

# Rapport de durabilité

## Exercice 2023



# Sommaire



<b>Lettre du Directeur général et Président du conseil d'administration</b>	<b>04</b>
<b>À propos de ce rapport</b>	<b>06</b>
<b>A propos d'Allkem</b>	<b>08</b>
Notre objectif	12
Notre impact	12
Produire du lithium de manière durable	13
<b>Création de valeur au cours de l'exercice 2023</b>	<b>15</b>
Nos activités	18
Nos projets de croissance	20
<b>Risques et gouvernance</b>	<b>24</b>
Risques liés au changement climatique	26
Risques liés aux droits humains	29
<b>Domaines d'action pour l'exercice 2023</b>	<b>31</b>
<b>Changement climatique et décarbonisation</b>	<b>37</b>
Plan d'action « zéro émission nette »	38
<b>Le capital humain</b>	<b>46</b>
Hygiène, santé / sécurité et bien-être	47
Diversité et inclusion	50
Une main-d'œuvre prête pour l'avenir	52
<b>Le capital naturel</b>	<b>55</b>
Gestion de l'utilisation des sols et de la biodiversité	57
Utilisation de l'eau	61
Gestion des déchets et des résidus	64
<b>Valeur partagée</b>	<b>67</b>
Partenariats avec les Premières Nations et les Peuples autochtones	67
Renforcement des capacités communautaires—Étude de cas	70
Transparence fiscale	75
Partenariats, adhésions et affiliations	76
Déclaration d'assurance limitée de l'auditeur indépendant	77

# Lettre du Directeur général et Président du conseil d'administration

Merci de votre intérêt pour notre septième rapport de durabilité, notre deuxième rapport depuis la fusion réussie d'Orocobre Limited et de Galaxy Resources, laquelle a donné naissance à Allkem Limited.

Dans une année où le Forum économique mondial a défini le changement climatique comme le risque à long terme le plus grave auquel nous sommes confrontés à l'échelle mondiale, je suis fier de diriger une société ayant un objectif aligné sur la décarbonisation. Nous observons un déplacement des combustibles fossiles et un mouvement vers les minéraux critiques nécessaires au stockage des batteries et à l'électrification des transports. Le soutien des gouvernements et des constructeurs automobiles du monde entier produit une croissance sans précédent de la demande en lithium qui va encore au-delà des prévisions. Notre objectif est de continuer à placer sur le marché des produits au lithium de qualité, pour faciliter cette importante transition.

Après la vente de Borax au cours de l'année, 100% de nos actifs et activités commerciales se concentrent maintenant sur notre stratégie de croissance du lithium et s'alignent sur une économie à faible émission de carbone.

Je suis heureux d'annoncer que notre usine de lithium d'Olaroz, dans la province de Jujuy, en Argentine, a encore réalisé une production record cette année de 16,703 tonnes de carbonate de lithium. Après avoir rencontré quelques défis initiaux, notre mine de Mt Cattlin a mis en œuvre avec succès des améliorations opérationnelles si bien qu'elle finit cette année avec une production de 130,984 tonnes de concentré de spodumène sec et des bénéfices record.

Notre projet à Baie-James au Québec a achevé le processus d'approbation du gouvernement fédéral en janvier 2023 et nos équipes poursuivent leur travail avec le Gouvernement de la Nation crie et le gouvernement du Québec pour obtenir les approbations restantes.

Dans notre projet Sal de Vida cette année, nous avons établi le premier financement SFI pour un projet de lithium. Pour ce faire, notre approche de la durabilité a été évaluée par rapport aux normes de performance environnementale et sociale reconnues dans le monde entier par la SFI. Nous avons également défini des indicateurs clés de performance en matière de durabilité pour l'intensité des émissions, les énergies renouvelables et la diversité de la main-d'œuvre qui sont liés au financement du projet dans un autre premier projet d'exploitation minière verte.

Ce mécanisme de financement aligne nos performances en matière de durabilité avec l'accès à un capital transfrontalier moins risqué.

La stratégie de durabilité d'Allkem relie notre modèle d'affaires à notre objectif et décrit comment nous générons de la valeur à long terme pour tous nos partenaires. Nos équipes travaillent avec ces groupes tout au long de l'année pour comprendre ce qui est le plus important pour eux.

Nous sommes prêts à répondre aux attentes les plus fortes, concernant la transparence des performances en matière de durabilité, provenant des investisseurs, des régulateurs et de nos clients présents à la chaîne de valeur des batteries. Nous maintenons notre engagement envers le Pacte mondial des Nations Unies et, pour la troisième année consécutive, nous avons évalué à l'extérieur nos principaux indicateurs de performance en matière de durabilité, en appliquant les normes mondiales pour le « reporting » en matière de développement durable.

Chez Allkem, nos collaborateurs sont essentiels à notre succès et nous faisons ressortir les différentes perspectives et expériences qui existent dans nos équipes mondiales. Les compétences, les connaissances et l'expertise de nos équipes dans l'exploitation de roche dure et l'extraction des saumures nous distinguent de nos concurrents. Prendre soin de nos collaborateurs est notre priorité. Cette année, nous avons atteint nos objectifs de sécurité au niveau du groupe avec un TRIFR de 1,98 (par million d'heures) qui montre une amélioration de 24% par rapport à l'année précédente. La moyenne mobile sur 12 mois du taux de fréquence des accidents avec arrêt était de 0,62, dépassant l'objectif de < 0,9 pour l'exercice 2023. Au fur et à mesure que notre société grandit, le nombre de véhicules utilisant des routes de transport à distance autour de nos sites augmente. Notre service de sécurité routière a été créé au cours de cette année dans le but d'améliorer la sécurité de tous les usagers des routes, depuis nos équipes d'opérations, nos sous-traitants jusqu'aux communautés locales. Les premiers programmes mis en œuvre se sont concentrés sur les contrôles de sécurité des véhicules ainsi que sur la formation des conducteurs.

Nos équipes ont travaillé dur tout au long de l'année pour identifier et évaluer les opportunités que nous avons intégrées dans le premier Plan d'action « zéro émission nette » d'Allkem. Nous reconnaissons qu'il reste encore beaucoup de travail à faire, notamment en ce qui concerne les émissions provenant des processus difficiles à réduire tout au long de notre chaîne de valeur. Cependant, en nous concentrant initialement sur les opportunités d'utiliser des technologies éprouvées sous notre contrôle direct, nous avons fait des progrès significatifs dans la réduction de nos émissions de référence des portées 1 et 2.

Nous continuons à développer et à entretenir des rapports respectueux avec les communautés locales et les peuples autochtones dans les zones où nous opérons. Au cours de l'année, nous avons mis à jour notre accord de participation avec la communauté d'Olaroz Chico, marquant ainsi leur soutien continu à l'usine de lithium d'Olaroz. Près de 40% de nos employés à Olaroz proviennent des 10 communautés locales qui entourent le site et plus de 70% proviennent de la province de Jujuy. Au cours de cette année, ce projet a contribué à hauteur d'environ 400M \$ US à l'économie argentine, par le biais des salaires des employés, des charges fournisseurs, de l'impôt sur les sociétés, des charges sociales des employeurs, des droits d'exportation, des redevances et des paiements de dividendes.

Nous avons également maintenu notre programme régulier d'engagement avec notre groupe de consultation auprès de la communauté de Mt Cattlin, afin d'accroître la coopération et d'identifier les opportunités de créer de la valeur partagée avec la communauté de Ravensthorpe. Nous poursuivrons étroitement notre travail de collaboration auprès de la communauté et du gouvernement, alors que nous évaluons les options d'extraction souterraine pour prolonger encore la durée de vie de la mine.

---

« Je pense que pour comprendre une personne, il faut se mettre dans ses souliers. Il est important de se rappeler, cependant, que pour le faire, nous devons d'abord enlever les nôtres. »

Nous avons proposé une fusion avec Livent pour créer un producteur mondial intégré de produits chimiques à base de lithium. La combinaison des nombreux actifs complémentaires des deux sociétés rehaussera l'échelle critique de nos affaires, les capacités globales et permettra le déploiement rapide de notre stratégie d'intégration verticale à long terme. Le modèle d'affaires fusionné permettra d'augmenter la flexibilité opérationnelle et d'accroître la valeur dans toute la chaîne d'approvisionnement et, en fin de compte, chez tous nos partenaires.

Je tiens à remercier nos collaborateurs, nos dirigeants et les membres du conseil d'administration dont le travail acharné et l'engagement ont contribué au succès d'Allkem cette année. Je tiens également à exprimer notre gratitude aux communautés avec lesquelles nous travaillons quotidiennement, à nos partenaires de joint-venture et aux gouvernements nationaux, provinciaux et locaux de l'Argentine, du Canada et de l'Australie qui soutiennent toujours notre société.

Nous produisons ensemble une valeur partagée à long terme grâce au développement durable des ressources critiques en lithium afin d'atteindre la décarbonisation mondiale.



**Martín Perez de Solay**  
Directeur général et Président  
du conseil d'administration



# À propos de ce rapport

Notre rapport de durabilité pour l'exercice 2023 (FY23, en anglais) décrit la performance en matière de développement durable d'Allkem Limited. Il s'agit de notre septième rapport de durabilité et de notre deuxième rapport en tant qu'Allkem Limited, à la suite de la fusion d'Orocobre Limited avec Galaxy Resources Limited en août 2021.

La portée de notre rapport de durabilité et des mesures de données comprend des données clés de performance provenant de l'opération d'extraction de roches dures de la mine de Mt Cattlin en Australie occidentale, de l'usine de lithium placée dans la plaine saline d'Olaroz, située dans la province de Jujuy en Argentine et exploitée par Sales de Jujuy S.A. (« Olaroz » ou « SDJ »), de nos projets de croissance à Sal de Vida (« SDV »), dans la province de Catamarca en Argentine, et finalement, du projet de Baie-James au Québec au Canada. Les données fournies dans ce document couvrent la période s'étendant du 1er juillet 2022 au 30 juin 2023, sauf indication contraire. La portée des informations sur les données de rendement n'inclut pas l'usine d'hydroxyde de lithium de Naraha, gérée par notre partenaire de joint-venture Toyota Tsusho Corporation (« TTC »).

Allkem a achevé la vente de Borax Argentina S.A. le 16 décembre 2022 et, par conséquent, cette société est également exclue du présent rapport, sauf indication contraire. Le 10 mai 2023, Allkem a annoncé sa fusion avec Livent. Lors de la publication du présent rapport, cette fusion devrait être achevée vers la fin de l'année civile 2023.

