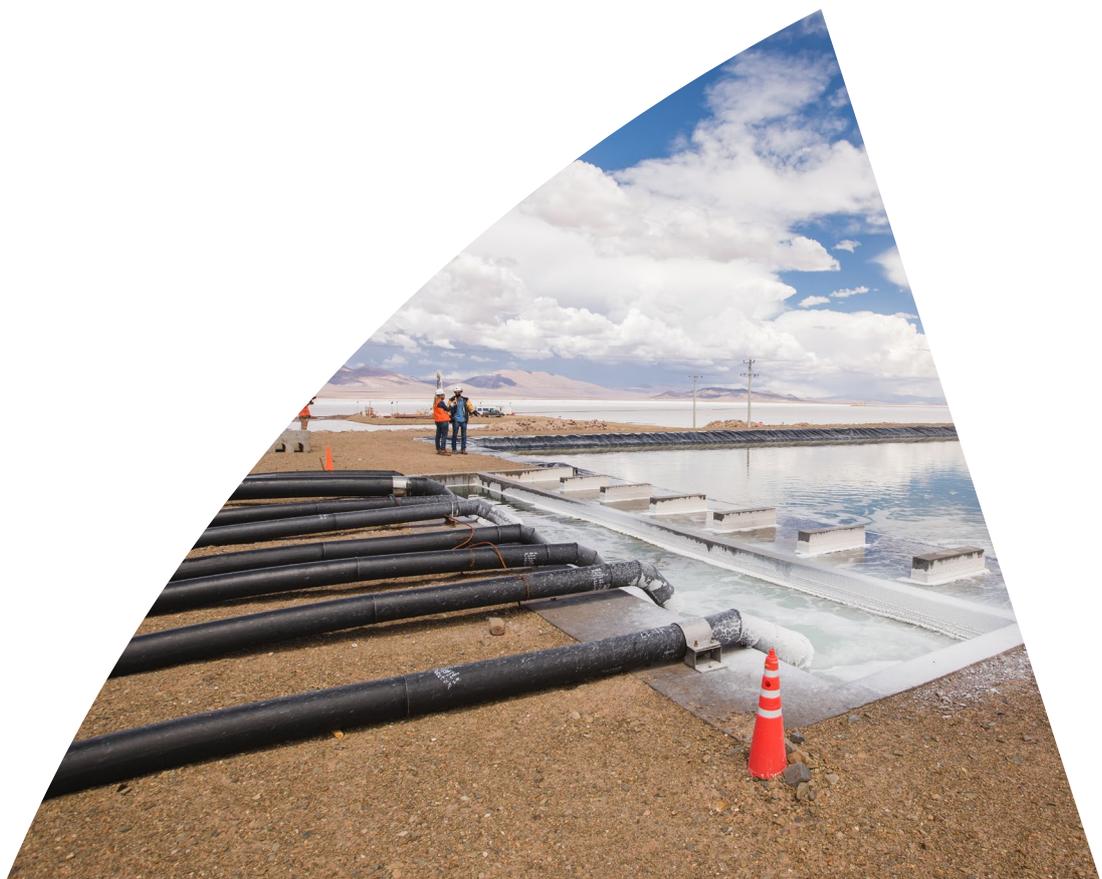
En virtud a nuestro enfoque orientado a la eficiencia, a lo largo del año se reciclaron en nuestros centros más del doble de residuos operativos de los que se depositaron en vertederos.



Enfoque Futuro—Capital Natural: Métricas y objetivos

A continuación, se incluyen las estimaciones actuales de la intensidad del uso del agua en nuestras operaciones:

	2023	2023	2024	2028	2035
Mt Cattlin	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad operativa de agua (m ³ /t de concentrado de espodumeno)	1,19	1,25	1,1	1	NA
Olaroz (Sales de Jujuy)	Valor	Meta	Meta	Meta	Meta
Intensidad operativa de agua (m ³ /t)	42,9	48	47	<45	<40





Blue Print
Wendy Williams

Valor compartido

Enfoque estratégico

Tenemos el privilegio de colaborar respetuosamente con las comunidades locales e indígenas en Ravensthorpe (Australia Occidental), en las provincias de Catamarca y Jujuy (Argentina) y en Quebec (Canadá). Entendemos la importancia de escuchar todas las voces que conforman nuestras comunidades y de ser receptivos a las ideas y preocupaciones de la comunidad.

Nos centramos en desarrollar proyectos comunitarios y asociaciones que tengan potencial para generar beneficios a largo plazo. Somos transparentes sobre el valor que genera Allkem y cómo se distribuye en las regiones en las que operamos. Una parte significativa de nuestros ingresos vuelve a las comunidades locales en las que estamos establecidos. Este valor se distribuye principalmente a través de inversión en infraestructura comunitaria, iniciativas de formación, tasas, impuestos y cánones pagados a los gobiernos locales, salarios pagados a los miembros de la comunidad local que trabajan en nuestras operaciones y pagos realizados a los proveedores y contratistas locales.