Le présent rapport a été établi en se référant aux normes GRI ainsi qu'aux normes NIIF [IFRS, en anglais] S1 et S2, le cas échéant. Le rapport documente les progrès accomplis par la société en respectant les 10 principes du Pacte mondial des Nations Unies et sa contribution aux objectifs de développement durable (ODD).

Une vérification externe limitée a été effectuée sur les indicateurs clés des normes GRI mentionnés dans le présent rapport et les données de performance associées.

Ceci comprenait une analyse de l'application des normes GRI et des principes liés au contenu et à la qualité.

Le rapport de vérification externe limitée est inclus dans le présent rapport ([cliquer ici](#)). D'autres informations concernant les résultats de l'exercice 23 sont disponibles sur notre [site Internet](#) :

- Données de performance : indicateurs de durabilité détaillés supplémentaires liés à la performance de chaque domaine d'intérêt.
- Études de cas : informations supplémentaires concernant nos initiatives et programmes communautaires locaux dans lesquels nous créons de la valeur partagée.
- Déclarations de l'approche de gestion : documents de synthèse décrivant l'importance stratégique et l'approche de gestion mise en place pour aborder les principaux sujets intéressant nos partenaires.
- Index des normes GRI/PMNU/SASB/ODD : document de synthèse des sujets et des contenus essentiels, définis par les normes GRI, SASB, les Principes du Pacte mondial des Nations Unies et les objectifs de développement durable des États-Unis, qui permettra au lecteur de parcourir le texte et de localiser rapidement l'information dans le rapport de durabilité ou d'autres références.

Nous accueillerons avec plaisir tout commentaire ou toute suggestion que vous souhaiteriez partager à propos de ce rapport sur notre adresse électronique :

[sustainability@allkem.co](mailto:sustainability@allkem.co).



## Portée des indicateurs inclus dans l'assurance limitée pour l'exercice financier 2023

Normes GRI	Données de Performance Emplacement	Paramètres
203-1	Communauté	Investissement de la communauté (par activité) : Subventions et dons, investissements stratégiques communautaires et initiatives commerciales.
204-1	Chaîne de valeur	Pourcentage des dépenses sur les fournisseurs locaux.
405-2	Personnes	Rapport entre le salaire de base et la rémunération des femmes et celle des hommes.
2-7. a	Personnes	Nombre total d'employés, répartition par sexe et région.
2-30	Personnes	Employés couverts par des conventions collectives de travail.
302-1	Environnement	Consommation d'énergie au sein de l'organisation.
303-3	Environnement	Extraction d'eau.
305-1	Environnement	Émissions directes de gaz à effet de serre (portée 1).
305-2	Environnement	Émissions de gaz à effet de serre indirectes en matière d'énergie (portée 2).
305-3	Environnement	Autres émissions indirectes de gaz à effet de serre (portée 3) (hors Mt Cattlin).
306-3	Environnement	Déchets produits (dont les déchets minéraux : déchets de mines, roches usées, déchet minier réutilisé).
306-4	Environnement	Déchets détournés de l'élimination.
306-5	Environnement	Déchets destinés à l'élimination.
304-1	Environnement	Sites opérationnels détenus, loués et gérés dans des zones protégées ou adjacents à celles-ci et des zones d'une valeur élevée de la biodiversité situées à l'extérieur de ces zones.
403-9	Hygiène, Santé & Sécurité	Les blessures liées au travail (LTIFR, TRIFR et accidents mortels et événements liés à la sécurité des procédés de niveau 1/millions d'heures de travail).

# A propos d'Allkem

Allkem est une société spécialisée dans les produits chimiques au lithium très performante, constituée par la fusion d'Orocobre Limited (« Orocobre ») et de Galaxy Resources Limited (« Galaxy ») en août 2021.

## James Bay (100%)

Étape	Ingénierie
Type	Roche dure
Produit	Concentré de spodumène

Toronto  Montreal 

## Olaroz (66,5%)

Étape	Opération/ développement
Type	Saumure
Produit	Carbonate

 Buenos Aires

## Cauchari (100%)

Étape	Construction
Type	Saumure

## Sal de Vida (100%)

Étape	Construction
Type	Saumure
Produit	Carbonate

Pour plus de renseignements sur les estimations des réserves et des ressources, voir Allkem ASX Release *matérielle soutenu par 40 Mt Ressource*, 25 septembre 2023.

Notre société dispose d'un portefeuille mondial diversifié d'actifs de lithium de haute qualité qui produisent des matériaux critiques utilisés dans les batteries, pour décarboniser nos économies.



 **Naraha (75%)**

Étape	Opération
Type	Roche dure
Produit	Concentré de spodumène

 **Mt Cattlin (100%)**

Étape	Opération
Type	Roche dure
Produit	Concentré de spodumène

**Clé**

-  Actifs d'opération
-  Actifs de développement
-  Bureau



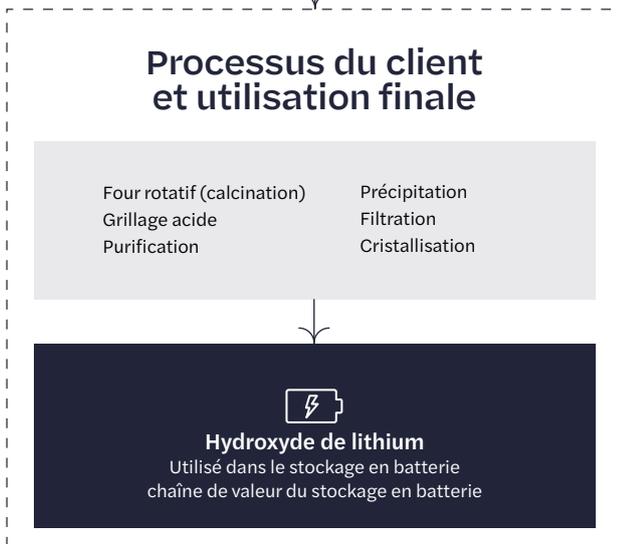
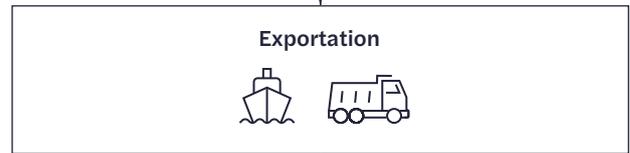
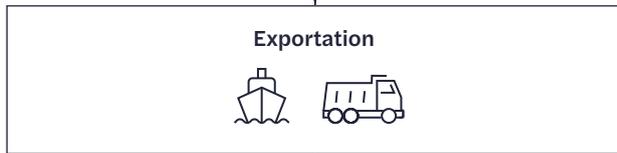
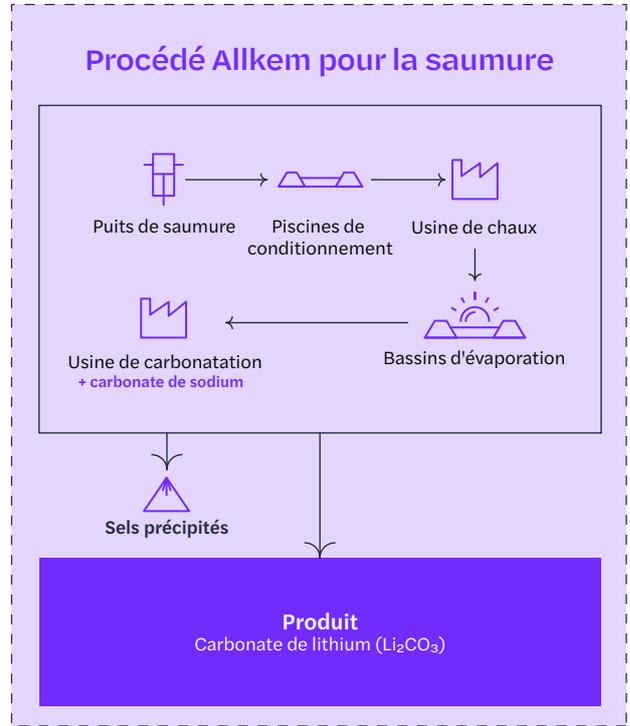
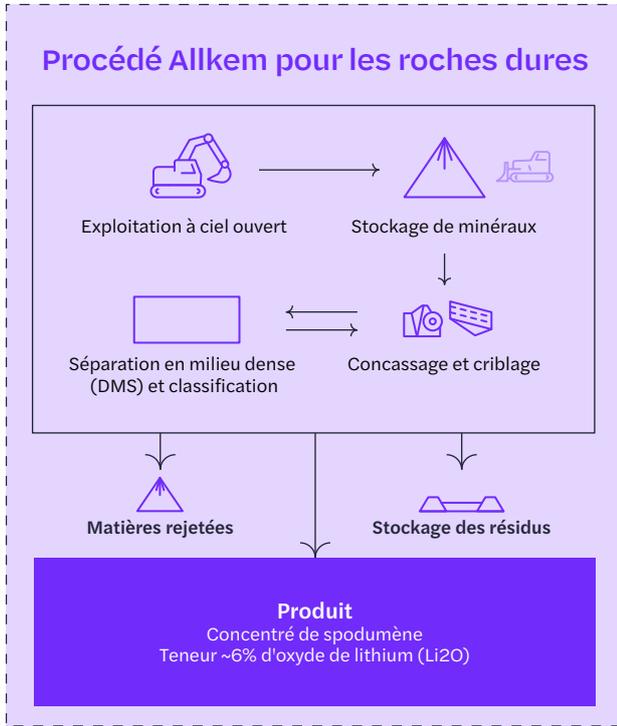
---

Notre portefeuille unique comprend des opérations de saumure de lithium en Argentine, une opération de lithium issu de roche dure en Australie, ainsi qu'une installation de conversion d'hydroxyde de lithium au Japon.

Nous sommes à la fois cotés à l'Australian Securities Exchange et à la Bourse de Toronto et nous avons établi des partenariats avec Toyota Tsusho Corporation et le Gouvernement de la province de Jujuy pour l'implantation de l'usine de lithium d'Olaroz. Dans le cadre de nos opérations mondiales, nous entretenons également de solides relations de travail avec les gouvernements argentin, australien et canadien, le gouvernement provincial de Catamarca, le gouvernement du Québec et le gouvernement de l'Australie occidentale.

Notre portefeuille unique comprend des opérations de saumure de lithium en Argentine, une opération de lithium à roche dure en Australie et une usine de conversion d'hydroxyde de lithium au Japon. De nouveaux projets sont en cours d'élaboration en Argentine et au Canada qui améliorent l'échelle et la flexibilité des produits d'Allkem, pour répondre à une croissance significative de la demande qui est soutenue par la transition mondiale vers un avenir « zéro émission nette ».