Asociaciones con Pueblos Originarios e Indígenas

Como se indica en la [Política de Desempeño Comunitario y Social](#) de Allkem, nos guiamos por la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas y los estándares de Desempeño del IFC en nuestra interacción con los pueblos indígenas. Nuestra licencia social para operar se obtiene y se mantiene desarrollando relaciones sólidas y de confianza con las comunidades y los gobiernos locales. Cuando nuestras operaciones se sitúan en zonas de propiedad ancestral indígena, trabajamos con los gobiernos provinciales y las comunidades locales para buscar el consentimiento libre e informado permanente a lo largo de la vida de cada proyecto. A continuación, se resume nuestro enfoque en el compromiso, la participación y el consentimiento de los propietarios indígenas o pueblos originarios en cada operación y proyecto.

La pintura "Blue print" narra el inicio de la determinación de lograr una consulta efectiva con las comunidades aborígenes en toda el área de Wagyl Kaip.

Mt Cattlin

Tenemos un Acuerdo Minero de Reivindicación de Títulos Nativos con la South West Aboriginal Land and Sea Corporation ("SWALSC"), que representa a los pueblos Wagyl Kaip y Noongar del Sur, que abarca las propiedades que rodean el sitio de Mt Cattlin. En 2018, también celebramos un Acuerdo de Patrimonio Estándar Noongar (Proponentes no ILUA) con la SWALSC que define los requisitos para los estudios de patrimonio. Seguimos manteniendo un diálogo continuo con los representantes de Wagyl Kaip y Southern Noongar para determinar los requisitos de las áreas de expansión del proyecto previo a cualquier construcción futura.

El Grupo de Consulta Comunitaria de Mt Cattlin sigue identificando oportunidades para crear valor compartido con representantes de las comunidades de Ravensthorpe y Hopetoun, en Australia Occidental. También se llevan a cabo actividades de compromiso adicionales con los representantes de los propietarios ancestrales.

Durante el año, Allkem recibió a Southern Noongar y Wagyl Kaip Claimants en nuestra mina de Mt Cattlin, donde establecimos lo que era importante para cada uno de los grupos presentes y, en colaboración, desarrollamos las bases de una obra de arte indígena.

La pintura "Blue print" narra el inicio de la determinación de lograr una consulta efectiva con las comunidades aborígenes en toda el área de Wagyl Kaip. Fue importante buscar las opiniones de las comunidades aborígenes locales y obtener los permisos para las negociaciones antes de iniciar la operación minera.

La pintura ilustra esta confianza mediante el uso de colores vibrantes, formas, texturas, círculos y líneas. Los tonos de verde representan los diversos colores del litio en Mt Cattlin, mientras que las rocas y minerales están representados por los colores restantes. El gran círculo representa espacio de encuentro comunitario alrededor de una mesa en Mt Cattlin y simboliza caminar y trabajar juntos, resaltando la importancia de la colaboración, el diálogo, las personas y las entidades corporativas, la formalización de acuerdos, las responsabilidades y obligaciones ambientales y el uso del suelo. Los numerosos círculos grandes representan los pueblos que rodean Mt Cattlin y las líneas ilustran los caminos que conducen de vuelta al gran círculo.

Olaroz

El compromiso con las diez comunidades indígenas de nuestra zona de influencia comenzó mucho antes de que se iniciaran las actividades de construcción en el sitio. Cada año, nuestros equipos de Valor Compartido trabajan en colaboración con cada una de estas comunidades, para acordar la financiación de proyectos centrados en las siguientes áreas:



Empoderamiento



Transparencia



Producción local
y Recursos naturales



Educación



Salud

También existe un Acuerdo de Participación para las comunidades en cuyas tierras se ubican nuestras operaciones. El Acuerdo de Participación de la Comunidad de Olaroz Chico está en vigor desde 2016. Este acuerdo se actualizó durante el año y refleja el apoyo continuo a nuestra operación, a medida que aumenta la producción. Asimismo, durante el año se firmó un acuerdo de servidumbre con la comunidad de El Toro, por el que se autoriza la construcción de infraestructuras en terrenos propiedad de la comunidad.

Celebramos, aprendemos y respetamos las culturas de las comunidades indígenas en las que operamos. Cada año en Argentina, el 1 de agosto, participamos en la ceremonia de la Pachamama con nuestras comunidades indígenas, colaboradores y proveedores. La ceremonia de ofrenda de la Pachamama es una tradición indígena de los pueblos andinos en la que se entierran ofrendas de alimentos y bebidas como agradecimiento por la ayuda y protección que brinda la Madre Tierra. Es un momento de celebración y agradecimiento por el entorno en el que trabajamos.

Sal de Vida

A lo largo del proceso de aprobación de nuestro proyecto Sal de Vida, nos hemos comprometido regularmente con las comunidades de la remota región cercana al Salar del Hombre Muerto. Compartimos información sobre el proyecto, los posibles impactos y las medidas de mitigación que hemos establecido. También trabajamos con las comunidades para comprender mejor sus necesidades y poner en marcha proyectos de infraestructura comunitarias. Este diálogo permanente entre la comunidad y los miembros del equipo de Sal de Vida ha establecido una relación de confianza.