● Procédés Allkem/JV ● Processus externes

## Notre objectif

### Allkem produit des matériaux de base qui sont essentiels pour la décarbonisation.

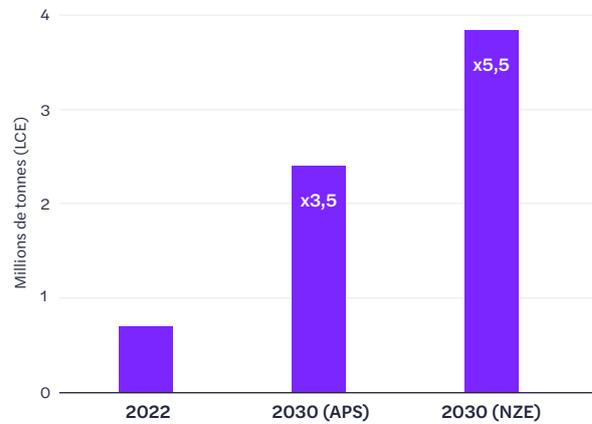
En 2023, le Forum économique mondial a classé « l'échec à diminuer l'impact sur le changement climatique » comme le risque à long terme le plus grave à l'échelle mondiale ainsi que le risque mondial auquel nous sommes le moins préparés. Pour éviter les pires effets du changement climatique, le réchauffement de la planète doit être limité à 1,5°C, en atteignant l'objectif de « zéro émission nette » (« NZE », en anglais) au niveau de la planète à l'horizon de 2050.

La décarbonisation des transports routiers est un élément crucial de la transition globale vers l'objectif « zéro émission nette », représentant environ 16 % des réductions totales requises d'ici 2030 dans le cadre du scénario de « zéro émission nette » élaboré par l'Agence internationale d'énergie (AIE)<sup>2</sup>.

Les batteries demeurent la voie la plus efficace, la plus rentable et la plus disponible du point de vue commercial pour décarboniser le transport routier, ainsi que pour faciliter l'approvisionnement d'énergie provenant de sources de production d'énergie renouvelables et intermittentes. Les principaux constructeurs automobiles ont effectué des investissements importants dans la technologie des batteries lithium-ion et sont déterminés à électrifier leurs flottes. Les ventes de véhicules électriques et les données de production de batteries en Chine poursuivent leur forte croissance au cours de l'exercice. Du mois de juin 2022 jusqu'au mois de juin 2023, les ventes de véhicules électriques chinois ont augmenté de 62% par rapport à l'année précédente ; et la production de batteries a progressé de 57% d'une année à l'autre. La demande en dehors de la Chine s'est également accrue ; les ventes de véhicules électriques dans l'UE et aux États-Unis ont augmenté de 20 % et de 50 % respectivement.

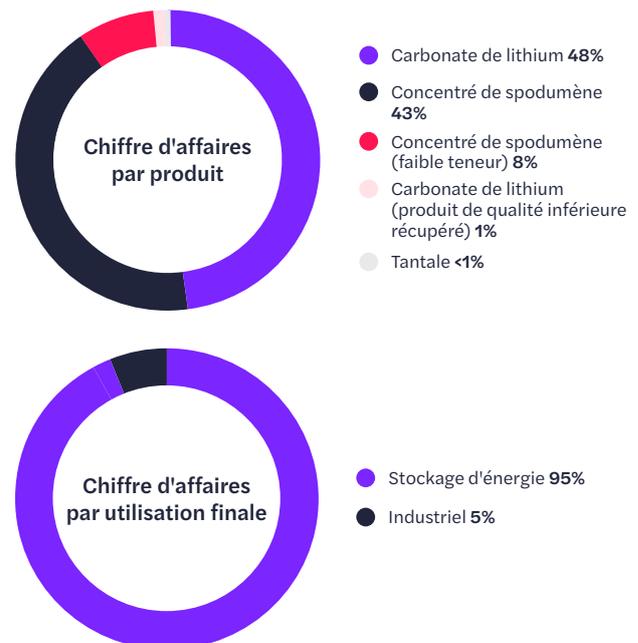
Les perspectives de demande de lithium augmentent en fonction de ces engagements mondiaux. Les projections de la demande de lithium de l'AIE, alignées sur un scénario de 1,5 degré (« NZE ») et sur celui des promesses annoncées (« APS, en anglais ») décrivent l'échelle de l'augmentation de l'approvisionnement en lithium nécessaire pour atteindre cette transition<sup>3</sup>.

### Demande de lithium prévue en 2030 selon les scénarios de l'AIE axés sur le climat



## Notre Impact

Le solide portefeuille de projets de lithium d'Allkem et sa base de production verticalement intégrée nous placent en bonne position pour approvisionner ce marché en pleine croissance. Au cours de l'exercice 2023, 99% des revenus d'Allkem proviennent de nos produits à base de lithium. Actuellement, en moyenne, environ 60 % de la demande mondiale de lithium provient des batteries de véhicules électriques, ce qui augmente à 70 %, lorsque des systèmes de stockage d'énergie fixe sont également inclus<sup>4</sup>. Sur la base de notre profil de clientèle, nous estimons que 95% de nos produits, développés au cours de l'exercice 2023, ont contribué à la chaîne de valeur de stockage d'énergie.



1 [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Global\\_Risks\\_Report\\_2023.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf)

2 [https://iea.blob.core.windows.net/assets/6d4dda5b-be1b-4011-9dad-9c56cdf69d1/NetZeroRoadmap\\_AGlobalPathwaytoKeepthe1.5CGoalinReach-2023Update.pdf](https://iea.blob.core.windows.net/assets/6d4dda5b-be1b-4011-9dad-9c56cdf69d1/NetZeroRoadmap_AGlobalPathwaytoKeepthe1.5CGoalinReach-2023Update.pdf) p.93

3 AIE 2023. <https://www.iea.org/data-and-statistics/data-tools/critical-minerals-data-explorer> Licence : CC BY 4.0 Analyse de marché incluse dans nos rapports techniques les plus récents scénarios de référence élaborés par Wood Mackenzie qui utilisent des projections de la demande conformes aux scénarios de demande de l'AIE APS.

4 Wood Mackenzie 2023

Le 16 décembre 2022, nous avons rééquilibré notre portefeuille par le désinvestissement de Borax Argentina S.A. et l'acquisition d'une propriété appelée « Maria Victoria » sur le site d'Olaroz. Après la vente de Borax, 100% des actifs et des activités d'Allkem sont maintenant axés sur notre stratégie de croissance en lithium et alignés sur une économie à faible teneur en carbone.

Selon les chiffres rapportés par l'AIE, on estime que<sup>5</sup> pour chaque tonne d'équivalent de carbonate de lithium (« LCE », en anglais) que nous produisons et vendons dans la chaîne de valeur des véhicules électriques (« VE »), nous pouvons contribuer à une réduction d'environ 500 tonnes des émissions de GES. Cet impact devrait s'accroître au fur et à mesure que les véhicules électriques seront de plus en plus alimentés par des réseaux d'électricité, dans la transition des combustibles fossiles vers les énergies renouvelables. L'adoption future du recyclage des batteries des VE qui ont atteint leur fin de vie, permettra à nos produits à base de lithium de contribuer davantage à une réduction encore plus importante des émissions à l'échelle mondiale après leur première utilisation.

## Produire du lithium de manière durable

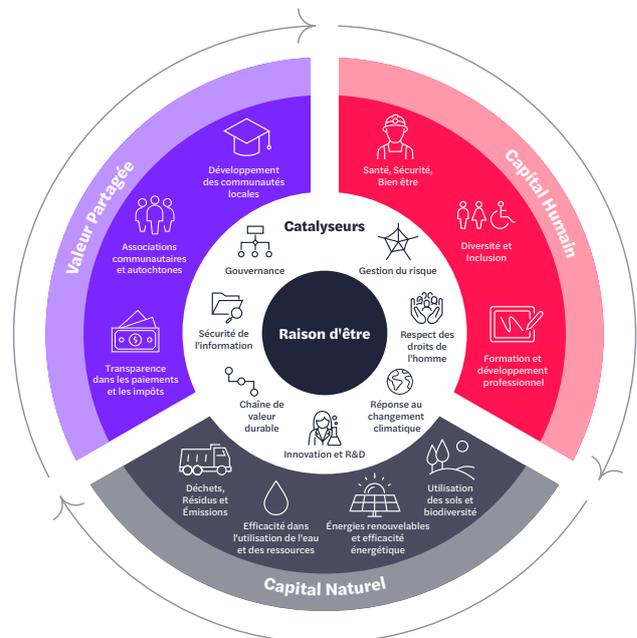
Parallèlement à la transition vers les véhicules électriques et le stockage des batteries, nous nous concentrons davantage sur les impacts environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG », « ASG », en anglais) de la chaîne de valeur des véhicules électriques, notamment en ce qui concerne les minéraux critiques tels que le lithium. Allkem se concentre sur la continuité de l'approvisionnement de produits à base de lithium à nos clients avec des informations transparentes sur les performances ESG disponibles au niveau des usines.

La stratégie de durabilité d'Allkem aligne nos activités commerciales à notre objectif et aide Allkem à créer de la valeur à long terme. Pour y parvenir de manière durable, nous devons maintenir des écosystèmes sains, prendre soin de nos employés et écouter, apprendre et construire un lien de confiance entre nous-mêmes, nos communautés et les gouvernements des zones où nous opérons.

Nous avons défini le succès de chacun de ces domaines de notre stratégie et mis en place des mesures pour évaluer nos progrès. Les indicateurs de performance en matière de durabilité pour nos projets et opérations en Australie, en Argentine et au Canada sont disponibles sur le site web d'Allkem et les indicateurs clés sont soumis à une vérification externe chaque année.

Allkem participe au Pacte mondial des Nations Unies (« PMNU », « UNGC », en anglais) depuis 2018 et soutient ses 10 principes ainsi que les objectifs de développement durable de l'ONU. Ces principes sont issus de la Déclaration universelle des droits de l'Homme, de la Déclaration sur les principes et droits fondamentaux au travail de l'Organisation internationale du Travail et de la Convention des Nations Unies contre la corruption.

Grâce à l'adhésion à des associations minières locales, nos usines en Argentine et au Canada sont également tenues de rendre compte de l'application des protocoles de l'Initiative **Vers le développement minier durable** (« VDMD »/« TSM », en anglais). Avec la Chambre argentine des entrepreneurs minières (CAEM), nous avons hâte de participer à notre première vérification externe dans le cadre du programme « TSM », pour notre usine de lithium d'Olaroz en 2024. Lorsqu'elle sera opérationnelle, notre mine de Baie-James au Canada devra également répondre aux protocoles « TSM », par l'intermédiaire de Galaxy Lithium (Canada) Inc., membre de l'Association minière du Québec (« AMQ »). Pendant l'année en cours, nous avons étudié la norme élaborée par l'Initiative pour une assurance minière responsable (« IRMA », en anglais) afin de comprendre les similitudes, les différences et les écarts par rapport au programme « TSM » mis en œuvre sur notre usine de lithium d'Olaroz.



5 <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ffd2a83b-8c30-4e9d-980a-52b6d9a86fdc/TheRoleofCriticalMineralsinCleanEnergyTransitions.pdf> p.194 BEV fuel economy BEV battery 40 kWh NMC622. Industry estimate of 0.86kg LCE/kWh.



# Création de valeur au cours de l'exercice 2023

## Faits saillants de l'exercice 2023

Cette année, Allkem figure dans le « S&P Global Sustainability Yearbook ». Cela signifie que notre notation dans l'évaluation de la durabilité des entreprises nous place dans les 15% les plus performants de l'industrie.

Allkem a maintenu son classement AA ESG de MSCI<sup>6</sup> en 2023 ainsi que notre insertion dans les indices de référence FTSE4Good.

Allkem Limited  
Metals & Mining

Sustainability  
Yearbook Member  
S&P Global ESG Score 2022

64 /100

As of February 7, 2023.  
Position and Score are industry specific and reflect exclusion screening criteria. Learn more at [spglobal.com/esg/yearbook](https://spglobal.com/esg/yearbook)

S&P Global

Sustainable1



FTSE4Good

MSCI  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

### SFI—Financement durable et prêt vert pour Sal de Vida

Le prêt vert a été souscrit en juillet 2023, juste après la fin de la période évaluée dans ce rapport. Il s'agit du premier financement de la SFI dans l'exploitation minière au lithium et la première fois que le financement d'un nouveau projet minier a été structuré à travers un prêt vert lié à la durabilité. Ce processus a nécessité une vaste vérification externe de nos exigeants indicateurs ESG, par rapport aux conditions de performance environnementale et sociale de la SFI, reconnues à l'échelle mondiale. Nous nous sommes également engagés à prendre des mesures de performance en matière de durabilité pour les énergies renouvelables, l'intensité des émissions de GES et la diversité de la main-d'œuvre pendant la phase opérationnelle du projet.

### Élaboration de notre Plan d'action « zéro émission nette »

Allkem a un objectif, approuvé par son conseil d'administration, de « zéro émission nette » pour les émissions de GES des portées 1 et 2 d'ici 2035. Au cours de l'exercice 2023, nous avons élaboré notre premier Plan d'action pour atteindre cet objectif, lequel identifie une série de projets d'atténuation des émissions de GES à impact élevé.

### Renforcement de la sécurité des transports

À Olaroz et à Sal de Vida, nous avons créé un nouveau service axé sur la gestion des risques liés à la sécurité routière. Il met en œuvre des améliorations dans les contrôles critiques de sécurité des véhicules, de nouveaux protocoles de sécurité routière et des formations pour tous les usagers des routes, depuis nos équipes d'opérations, nos sous-traitants jusqu'aux communautés locales.

### Lutte contre les risques liés aux droits humains et à l'esclavage moderne

Le Groupe de travail sur l'esclavage moderne d'Allkem, composé de représentants des équipes de durabilité, d'approvisionnement et de conformité de l'Australie, du Canada et de l'Argentine, a élaboré la norme relative à l'esclavage moderne du groupe Allkem.

### Renforcement des communications et des affaires publiques

Création du service des affaires publiques d'Allkem afin d'aider la société à établir des relations solides avec ses partenaires, pour aborder les mesures réglementaires pertinentes pour le secteur.

Le score d'évaluation de durabilité d'Allkem se situe dans le top 15% de l'industrie.

<sup>6</sup> L'utilisation par Allkem des données de MSCI ESG research llc ou de ses affiliés (« MSCI ») et l'utilisation des logos, marques de commerce, signes de service ou noms des indicateurs MSCI dans le présent document ne constituent pas un parrainage, une approbation, une recommandation ou une promotion d'Allkem par MSCI. Les services et les données MSCI sont la propriété de MSCI ou de ses fournisseurs d'information et ils sont fournis « en l'état » et sans garantie. Les noms et logos MSCI sont des marques de commerce ou de service de MSCI.

## Création de valeur au cours de l'exercice 2023

Nos performances par rapport aux indicateurs clés de notre stratégie de développement durable sont mises en évidence ci-dessous. Elles montrent comment nous créons de la valeur pour nos partenaires, ce qui contribue à la viabilité à long terme de notre société.

**Objectif:** Produire des matériaux de base qui sont fondamentaux pour la décarbonation



### Secteurs

#### Capital financier

[Consulter l'exercice 2023](#)

(FY2023)

Rapport annuel

#### Valeurs partagées

Transparence des paiements et impôts

Développement des capacités communautaires

Partenariats avec les Premières Nations

#### Capital humain

Santé, sécurité et bien-être

Diversité et inclusion

Main-d'oeuvre prête pour l'avenir

#### Capital naturel

Efficacité de l'eau et des ressources

Résidus miniers

Déchets Et émissions

Utilisation des terres et biodiversité



### Données



#### Aspects financiers

568,4 M\$ US

Dépenses d'équipement



#### Aspects humains

1352

Employés

24%

Femmes

48%

Employés de la communauté locale (Mt Cattlin)

71%

Employés locaux de la Province



#### Milieu naturel

494 km<sup>2</sup>

Terres utilisées pour les activités opérationnelles

1.4 million m<sup>3</sup>

Prélèvement total d'eau

0%

d'eau provenant de zones de stress hydrique élevé



### Activités

Fonctions au niveau du Groupe

Développement organisationnel

Développement de projets

Opérations de roche dure

Opérations de saumure

Opérations en aval et partenariats

Approvisionnement

Ventes et marketing de produits



## Accords avec les propriétaires traditionnels des terres

**Olaroz :** Mise à jour de l'accord de participation d'Olaroz Chico et signature d'un contrat de servitude avec la communauté d'El Toro au cours de l'exercice 2023.

**Mt Cattlin :** Accord d'exploitation minière à grande échelle relatifs aux revendications de titres autochtones, passé avec le peuple de la région Wagyl Kaip et Noongar du Sud.

**Baie-James :** Accord préliminaire de développement signé avec la Nation crie d'Eastmain et le gouvernement de la Nation crie en 2019, qui sera remplacée par un Accord sur les impacts et les avantages (« IBA », en anglais) avant le début des travaux de construction.

**Sal de Vida :** Consultation par consensus informé et processus d'engagement participatif. Nous avons établi des relations de confiance et un dialogue permanent, ainsi que des accords d'investissement social.



## Exercice 2023



### Aspects financiers

130,982 tms

Concentré de spodumène

16,703 t

Carbonate de lithium

1,207.8 M\$ US

Revenus

6,773 M\$ US

Capitalisation boursière



### Partagée

186 M\$ US

Frais, impôts et redevances payés

40 M\$ US

Retenues d'impôt

40 M\$ US

Contrats de fournisseurs locaux

14 M\$ US

Salaire des employés de la communauté locale



### Humains

1.98 0.6 0

TRIFR LTIFR Fatalities

50,000

Heures de formation des employés



### Milieu naturel

1.19 m<sup>3</sup>/t

Intensité opérationnelle de l'eau du Mt Cattlin (concentré de spodumène)

42.9 m<sup>3</sup>/t

Intensité opérationnelle de l'eau d'Olaroz (carbonate de lithium)

678 t 0

Déchets éliminés

Rejet d'eau de surface

1476 t 0

Déchets recyclés

Incidents à signaler dans l'environnement

134,700 t eqCO<sub>2</sub>

Émissions de GES de portée 1 et 2

0.4 t eqCO<sub>2</sub>/t

Intensité opérationnelle des GES du Mt Cattlin (concentré de spodumène)

2.8 t eqCO<sub>2</sub>/t

Intensité opérationnelle des GES d'Olaroz (carbonate de lithium)

197 kt 2.53 Mt

Résidus miniers

Sels précipités et récoltés



## Produits et résultats



Investisseurs  
Parties prenantes



Clients/  
Fournisseurs



Communautés/  
Gouvernement/  
Organismes de  
réglementation



Employés



Milieu naturel/ONG

## Nos Activités

### Création de valeur à la mine de Mt Cattlin pour l'exercice 2023

Type	<b>Roche dure</b>
Emplacement	<b>Australie occidentale</b>
État du projet	<b>Production</b>
Propriété	<b>100% Allkem</b>
Production de concentré de spodumène	<b>130,982 t</b>
Revenus record	<b>615,6 M \$ US</b>



#### Valeur partagée

Accord d'exploitation minière à grande échelle relatifs aux revendications de titres autochtones, passé avec le peuple de la région Wagyl Kaip et Noongar du Sud.

**28,9 M \$ US**

Redevances payées

**71 M \$ US**

Impôts et autres paiements

**196k \$ US**

Contributions communautaires, dont l'initiative « Pitch your project » [Présentez votre projet !], les subventions locales et les dons.

**8,7 M \$ US**

Versés aux employés et aux fournisseurs locaux



#### Capital humain

**115**

Employés

**22%**

De femmes

**48%**

Provenant des communautés locales

**7.7**

TRIFR

**0**

Décès

**718 892**

Heures de travail des sous-traitants



#### Capital naturel

**54 853 tCO<sub>2</sub>e**

Total des émissions de GES des portées 1 et 2

**0,42 tCO<sub>2</sub>e/dmt**

de concentré de spodumène

Intensité des émissions de GES des portées 1 et 2

**1,19 m<sup>3</sup>/dmt**

Intensité de l'utilisation de l'eau (sans utilisation d'eau douce, ni d'eau de surface)

**197 163 t**

Résidus générés

## Création de valeur à Olaroz pour l'exercice 2023

Type	<b>Saumure</b>
Emplacement	<b>Province de Jujuy, Argentine</b>
État	<b>Phase 1 de Production, Phase 2 d'Expansion</b>
Propriété	<b>66,5% Allkem</b>
Production record de carbonate de lithium	<b>16,703 t</b>
Revenus record	<b>592,2 M \$ US</b>

### Valeur partagée

Mise à jour de l'accord de participation d'Olaroz Chico et signature d'un contrat de servitude avec la communauté d'El Toro.