Como parte del proceso de debida diligencia llevada a cabo por el IFC por el Préstamo verde y vinculado a la Sustentabilidad, se completó la actualización de la línea de base social para confirmar que nuestro proceso se ajusta a los requisitos de la Norma de Desempeño 7 del IFC—Pueblos indígenas. Los resultados de este estudio se publicaron en el portal de información sobre proyectos del IFC durante el periodo cubierto por el Reporte.

La línea de base social fue elaborada por un consultor independiente, realizando visitas al lugar y una serie de entrevistas con miembros de las familias locales, hablando tanto con hombres como con mujeres. En la línea de base se tuvieron en cuenta todas las comunidades situadas en un radio de 50 km alrededor del emplazamiento de nuestro proyecto. La evaluación concluyó en que el proyecto Sal de Vida no se solapa con las actividades o las zonas de uso de recursos de los pueblos indígenas locales y que el Consentimiento Libre, Previo e Informado ("CLPI") no se aplica al proyecto. A pesar de no afectar a las tierras utilizadas por los pueblos indígenas, continuamos aplicando el enfoque de Consulta y Participación Informadas ("ICPI") en nuestra participación con los diversos grupos de interés.



Ceremonia de la Pachamama en Olaroz, Agosto 2022.

James Bay

En marzo de 2019, se firmó un Acuerdo Preliminar de Desarrollo ("PDA") con la Nación Cree de Eastmain, el Gran Consejo de los Cree y el Gobierno de la Nación Cree. Este PDA será sustituido por un Acuerdo de Impacto y Beneficio ("IBA") con estos mismos grupos antes de que se inicie la construcción.

La industria minera de Quebec está sujeta a leyes y reglamentos tanto federales como provinciales. La evaluación federal de impacto, finalizada en enero de 2023, fue realizada por un Comité de Evaluación Conjunta ("CEC"), compuesto por representantes designados por el Gobierno de la Nación Cree ("GNC") y la Agencia del Gobierno Federal. Los documentos públicos relativos a la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS), incluidas las condiciones de la aprobación del Gobierno Federal, están disponibles en el [sitio web del proyecto de la Agencia Canadiense de Evaluación de Impacto](#) y en el [sitio web del proyecto Allkem](#).

El equipo de James Bay sigue colaborando regularmente con las partes interesadas de la comunidad para abordar las condiciones de la aprobación del proyecto por parte del Gobierno Federal. También seguimos ultimando el proceso IBA y las aprobaciones provinciales con los Gobiernos de Quebec y de la Nación Cree.

A lo largo del año, el equipo de James Bay elaboró un módulo de capacitación en línea para sensibilizar al personal en general sobre la historia, la cultura, las tradiciones y la conexión con la tierra de los Cree.

Gobernanza

Los equipos de Valor Compartido/Relaciones con la Comunidad, bajo la supervisión del Director de Operaciones, desarrollan y aplican en cada centro, de compromiso con la comunidad y de valor compartido. El Director de Sustentabilidad y Asuntos Externos de Allkem es responsable de la gobernanza a nivel de grupo y supervisa el desarrollo de la estrategia de relacionamiento con la comunidad. El Comité de Sustentabilidad supervisa que el Directorio mantenga una mirada sobre los riesgos y oportunidades asociados a las comunidades y las posibles consecuencias para nuestra estrategia empresarial.

Resultados del año fiscal 2023

Durante el 2023, una parte significativa de nuestros ingresos vuelve a las comunidades locales en las que estamos instalados. A continuación, se resume el valor distribuido a nuestras comunidades locales en las operaciones de Mt Cattlin y Olaroz, así como en el proyecto Sal de Vida.

Los pagos adicionales a los gobiernos provinciales y federal se detallan en la sección Transparencia en pagos e impuestos de este Reporte.

	Contratación local	Empleo local	Contribuciones comunitarias (Incluidas inversiones en infraestructura, programas de desarrollo, subvenciones y donaciones)
Mt Cattlin	2,2 millones de dólares	6,5 millones de dólares	196.000 dólares
Olaroz (Sales de Jujuy)	35,1 millones de dólares	7,1 millones de dólares	360.000 dólares
Sal de Vida	1,9 millones de dólares	363.000 dólares	450.000 dólares

Desarrollo de comunidades locales—Casos de estudio

Estamos orgullosos del excepcional compromiso que nuestro equipo de Valor Compartido en Argentina ha demostrado a la hora de establecer lazos de confianza con las comunidades locales en las que operamos. Los invitamos a escucharlos aquí, donde nos cuentan en sus propias palabras, que es más importante para ellos y para las comunidades con las que trabajan.

Programa de finalización de estudios—Resultados a largo plazo del caso de estudio

En las primeras fases del proceso de aprobación de nuestras operaciones de Olaroz, los líderes de las diez comunidades locales identificaron sus expectativas en relación al empleo local. Debido a la ubicación remota del proyecto, también era del interés de nuestra compañía contar con la mayor cantidad posible de trabajadores locales calificados. Nuestros equipos de Valor Compartido y Recursos Humanos en Sales de Jujuy identificaron que para que la población local participara plenamente en las oportunidades de empleo, era fundamental proporcionar el nivel adecuado de capacitación y educación.