**16,2 M \$ US**  
Redevances payées

**35,8 M \$ US**  
Droits d'exportation payés

**23,7 M \$ US**  
Impôts et autres paiements (dont USD 9 millions pour l'impôt sur les sociétés et 1 M \$ US pour les dividendes versés à JEMSE)

**42,3 M \$ US**  
Versés aux employés et aux fournisseurs locaux

**360K \$ US**  
Contributions communautaires

### Capital humain

**777** Employés    **20%** De femmes    **39%** Provenant des communautés locales

**71%** provenant de la province de Jujuy    **1,2** TRIFR    **0** Décès    **2.406.456** Heures de travail des sous-traitants

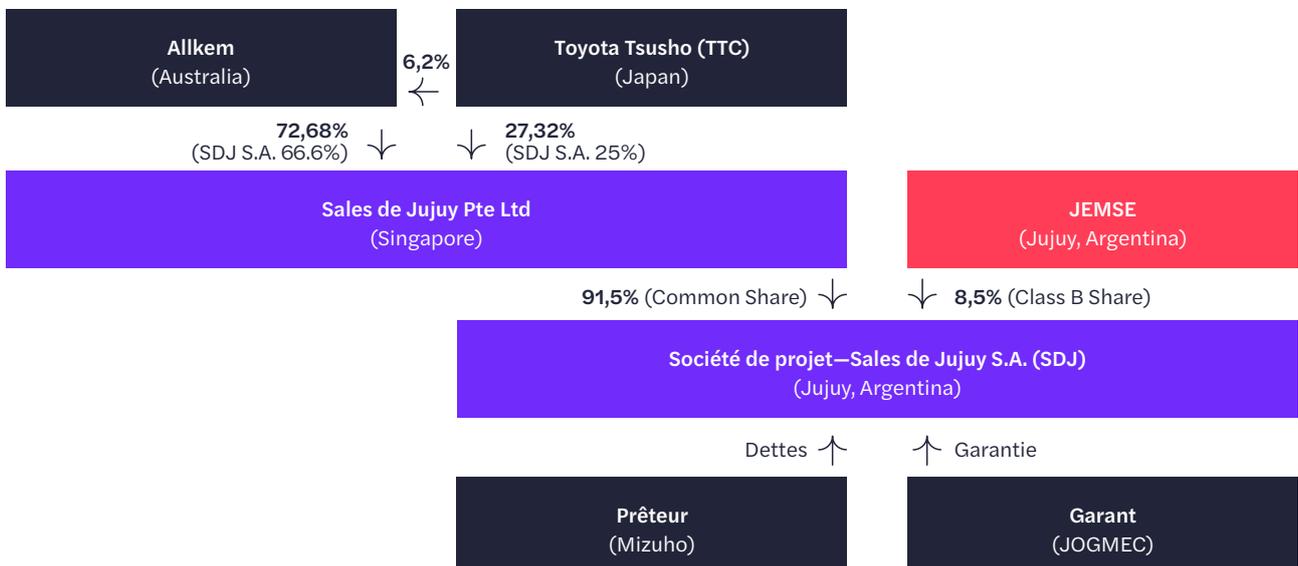
### Capital naturel

**46 ktCO<sub>2</sub>e**  
Émissions de GES opérationnelles des portées 1 et 2

**2,76 tCO<sub>2</sub>e/t**  
carbonate de lithium  
Intensité opérationnelle des émissions de GES

**17 ktCO<sub>2</sub>e**  
Émissions de GES des portées 1 et 2 des activités d'expansion

**~43 m<sup>3</sup>/t**  
carbonate de lithium  
Intensité de l'utilisation opérationnelle de l'eau (sans utilisation d'eau douce ni d'eau de surface).



## Nos projets de croissance

La première production d'hydroxyde de lithium a été réalisée avec succès fin octobre 2022 en utilisant du carbonate de lithium d'Olaroz.

**Création de valeur à Naraha pour l'exercice 2023** | (Entreprise commune—Joint-Venture) non exploitée

Type	<b>Hydroxyde de lithium : Installation de conversion</b>
Lieu	<b>Naraha, Japon</b>
Propriété	<b>75%</b>

L'usine d'hydroxyde de lithium de Naraha est la première de ce type à être construite au Japon. Elle a été conçue pour transformer le carbonate de lithium de qualité technique provenant de la phase 2 d'Olaroz en hydroxyde de lithium purifié pour produire des batteries. Il existe une forte demande de ce produit sur le marché intérieur japonais afin de produire des batteries haut de gamme.

La portée du rapport sur les performances en matière de développement durable n'inclut pas ce projet, qui est géré par notre partenaire en joint venture, Toyota Tsusho Corporation.

## Création de valeur à Sal de Vida pour l'exercice 2023

Type	<b>Saumure</b>
Emplacement	<b>Province de Catamarca, Argentine—environ 200km au sud d'Olaroz</b>
État	<b>Construction</b>
Propriété	<b>100% Allkem</b>
Produit	<b>Carbonate de lithium</b>

### Valeur partagée

**450K \$ US**

Contributions communautaires

**2,2 M \$ US**

Versés aux employés et aux fournisseurs locaux

Nous avons travaillé avec l'université nationale de Catamarca et la municipalité d'Antofagasta de La Sierra pour développer un cours spécifique axé sur les compétences requises pour travailler dans l'industrie du lithium. Au cours de l'année, 14 participants issus des communautés autour de Sal de Vida ont achevé la première des trois années d'études nécessaires pour obtenir cette qualification.

### Capital humain

**294**

Employés

**23%**

De femmes

**12%**

Provenant des communautés locales

**60%**

Provenant de TRIFR la province de Catamarca

**1,3**

TRIFR

**0**

Décès

**1.517.919**

Heures de travail des sous-traitants

### Capital naturel

**0**

Non utilisation d'eau fraîche, ni d'eau de surface

**Prêt de la SFI lié au développement durable**

Notre prêt vert, lié au développement durable, négocié avec la SFI pour Sal de Vida, a été proposé en octobre 2022 et souscrit en juillet 2023, juste après la fin de la période évaluée dans ce rapport. Il s'agit du premier financement de la SFI dans l'exploitation minière du lithium au niveau mondial. Ce processus a tout au long de l'année nécessité une vaste vérification externe de nos exigeants indicateurs ESG, par rapport aux conditions de performance environnementale et sociale de la SFI, reconnues à l'échelle mondiale.

## Création de valeur à Baie-James pour l'exercice 2023

Type	<b>Roche dure</b>
Emplacement	<b>130 km à l'est de la Nation crie d'Eastmain, une communauté des premières nations d'environ 833 habitants.</b>
État	<b>Permis et ingénierie de détail</b>
Propriété	<b>100% Allkem</b>
Produit	<b>Concentré de spodumène</b>

Le projet est situé sur des terres catégorie III, conformément au classement de la Convention de la Baie-James et du Nord québécois (CBJNQ). Ces zones sont soumises aux lois et règlements du Québec concernant l'utilisation des terres publiques.

### Valeur partagée

Un accord préliminaire de développement a été signé avec la Nation crie d'Eastmain et le gouvernement de la Nation crie en 2019, qui sera remplacée par un Accord sur les impacts et les avantages (« IBA », en anglais) avant le début des travaux de construction.

### Capital humain

28 Employés      43% De femmes      7% Provenant des communautés locales

0 TRIFR      0 Décès      142,148 heures de travail des sous-traitants (dont les heures du projet de réhabilitation de Coniagas)

### Capital naturel

## Énergie renouvelable d'électricité

Utilisée par Hydro-Québec

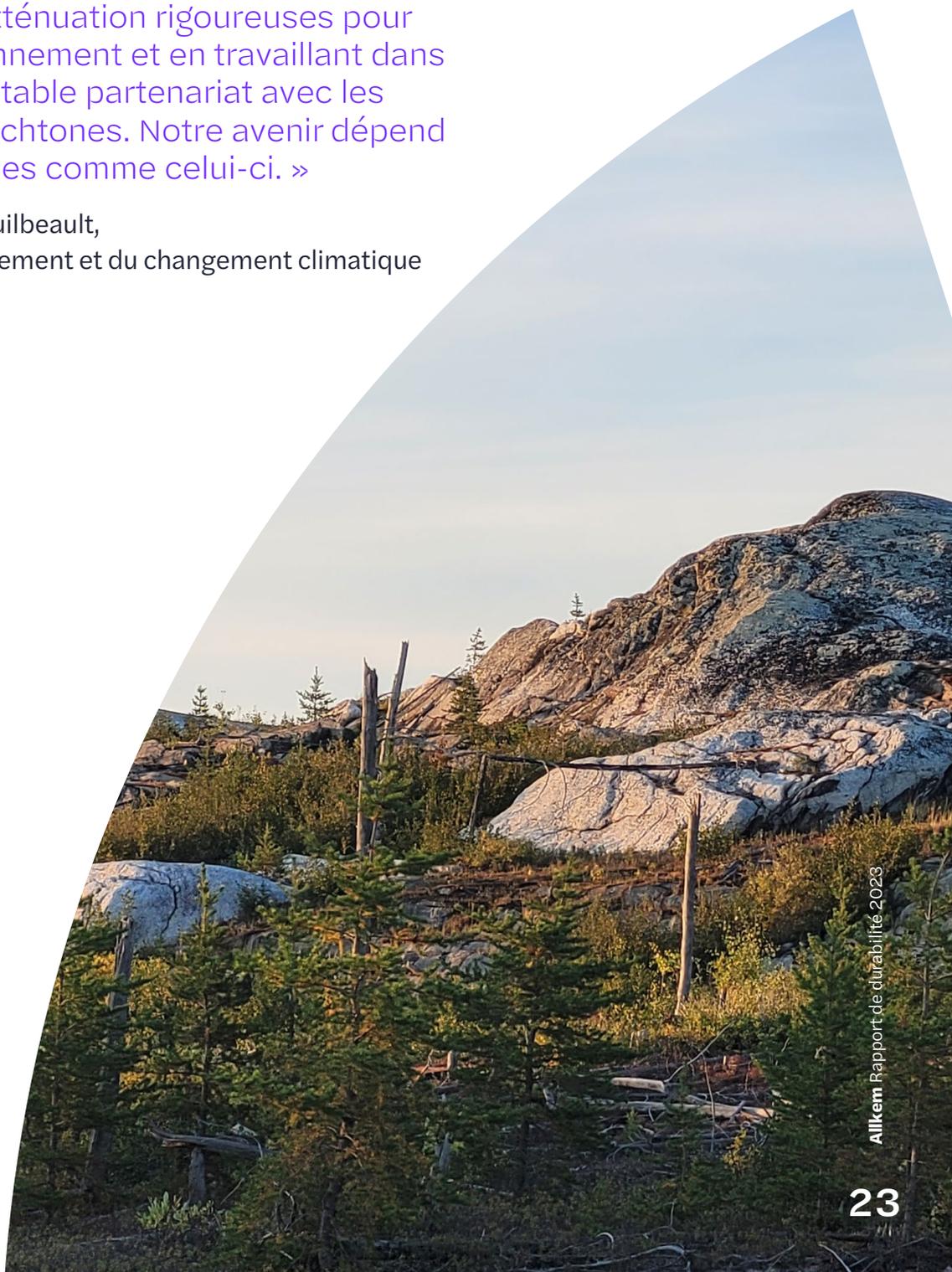
Le 16 janvier 2023, le Comité d'évaluation conjoint (CEC) de l'Agence fédérale d'évaluation des impacts du Canada et du gouvernement de la Nation crie a déterminé que, sur la base du rapport d'évaluation environnementale, les mesures d'atténuation environnementale du projet offrent une voie durable pour la poursuite du projet.



---

« Voilà ce qu'est un bon projet. Les minéraux critiques sont l'un des points majeurs de la construction de l'économie canadienne à faible émission de carbone et de la garantie de la prospérité économique pour les années à venir. Nous ne pouvons exploiter ces ressources qu'en concevant dès le départ des mesures d'atténuation rigoureuses pour protéger l'environnement et en travaillant dans le cadre d'un véritable partenariat avec les populations autochtones. Notre avenir dépend de projets durables comme celui-ci. »

L'honorable Steven Guilbeault,  
Ministre de l'environnement et du changement climatique



# Risques et gouvernance



Allkem promeut une culture qui valorise la confiance, la coopération et le respect mutuel. Notre conseil d'administration est un fervent défenseur de la bonne gouvernance d'entreprise. Au cours de l'année, nous avons mis à jour notre [Code de conduite](#). Ce corps normatif rassemble les éléments clés des politiques, procédures et normes de notre société qui, collectivement, clarifient la vision d>Allkem et les comportements conformes à nos valeurs.

## Nos valeurs



### Respect

Nous entretenons des relations de confiance avec nos collaborateurs, les différentes communautés et nos partenaires commerciaux.



### Inclusion

Nous favorisons un environnement de travail où chacun est traité avec respect et où les différences sont célébrées et prises en compte.



### Autonomisation

Nous encourageons tous nos collaborateurs à vivre pleinement leur potentiel et à être fiers du rôle qu'ils jouent.



### Engagement

Nous tenons nos promesses, ce qui renforce notre réputation de partenaires fiables et qualifiés.



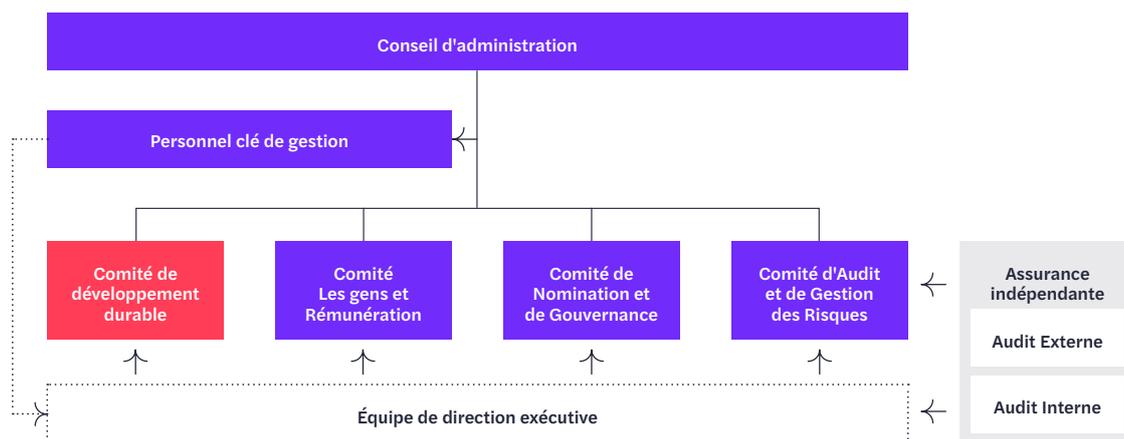
### Intégrité

Nous sommes cohérents avec nos valeurs fondamentales dans toutes nos tâches et dans nos interactions avec les autres.

Le Code s'applique à toutes les personnes travaillant pour et avec Allkem, y compris nos sous-traitants et nos fournisseurs. Le non-respect de ce code peut entraîner des mesures disciplinaires ou un licenciement. Nous avons mis en place une fonction d'audit interne ainsi qu'une [politique](#) et une procédure de [dénonciation](#) exigeant que les notifications fassent l'objet d'une enquête et d'un rapport au comité d'audit et des risques.

Conformément au principe 10 du Pacte mondial des Nations unies, nous nous sommes engagés à lutter contre la corruption sous toutes ses formes. Nous n'exerçons pas d'activités dans les pays qui occupent les 20 derniers rangs de l'indice de corruption de « *Transparency International* ». Notre [politique de lutte contre la corruption](#), approuvée par notre conseil d'administration, souligne notre engagement à :

- Mener des activités commerciales conformément aux valeurs d>Allkem.
- Avoir une approche de tolérance zéro à l'égard des pots-de-vin et de la corruption. La corruption n'est jamais acceptable de la part ou au nom d>Allkem et nous ne la tolérerons ni dans notre entreprise, ni chez les entreprises avec lesquelles nous faisons des affaires.
- Agir de manière équitable, honnête, ouverte et éthique dans toutes nos transactions et relations commerciales, quel que soit l'endroit où nous exerçons nos activités.
- Respecter les lois nationales et internationales applicables en matière de lutte contre les pots-de-vin et la corruption quel que soit l'endroit où nous exerçons nos activités.
- Tenir des livres et des registres conformes et complets pour toutes les transactions financières et l'établissement de rapports financiers conformes et transparents.
- Mettre en œuvre et appliquer des systèmes efficaces au sein d>Allkem, dont une formation obligatoire, pour lutter contre le risque de corruption et se conformer à nos autres engagements énoncés ci-dessus.



Les règles de cotation de l'ASX exigent que la société prépare chaque année une déclaration de gouvernance d'entreprise qui indique dans quelle mesure elle a suivi les recommandations contenues dans la 4<sup>e</sup> édition des principes et recommandations de gouvernance d'entreprise de l'« ASX Corporate Governance Council ». Notre déclaration de gouvernance d'entreprise pour l'exercice 2023 est disponible sur notre [site web](#).

Pour afficher l'importance du développement durable dans notre entreprise, le responsable du développement durable et des affaires publiques d'Allkem rend compte directement au PDG et collabore régulièrement avec le comité du développement durable du conseil d'administration d'Allkem. Ce comité s'est réuni trois fois au cours de l'exercice 2023 et aide le conseil d'administration à s'acquitter efficacement de ses responsabilités dans les domaines du développement durable et notamment : la sécurité, la santé, l'environnement, la communauté, le changement climatique et les droits humains. La charte du comité de développement durable d'Allkem ainsi que celles des autres comités du conseil d'administration sont disponibles sur le site web de la société.

Les risques, dont les menaces et les opportunités identifiées au niveau du site, sont intégrés dans les registres des risques opérationnels. Les risques importants, y compris ceux liés à la sécurité, au changement climatique et aux droits humains, sont intégrés dans le cadre de gestion des risques d'Allkem. Le conseil d'administration d'Allkem est responsable de la supervision des risques et a confié la responsabilité de la gestion des risques au comité d'audit et de gestion des risques, au directeur général et à la direction générale. Le directeur financier d'Allkem est le gardien du processus de gestion des risques au sein de l'organisation. Le cadre de gestion des risques du groupe est examiné au moins une fois par an par le comité d'audit et de gestion des risques du conseil d'administration. Les principaux risques identifiés dans le cadre de ce processus sont résumés et publiés dans le [rapport annuel d'Allkem](#).

### Liens avec la rémunération

Au cours de l'exercice 2023, 25 % des droits de performance attribués au PDG d'Allkem au titre de rémunération variable à court terme (« ST », en anglais) étaient liés à des objectifs axés sur le développement durable. Ces objectifs étaient les suivants :

- 10 % - Amélioration des performances en matière de sécurité. Cette amélioration est liée à une réduction de 6 % du taux de fréquence des accidents enregistrables (« TRIFR »).
- 5% - Mise au point du Plan d'action « zéro émission nette » d'Allkem
- 10 % - Maintien de l'intensité prévue des émissions de carbone dans l'ensemble du groupe (fixée à 3,3 tonnes de CO<sub>2</sub> e/tonne d'équivalent carbonate de lithium (« LCE »)) et négociation réussie des accords requis avec les communautés autochtones, notamment l'Accord sur les impacts et les avantages conclu avec les Cries dans le cadre du projet de Baie-James et l'accord révisé avec la communauté d'Olaroz.

## Risques liés au changement climatique

Les prévisions de l'offre et de la demande de lithium indiquées par Allkem dans sa planification stratégique s'appuient sur une série de scénarios de transition vers le changement climatique. Ces scénarios sont étayés par des engagements et des actions au niveau mondial, notamment ceux visant à limiter la hausse des températures mondiales à 1,5°C et à éviter les pires effets du changement climatique. Le message clair qui ressort de ces scénarios de transition est que le monde a besoin d'une quantité nettement plus importante de lithium provenant à la fois des roches dures et des saumures, ainsi que du recyclage, pour répondre à la demande croissante des véhicules électriques.

Nous évaluons nos actifs en fonction des risques physiques liés au climat au cours des processus de planification et d'approbation et nous continuons à gérer les risques associés aux variations climatiques aiguës et chroniques au cours des phases d'exploitation. Au cours des trois dernières années, Allkem a réalisé des évaluations des risques liés au changement climatique au niveau des usines pour des projets en Argentine et au Canada. Ces évaluations intègrent des scénarios de risques physiques basés sur les trajectoires de concentration représentatives (« RCP », en anglais) 8.5 et 4.5, comme décrit ci-dessous. Les scénarios de transition sont ceux de l'Agence internationale de l'énergie (« AIE ») qui traduisent les « engagements annoncés » et le plan « zéro émission nette d'ici à 2050 ». Ces scénarios illustrent ceux qui sont inclus dans notre étude de marché en cours et les valeurs internes du prix du carbone.