En 2014, Sales de Jujuy comenzó a trabajar en colaboración con el Gobierno de Jujuy y nuestras comunidades locales para desarrollar el Programa de Finalización de estudios. El programa fue diseñado para lograr una educación de calidad, equitativa, inclusiva y accesible para que los miembros de la comunidad local pudieran completar su educación secundaria.

El programa comenzó en febrero de 2015 con la asistencia de 25 alumnos. Las clases estuvieron a cargo de docentes designados por el Ministerio de Educación de Jujuy y la logística fue coordinada por nuestro equipo de Valor Compartido. Sales de Jujuy también aporta fondos para cubrir la alimentación, el transporte, los libros y los suministros. Las clases se programaron para que tanto los colaboradores del turno noche como los del turno diurno tuvieran la oportunidad de asistir. En diciembre de 2016, el Programa alcanzó su primer hito con 19 estudiantes graduados. Al principio, hubo cierta resistencia por parte de los colaboradores de más edad a participar en el programa. Sin embargo, a medida que más colaboradores fueron completando sus estudios, en la actualidad se percibe como una oportunidad de crecimiento y desarrollo personal. Las clases se ofrecen no sólo a nuestros colaboradores que desean completar sus estudios secundarios, sino también a los empleados de las empresas contratistas que trabajan con Sales de Jujuy.

Desde la implantación del Programa de Formación Continua, hemos visto cómo el porcentaje de colaboradores locales con estudios secundarios en Olaroz ha aumentado del 25% al 75%. Nuestro objetivo es que el mayor número posible de nuestros colaboradores complete su educación secundaria y aspiramos a alcanzar el 90% en 2025. Actualmente, tenemos 66 alumnos inscriptos en el Programa, 44 de Sales de Jujuy y 22 que son empleados de empresas contratistas locales. Este año, el 5% de los colaboradores locales de Sales de Jujuy también están cursando sus estudios terciarios, con 2 colaboradores locales que se benefician de becas financiadas por la empresa.

“Nuestro objetivo siempre ha sido crear lazos de confianza, relaciones con las comunidades, priorizando su participación en nuestros proyectos y acciones. Estoy orgullosa de trabajar en la empresa, de ser recibida con tanto cariño debido a todo el trabajo.”

Carmen Benitez—Equipo de Valor Compartido de Allkem

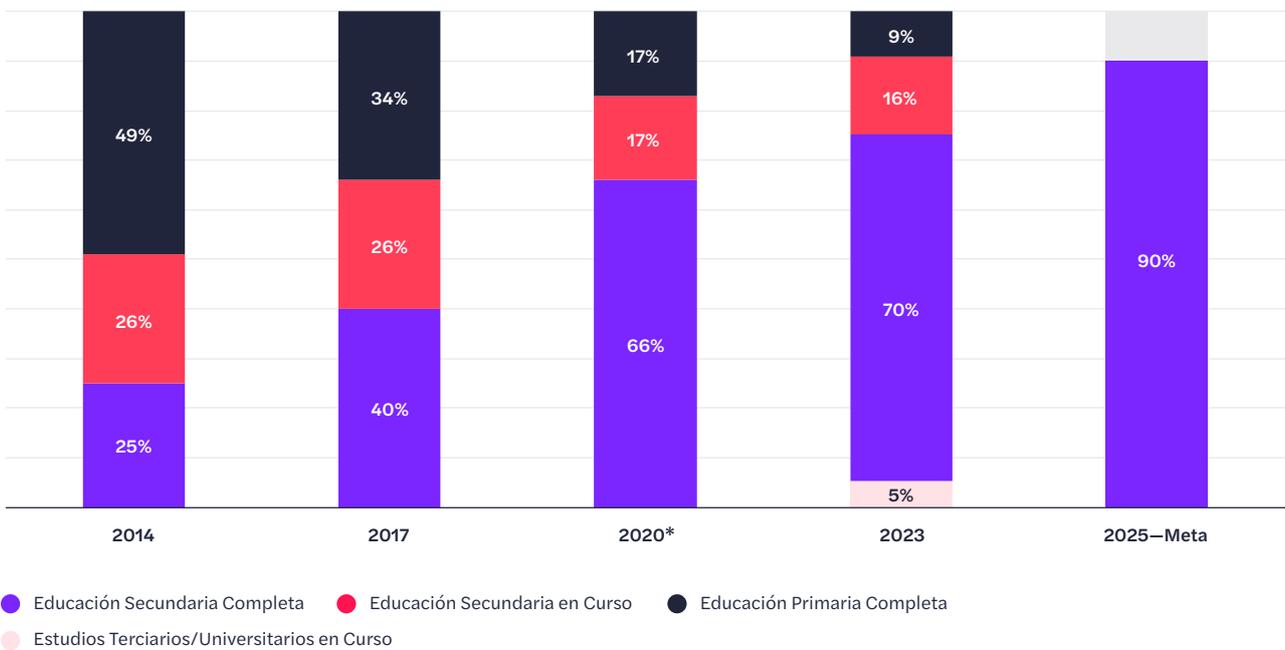


“Yo soy de Jujuy. Para mí fue muy importante poder vivir en Jujuy, ver a la gente y mirarla a los ojos sabiendo que no les he mentado. Trabajar con una empresa que tiene estos valores, me llena de orgullo.”

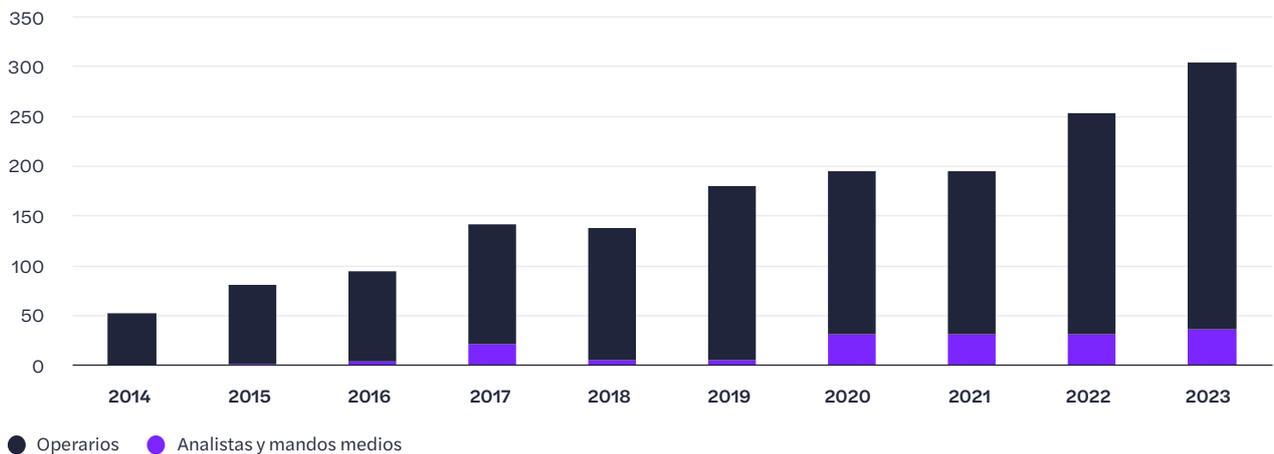
Bruno Canavire—Sales de Jujuy Valor Compartido, Equipo de Infraestructura Comunitaria



Olaroz—Colaboradores de Comunidades locales—Nivel Educativo



Sales de Jujuy—Colaboradores de las comunidades locales



También ha aumentado el número de colaboradores locales en Sales de Jujuy, ahora hay más de 300 empleados de nuestras diez comunidades locales. Debido al creciente nivel de educación, habilidades y experiencia de estos colaboradores, también observamos crecimiento continuo en la categoría laboral, pasando de operarios a analistas y mandos medios, lo que se traduce en mayores salarios que vuelven a las comunidades locales donde viven estos colaboradores.

Nuestro interés por trabajar con el gobierno provincial y las comunidades para aumentar los niveles de educación también se extiende a nuestro proyecto Sal de Vida. Hemos trabajado junto con la Universidad Nacional de Catamarca y la Municipalidad de Antofagasta de La Sierra para desarrollar una tecnicatura específica centrada en las habilidades necesarias para trabajar en la industria del litio. Durante el año, 14 participantes de las comunidades cercanas a Sal de Vida completaron el primero de los tres años de estudio para obtener esta calificación.



Alojamientos turísticos de Huáncar— Actualización del caso de estudio

En el año fiscal 2022, Sales de Jujuy contribuyó a la construcción de un albergue turístico en Huáncar, una comunidad local de aproximadamente 430 personas. El albergue fue construido por un constructor local con materiales locales y utilizando métodos de construcción tradicionales. Durante el año fiscal 2023, este edificio se completó, incluyendo la instalación de mobiliario hecho por artesanos locales y la instalación de paneles solares. Durante el año, la comunidad dio la bienvenida a los primeros huéspedes que pagaron para hospedarse en el albergue. Los ingresos del albergue son gestionados por la comunidad de Huáncar y los fondos se reinvierten en nuevas mejoras. Entre las mejoras previstas se incluye la creación de una huerta comunitaria alrededor del albergue.

El Equipo de Valor Compartido de Sales de Jujuy sigue trabajando con la comunidad de Huáncar en la siguiente fase de este proyecto a través del programa "Mi Huella Verde".