## Scénarios des risques physiques

### RCP 8.5, scénario à fort impact

Dans ce scénario, les températures moyennes mondiales augmenteront probablement de plus de 4°C d'ici 2100 par rapport aux températures préindustrielles. Selon ce scénario, la fréquence et l'intensité des risques physiques aigus et chroniques connaîtront des changements significatifs vers la moitié du siècle.

### RCP 4.5, impact moindre, scénario de stabilisation intermédiaire

Il s'agit d'un scénario d'atténuation modérée visant à minimiser les coûts liés à la réalisation de réductions significatives des émissions. Le RCP 4.5 est susceptible d'entraîner une augmentation de la température mondiale limitée à environ 3°C.

*« Les risques associés à des événements singuliers à grande échelle ou à des points de basculement, tels que l'instabilité de la calotte glaciaire ou la perte d'écosystèmes dans les forêts tropicales, passent à un risque élevé entre 1,5 °C et 2,5 °C (confiance moyenne) et à un risque très élevé entre 2,5 °C et 4 °C (confiance faible) ». <sup>7</sup>*

Il s'agit maintenant de consolider notre approche de l'évaluation des risques climatiques de manière cohérente pour la planification et l'exploitation des projets, la chaîne d'approvisionnement, les communautés, les activités d'adaptation et d'atténuation, et l'investissement R&D, sur chaque site, et tenant compte du cadre de gestion des risques du groupe Allkem.

Allkem utilise un prix interne du carbone pour évaluer les risques et les opportunités des décisions d'investissement à long terme, y compris le développement de notre Plan d'action « zéro émission nette ». Nous poursuivons notre examen sur les prix du carbone les plus appropriés à mettre en œuvre dans les décisions de planification dans différentes zones géographiques et à différents moments. Nous considérons que (en l'absence d'un prix du carbone réel et d'orientation dans la région où nous opérons), les valeurs projetées dans les scénarios APS et NZE de l'AIE sont des guides appropriés. Sur la base de ces considérations, les prix internes du carbone mis en œuvre pour les décisions de planification à long terme au cours de l'exercice 2023 ont été retenus sur les valeurs suivantes :

- USD50/ tCO<sub>2</sub>-e (court terme)
- USD100/ tCO<sub>2</sub>-e (jusqu'en 2030)
- USD140/ tCO<sub>2</sub>-e (2030-2040)
- USD175/ tCO<sub>2</sub>-e (2040-2050)

## Scénarios des risques de transition

Scénario des **engagements annoncés de l'AIE** (« APS ») - (scénario aligné de ~2°C)

Ce scénario tient compte des engagements pris par les gouvernements du monde entier en matière de climat. Le scénario des engagements annoncés par l'AIE prévoit une tarification du carbone de 135 USD/tonne de CO<sub>2</sub> dans les économies avancées d'ici à 2030 et de 40 USD/tonne de CO<sub>2</sub> dans les marchés émergents et les économies en développement<sup>8</sup>. D'ici à 2040, le prix du carbone devrait atteindre 175 dollars. Dans ce scénario, la demande de lithium augmente d'environ 5 fois par rapport aux niveaux de 2021 d'ici à 2030<sup>9</sup>.

Scénario de « **zéro émission nette d'ici à 2050** » (« NZE », en anglais) de l'AIE - (scénario aligné sur ~1,5°C)

Ce scénario présente une trajectoire vers une atténuation efficace du climat qui permet aux émissions mondiales de CO<sub>2</sub> d'atteindre un niveau zéro émission nette d'ici à 2050. Le scénario NZE prévoit une tarification du carbone de 140 USD/tonne de CO<sub>2</sub> dans les économies avancées d'ici à 2030 et de 90 USD/tonne de CO<sub>2</sub> dans les marchés émergents et les économies en développement. En 2040, les prix du carbone dans les économies avancées atteignent 205 USD<sup>10</sup>. Ce scénario se traduit par une augmentation des températures mondiales limitée à 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels d'ici à 2100. La demande de lithium augmente d'environ 8 fois par rapport aux niveaux de 2021 d'ici à 2030 dans le scénario NZE<sup>11</sup>.

Le cadre de gestion des risques d'Allkem au niveau du groupe prend en considération les risques matériels des registres de risques au niveau du site et de la société et est revu au moins une fois par an par le comité d'audit et des risques du conseil d'administration. Pour les risques contenus dans le cadre de gestion des risques au niveau du groupe pour l'exercice 2023, nous avons procédé à une évaluation plus poussée afin d'intégrer les impacts potentiels à moyen et à long terme dans le cadre de divers scénarios de changement climatique. Les résultats de haut niveau de cet exercice, qui rassemble les conclusions des précédentes évaluations externes des risques liés au changement climatique, sont résumés dans le tableau ci-dessous. Ce processus constituera la base d'un examen intégré plus approfondi des changements temporels dans les niveaux de probabilité et de conséquence résultant du changement climatique dans l'ensemble de nos activités qui sont en pleine croissance.

<sup>7</sup> Rapport de synthèse de la 6ème. évaluation du GIEC (mars 2023) [https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC\\_AR6\\_SYR\\_LongerReport.pdf](https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_LongerReport.pdf) p. 77.

<sup>8</sup> IEA 2022a Global Energy and Climate Model Documentation, <https://iea.blob.core.windows.net/assets/2db1f4ab-85c0-4dd0-9a57-32e542556a49/GlobalEnergyandClimateModelDocumentation2022.pdf> p.20, License : CC BY 4.0

<sup>9</sup> AIE 2022b ; Critical Minerals Policy Tracker, <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/lithium-production-2021-and-projected-demand-in-climate-driven-scenarios-2030>, Licence : CC BY 4.0 Étude de marché incorporée à nos rapports techniques des plus récents scénarios de référence élaborés par Wood Mackenzie, qui utilisent des projections de la demande conformes aux scénarios de demande de l'AIE APS jusqu'en 2030.

<sup>10</sup> AIE n2

<sup>11</sup> AIE n3

## Risques climatiques physiques

Risques	Description	
Impact sur les masses d'eau de surface et souterraines et sur les réserves de saumure (Risque physique chronique)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il existe un risque que le changement climatique, combiné à une utilisation inappropriée des ressources, ait un impact sur les sources d'eau qui alimentent nos sites.</li> <li>Ceci pourrait également représenter une opportunité par rapport à d'autres producteurs de lithium, car les sites d'Allkem sont situés dans des zones où les risques liés à l'eau sont moindres (y compris dans le cadre du scénario RCP 8.5 d'ici à 2030 - sur la base de l'atlas des risques liés à l'eau de l'institut World Resources Institute WRI).<sup>12</sup></li> <li>Il existe un risque que le changement climatique ait un impact sur les réserves de saumure et/ou sur les bassins d'évaporation.</li> <li>Les risques pour les réserves de saumure pourraient également augmenter en raison de la multiplication des entreprises opérant dans les mêmes bassins, avec un faible niveau de coordination en termes d'impact potentiel sur l'environnement.</li> <li>L'augmentation des températures et/ou du vent pourrait également accroître l'efficacité des bassins d'évaporation de la saumure.</li> </ul>	Risques/Opportunités
Catastrophe naturelle - Événements environnementaux majeurs (Risque physique aigu)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le changement climatique peut entraîner une augmentation de la fréquence et de la gravité des catastrophes naturelles extrêmes, telles que les orages, les inondations et les incendies de forêt.</li> <li>Ces événements peuvent perturber les opérations et les projets miniers, endommager les infrastructures et perturber le transport des principales matières premières, des produits finis et des intrants pour développer les projets.</li> <li>Ils peuvent également avoir un impact sur la sécurité de nos communautés et de notre main-d'œuvre.</li> </ul>	Risques

## Risques liés à la transition climatique

Risques	Description	
Risques liés au prix des produits à base de lithium et à l'évolution du marché dans l'industrie du lithium	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les perspectives de la demande de lithium augmentent en fonction des engagements pris au niveau mondial de passer à des solutions de transport et d'énergie moins polluantes en réponse au changement climatique. (Augmentation d'environ 5 fois par rapport aux niveaux de 2021 d'ici à 2030 dans les scénarios des « engagements annoncés ». Le scénario NZE de l'AIE prévoit une augmentation de la demande d'environ 8 fois en 2030 par rapport aux niveaux de 2021).</li> <li>Le solide portefeuille de projets de lithium d'Allkem et sa base de production verticalement intégrée nous placent en bonne position pour approvisionner ce marché en pleine croissance.</li> </ul>	Opportunités
Transition « zéro émission nette » (dont les exigences des indicateurs ESG, telles que le prix/taxe du carbone)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atteindre notre objectif « zéro émission nette » pour les émissions opérationnelles des portées 1 et 2 d'ici à 2035 demandera des efforts accrus et des innovations technologiques, mais réduira également l'exposition aux prix du carbone mis en œuvre dans différentes régions.</li> <li>Le maintien ou le renforcement de la reconnaissance en tant que fournisseur de lithium à faible taux d'émissions constituera également une opportunité pour les clients de la chaîne de valeur des véhicules électriques.</li> </ul>	Risques/Opportunités

<sup>12</sup> <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/>



## Risques liés aux droits humains

En adhérant aux principes 1 et 2 du Pacte mondial des Nations unies, nous nous sommes engagés à soutenir et à respecter la protection des droits humains internationalement reconnus et à veiller à ce que notre entreprise ne se rende pas complice de violations des droits humains. Les risques liés aux droits humains dans le cadre de nos activités et de notre chaîne d'approvisionnement ont été évalués au cours des années précédentes au moyen d'une évaluation autonome des risques liés aux droits humains. Les facteurs de risques liés aux droits humains sont réévalués chaque année dans le cadre de nos obligations de dénoncer l'esclavage moderne en vertu de la loi du gouvernement australien sur l'esclavage moderne (« Modern Slavery Act »). Notre déclaration annuelle sur l'esclavage moderne est examinée par le conseil d'administration d'Allkem et déposée auprès d'un registre central tenu par le gouvernement de l'Australie.

Au cours de l'année, nous avons mis au point la norme sur l'esclavage moderne applicable à la société Allkem. Cette norme a été élaborée avec l'aide du groupe de travail sur l'esclavage moderne d'Allkem, composé de représentants de nos équipes chargées du développement durable, de l'approvisionnement, des affaires juridiques et de conformité. Des sessions de travail ont été organisées avec des équipes de l'Australie, du Canada et de l'Argentine pour élaborer et mettre au point la norme. La norme décrit les actions requises dans notre société, pour identifier les risques d'esclavage moderne dans nos opérations et nos chaînes d'approvisionnement, ainsi que les actions requises pour traiter tous les facteurs de risque identifiés dans le cadre de ce processus.