“En una asamblea general decidimos qué proyecto llevar a cabo con la financiación de Sales de Jujuy, y la gente votó por el alojamiento. Las pequeñas empresas de estas comunidades se benefician de ello y hay más puestos de trabajo. Es emocionante que la comunidad crezca cada día más”

Elena Calpanchay—Miembro de la Comunidad de Huáncar



“Estoy orgulloso porque la construcción es tal cual la soñamos yo, la comunidad y Sales de Jujuy. Estoy orgulloso de poder terminar este proyecto”

Emilio Cruz—Constructor local

Programa Mi huella Verde

El programa *Mi Huella Verde* se desarrolla con las comunidades de Huáncar y Susques, en la provincia de Jujuy. El programa es una colaboración de escuelas locales, grupos comunitarios y el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la Provincia de Jujuy, para aumentar el conocimiento sobre el compostaje y la mejora de los suelos para el cultivo de nuevos árboles para plantar en la región. Durante el año fiscal 2023, Sales de Jujuy ha invertido aproximadamente 17.700 dólares en la gestión de este programa, incluyendo el aporte de materiales para la construcción de viveros, herramientas y composteras.

Producción local de alimentos (Sal de Vida y Olaroz)

Seguimos trabajando con las comunidades de los alrededores de la operación minera de Olaroz y del proyecto Sal de Vida para establecer iniciativas locales de producción de alimentos seguros y sostenibles. Los invernaderos y los gallineros, construidos en colaboración con familias y escuelas locales, proporcionan fuentes de productos frescos y sanos que pueden ser utilizados por las familias locales o vendidos a otros miembros de la comunidad. A lo largo del año se han proporcionado materiales y formación para apoyar estas iniciativas.

Sal de Vida—Infraestructura comunitaria y programas médicos

Durante el año fiscal 2023, Allkem trabajó con las comunidades locales en torno al proyecto Sal de Vida para instalar sistemas de electricidad solar fotovoltaica y acceso Wi-Fi para los hogares rurales. Estos sistemas proporcionan ahora electricidad solar a 32 miembros de la comunidad en 10 hogares y conexión Wi-Fi confiable a otros 8 miembros de la comunidad.

También nos hemos asociado con el equipo médico del Hospital Antofagasta de La Sierra para realizar visitas médicas a las comunidades de la región del proyecto Sal de Vida. Durante el año fiscal 2023, 441 miembros de la comunidad se beneficiaron de este servicio.



“Es gratificante trabajar con ellos, ir, enseñar y también aprender tanto”

Pablo Quiroz—Ingeniero Agrónomo de Allkem, Equipo de Valor Compartido.

Mt Cattlin

Presenta tu Proyecto

A través de la iniciativa "Presenta tu proyecto" de Mt Cattlin, Allkem invita a los miembros de la comunidad local y a grupos sin ánimo de lucro a solicitar financiación para proyectos que beneficien a la región. En los últimos seis años, hemos apoyado más de 80 proyectos comunitarios a través de esta iniciativa y hemos aportado más de 550.000 dólares australianos a escuelas y centros educativos locales, grupos comunitarios y deportivos, eventos, espectáculos y exposiciones.

Cree en ti mismo

La iniciativa "Cree en ti mismo" tiene como objetivo inspirar y conectar a los jóvenes de Ravensthorpe y Hopetoun ayudando con la disponibilidad de servicios y programas enfocados en la comunidad. Allkem ha apoyado siete programas y eventos centrados en la juventud desde que se estableció esta iniciativa en 2022.

El gran día de Allkem

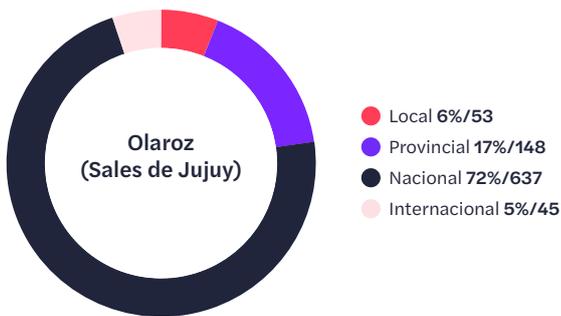
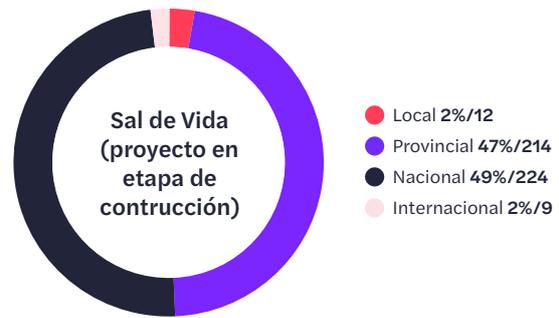
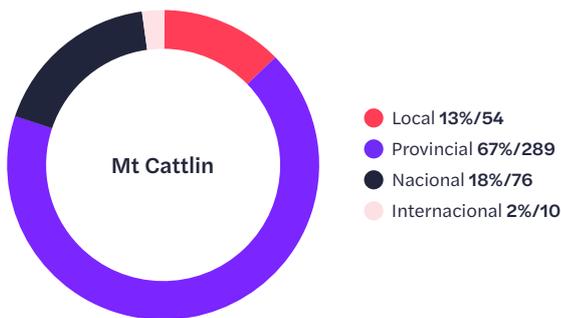
Todos los años, Mt Cattlin organiza una jornada de diversión comunitaria en Ravensthorpe para dar las gracias a las familias y empresas locales que apoyan nuestras operaciones en la mina.

En nuestro sitio web encontrará más casos de estudio de desarrollo de comunidades locales.

Proveedores comunitarios locales

A continuación, se muestra el número de proveedores locales para cada una de nuestras operaciones y para el proyecto Sal de Vida durante el año fiscal 2023.

Valor de los contratos de suministro adjudicados a proveedores locales (US\$)



Transparencia en pagos e impuestos

La [política de impuestos](#) de Allkem está disponible en el sitio web de la empresa y describe las prácticas de gestión fiscal que se aplican en Allkem y sus empresas subsidiarias. Durante el año fiscal 2023, se efectuaron los siguientes pagos en Australia, Argentina, Canadá y los Países Bajos. El pago de Jujuy Energía y Minería Sociedad del Estado ("JEMSE") es un dividendo pagado por primera vez en el año fiscal 2023 por Sales de Jujuy S.A. a JEMSE.

Año fiscal 2023 Impuestos y pagos efectuados por país y nivel de gobierno

País y nivel de gobierno (\$US)	Impuesto a la renta	Regalías	Cargas sociales	Derechos de exportación	Otros impuestos y pagos	Pagos totales realizados	Retenciones a los colaboradores y otras retenciones
Australia Total	70,098,445	28,945,062	1,291,694		3,882,768	104,217,969	7,679,656
Australia Taxation Office	70,098.445	-	-	-	54.457	70.152.902	7.679.656
Estado de Nueva Gales del Sur	-	-	137.711	-	-	137.711	-
Estado de Queensland	-	-	170.797	-	-	170.797	-
Estado de Australia Occidental	-	28.945.062	983.186	-	3.828.311	33.756.559	-
Argentina Total	9.029.550	16.183.514	16.230.428	35.812.495	3.619.160	80.875.148	31.355.455
Administración Federal de Ingresos Públicos	9.029.550	-	16.230.428	35.812.495	2.347.090	63.419.564	26.466.961
Provincia de Jujuy	-	16.183.514	-	-	221.365	16.404.879	2.937.485
Provincia de Catamarca	-	-	-	-	17.252	17.252	1.951.008
Jujuy Energía y Minería Sociedad del Estado (JEMSE)	-	-	-	-	1.033.453	1.033.453	-
Canada Total	-	-	296.435	-	108.564	404.999	1.228.226
Canada Revenue Agency	-	-	42.991	-	1.960	44.951	1.116.209
Gobierno de Canadá	-	-	-	-	18.494	18.494	-
Provincia de Quebec	-	-	253.443	-	87.902	341.345	112.017
Provincia de Ontario	-	-	-	-	208	208	-
Países Bajos Total ³³	5.331	-	-	-	-	5.331	-
Belastingdienst	5.331	-	-	-	-	5.331	-

³³ Los pagos del impuesto de sociedades de los Países Bajos se incluyeron en las cifras consolidadas del Informe Anual. Se consideran irrelevantes, por lo que no se publican por separado.

Asociaciones, membresías y afiliaciones

La Política Antisoborno y Corrupción de Allkem prohíbe a cualquier empleado hacer donaciones de carácter político en nombre de Allkem.

Allkem (como Grupo, o a través de nuestras filiales) apoyó y contribuyó a las siguientes asociaciones industriales e iniciativas externas durante el periodo de referencia.



Asociación Internacional del Litio ("ILiA")

ILiA es la asociación comercial mundial de la industria del litio y representa a toda la cadena de valor del litio. Allkem es uno de los principales miembros fundadores de ILiA.

En julio de 2022, ILiA se convirtió en miembro de Global Battery Alliance y fue confirmada como observadora oficial del Comité Técnico ISO para el litio, ISO/TC 333.

A lo largo del año participamos en el Subcomité de Sustentabilidad de ILiA, que actualmente está elaborando una guía para toda la industria sobre la Evaluación del Ciclo de Vida.



Pacto Mundial de las Naciones Unidas ("PMNU")

Allkem participa en el Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2018 y es miembro de la Red UNGC Australia.



Normas ISO

Nuestros sistemas de gestión de ambiente, calidad y seguridad están certificados para las operaciones en Argentina y alineados con las normas ISO para las operaciones en Australia.



Association Minière du Québec ("QMA") y Cámara Argentina de Empresarios Mineros ("CAEM")

Tanto CAEM como QMA apoyan la iniciativa Hacia una Minería Sostenible ("TSM") desarrollada por la Asociación Minera de Canadá.



CDP

Continuamos nuestra participación en las encuestas CDP—Clima, Agua y Bosques.



Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L.
25 de mayo 487 - C1002ABI
Buenos Aires, Argentina

Tel: (54-11) 4318-1600/4311-6644
Fax: (54-11) 4510-2220
ey.com

INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DE CONTADOR PÚBLICO INDEPENDIENTE SOBRE EL INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2023 DE ALLKEM LIMITED

A los Señores directores de
ALLKEM LIMITED:

1. Objeto del encargo

Hemos sido contratados por ALLKEM LIMITED ("la compañía") para emitir un informe de aseguramiento limitado sobre ciertos indicadores contenidos en el Reporte de Sostenibilidad 2023 ("el Reporte"), señalizados con la referencia "✓" para el periodo finalizado en junio de 2023, de acuerdo con los lineamientos establecidos por Global Reporting Initiative (GRI) en sus Estándares GRI.

2. Responsabilidad de la Dirección de la Sociedad

La Dirección de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación del Reporte de acuerdo con lo requerido por los Estándares GRI. Dicha responsabilidad incluye establecer las bases y criterios para la preparación del Reporte como así también definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

3. Responsabilidad del contador público

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre los indicadores de los Estándares GRI mencionados en el ítem 1 e incluidos en el Reporte, basada en nuestro encargo de aseguramiento.

4. Tarea profesional

Nuestra tarea profesional fue desarrollada de conformidad con las normas sobre otros encargos de aseguramiento establecidas en la sección V.A de la segunda parte de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (en adelante, "RT 37"). Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos el encargo con el fin de obtener una seguridad limitada, en lo que es materia de nuestra competencia, acerca de si la información incluidos en el Reporte identificado en el ítem 1y señalizados con referencia "✓". han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los lineamientos establecidos en los Estándares GRI. Asimismo, de acuerdo con dichas normas, un encargo de aseguramiento limitado brinda una menor seguridad que un encargo de aseguramiento razonable, debido a la diferente naturaleza, extensión y oportunidad de los procedimientos aplicados por el contador para reunir elementos de juicio que le permitan emitir su conclusión.

En consecuencia, nuestro trabajo incluyó el examen, sobre bases selectivas, de las evidencias obtenidas sobre el cumplimiento por parte de la Sociedad de la compañía de los lineamientos de los Estándares GRI mencionados en el ítem 1 y la aplicación de otros procedimientos que consideramos necesarios de acuerdo con las circunstancias. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base apropiada para nuestra conclusión.



Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L.
25 de mayo 487 - C1002ABI
Buenos Aires, Argentina

Tel: (54-11) 4318-1600/4311-6644
Fax: (54-11) 4510-2220
ey.com

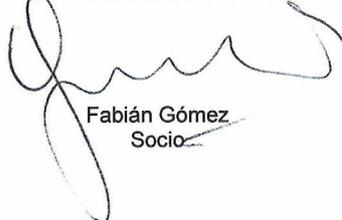
Los procedimientos mencionados en el párrafo anterior han sido aplicados sobre los registros y documentación que nos fue suministrada por la Sociedad. Nuestra tarea se basó en que la información proporcionada es precisa, completa, legítima y libre de fraudes y otros actos ilegales, para lo cual hemos tenido en cuenta su apariencia y estructura formal.

5. Conclusión

Sobre la base del trabajo realizado, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los indicadores GRI incluidos en el Reporte mencionado en el ítem 1 y señalizados con referencia "✓" no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los lineamientos de los Estándares GRI.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina
1 de noviembre de 2023

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T°1 F°13



Fabián Gómez
Socio





Declaraciones prospectivas

Las declaraciones prospectivas se basan en las expectativas y creencias actuales y, por su naturaleza, están sujetas a una serie de riesgos e incertidumbres conocidos y desconocidos que podrían hacer que los resultados, rendimientos y logros reales difieran materialmente de los resultados, rendimientos o logros futuros esperados, expresados o implícitos en dichas declaraciones prospectivas, incluidos, entre otros, el riesgo de que se produzcan nuevos cambios en la normativa, las políticas o la legislación gubernamentales, los riesgos de que se necesite más financiación, pero no se disponga de ella, para el desarrollo de los proyectos en curso de la Empresa; fluctuaciones o descensos de los precios de las materias primas; incertidumbre en la estimación, viabilidad económica, recuperabilidad y procesamiento de los recursos minerales; riesgos asociados al desarrollo de los proyectos de la empresa; aumentos inesperados de los costes de capital o de explotación; incertidumbre sobre el cumplimiento de los hitos previstos en los programas de los proyectos de la empresa; y riesgos asociados a las condiciones económicas generales. Con sujeción a cualquier obligación permanente en virtud de la legislación aplicable o de las normas de cotización pertinentes de la ASX, la Compañía rechaza toda obligación o compromiso de difundir cualquier tipo de actualización o revisión de cualquiera de las declaraciones prospectivas contenidas en este comunicado para reflejar cambios de cualquier tipo en las expectativas en relación con toda declaración prospectiva o modificación en los acontecimientos, condiciones o circunstancias en las que se basan dichas declaraciones. Nada de lo contenido en el presente Comunicado podrá, bajo ninguna circunstancia (ni siquiera por el hecho de que el presente Comunicado siga estando disponible y no sea sustituido por ningún otro Comunicado o publicación en relación con el objeto del presente Comunicado), dar a entender que no se ha producido ningún cambio en los asuntos de la Sociedad desde la fecha del presente Comunicado.