Les opérations et les projets d'Allkem et de ses filiales, sur lesquelles Allkem exerce un contrôle opérationnel, auront à leur charge la mise en œuvre de cette norme au sein des équipes chargées de l'approvisionnement, des ressources humaines, du développement durable et de la valeur

partagée/communauté. La norme comporte quatre sections :

- **Cartographie de la chaîne d'approvisionnement**—Comprendre qui sont les principaux fournisseurs d'Allkem, où ils sont basés, quels biens ou services ils fournissent et d'où ils viennent.
- **Évaluation préliminaire des risques**—Attribuer à chaque fournisseur un niveau de risque préliminaire basé sur des facteurs de risque géographiques, sectoriels et liés à la société. Ces niveaux de risque sont conçus par rapport à la dernière version de l'Indice global de l'esclavage [Global Slavery Index, « GSI »]<sup>13</sup>.
- **Atténuation des risques**—Attribuer des actions appropriées et proportionnées sur la base des résultats de chaque évaluation des risques.
- **Suivi et rapports**—Faire un suivi des résultats de ce processus, les communiquer aux partenaires internes et externes et s'y adapter en vue d'accroître l'efficacité.

Les résultats de l'évaluation de l'exercice 2023 sont inclus dans la déclaration d'Allkem sur l'esclavage moderne pour l'exercice 2023, qui sera publiée sur notre site web et sur le [registre central de l'esclavage moderne](#) du gouvernement d'Australie.

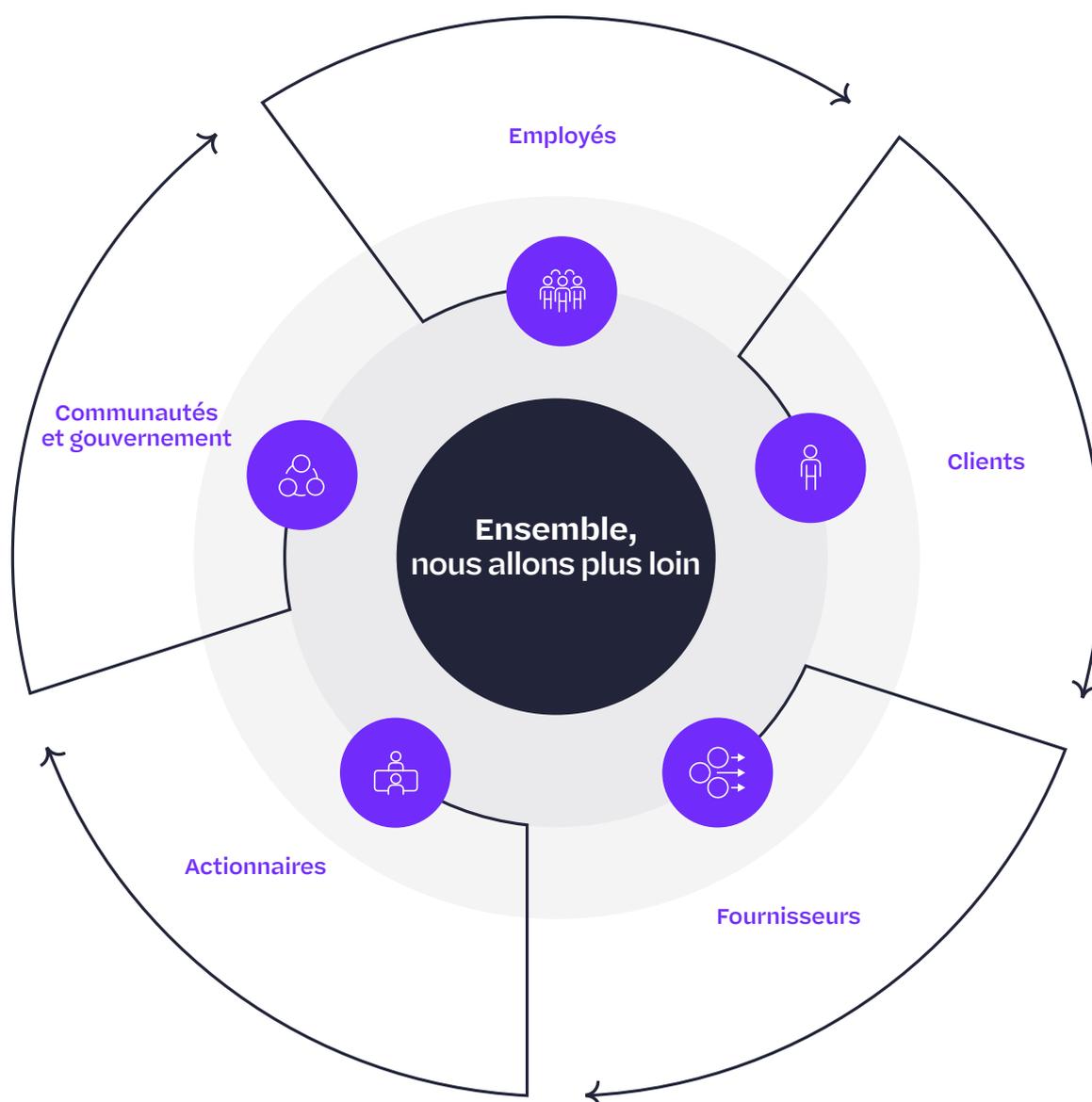
Le 11 mai 2023, le Canada a adopté la *Loi relative à la lutte contre le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement* qui modifie le tarif des douanes. Cette loi, qui entrera en vigueur en janvier 2024, créera également des obligations de déclaration de l'esclavage moderne pour les entreprises canadiennes. En Argentine, il n'y a pas de réglementation spécifique pour dénoncer l'esclavage moderne. Toutefois, des lois fédérales régissent la prévention et la répression de la traite des êtres humains et l'assistance aux victimes. Les droits humains liés à l'emploi sont aussi fortement réglementés aussi bien par les lois fédérales que provinciales.

<sup>13</sup> Le GSI est disponible en ligne à l'adresse suivante : <https://www.walkfree.org/global-slavery-index/>. Le GSI utilise un certain nombre de méthodes pour classer le risque d'esclavage moderne de chaque pays. Allkem utilise l'indice de classement de chaque pays en fonction de la prévalence relative de l'esclavage moderne.



# Domaines d'action pour l'exercice 2023

Nous nous engageons régulièrement auprès de nos partenaires afin de mieux comprendre quels sujets sont importants pour eux et pourquoi. Nous nous assurons de bien comprendre, d'une part, l'impact potentiel de nos activités commerciales sur ces sujets et d'autre part, si ceux-ci représentent des risques à atténuer ou des opportunités à intégrer dans notre stratégie commerciale.



## Les engagements que nous avons pris au cours de l'année :



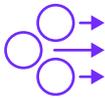
**Employés**—Au cours de l'exercice 2023, nous avons mené une enquête auprès de tous les employés de la société afin de mieux comprendre leurs points de vue sur le développement durable. Nous avons également mené une enquête sur l'expérience des employés et un examen de la culture organisationnelle.

---



**Clients**—Au cours de l'année, nous avons entretenu des relations régulières avec nos clients et nos clients potentiels par le biais de réunions, de conférences et en répondant à leurs demandes d'information spécifiques. Nous nous sommes également engagés directement auprès des équipes de l'approvisionnement durable de nos clients afin de mieux comprendre leurs attentes en matière de transparence des impacts environnementaux et sociaux potentiels de nos activités.

---



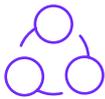
**Fournisseurs**—Au cours de l'année, nous avons communiqué une version mise à jour du code de conduite d'Allkem à nos principaux fournisseurs et intégré des clauses contractuelles décrivant nos attentes en matière d'atténuation des risques d'esclavage moderne. Nous avons également travaillé avec nos fournisseurs locaux en Argentine en organisant des formations pour renforcer l'implication dans notre chaîne d'approvisionnement.

---



**Actionnaires**—Nous maintenons un engagement continu et régulier avec nos actionnaires et les analystes investisseurs afin d'améliorer la compréhension de notre société et de permettre à nos dirigeants de répondre à toutes les questions. Notre engagement spécifique en matière d'indicateurs ESG a, au cours de l'année, consisté à répondre à des enquêtes adressées aux investisseurs, axées sur ces indicateurs, tels que le CDP (eau, changement climatique et forêt), l'évaluation mondiale de la durabilité des entreprises classées S&P GCS, des réunions avec des investisseurs sur des projets ESG et aussi, à répondre aux engagements ESG directs des investisseurs, concernant la gestion de l'eau, la culture du lieu de travail, la biodiversité, l'égalité entre les sexes et la diversité, entre autres sujets.

---



**Communautés et gouvernements**—Nous entretenons des relations fluides avec les gouvernements fédéraux, provinciaux et locaux de l'Australie, de l'Argentine et du Canada pour obtenir et maintenir les approbations de nos projets. Nous avons pris des engagements spécifiques en Argentine concernant des questions réglementaires clés telles que les importations/exportations et les prix de transfert, afin d'améliorer la compréhension mutuelle de l'industrie du lithium, à tous les niveaux du gouvernement. Nous organisons également des réunions régulières avec les communautés locales afin de comprendre et de répondre à toute préoccupation concernant nos projets ou nos activités. Le groupe de consultation de la communauté de la mine de Mt Cattlin rencontre les dirigeants de la mine quatre fois par an. L'équipe du projet de Baie-James s'est régulièrement engagée auprès de la communauté locale. Les sujets abordés comprennent les mesures d'atténuation identifiées dans les conditions [d'approbation du projet de Baie-James par le gouvernement fédéral](#). De nombreux entretiens et réunions ont été organisés pour compléter la base de référence sociale du projet Sal de Vida dans le cadre du [processus d'évaluation de la SFI](#). Nos équipes de gestion et de valeur partagée de Sales de Jujuy ont également maintenu des activités d'engagement régulières avec les communautés locales autour des usines pour la production de lithium à Salar de Olaroz.

---



**ONG**—L'engagement spécifique des ONG au cours de l'année a consisté notamment à répondre aux demandes d'informations d'Oxfam dans le cadre de ses recherches pour son rapport sur le [consentement renforcé de la communauté](#).



Sur la base de ce que nos partenaires nous ont dit au cours de l'année, nous avons passé en revue les sujets les plus importants dans le cadre de notre évaluation annuelle de la matérialité. Nous avons validé ces sujets avec l'équipe de direction et les membres du conseil d'administration et les résultats pour l'exercice 2023 sont résumés dans la matrice de matérialité suivante :

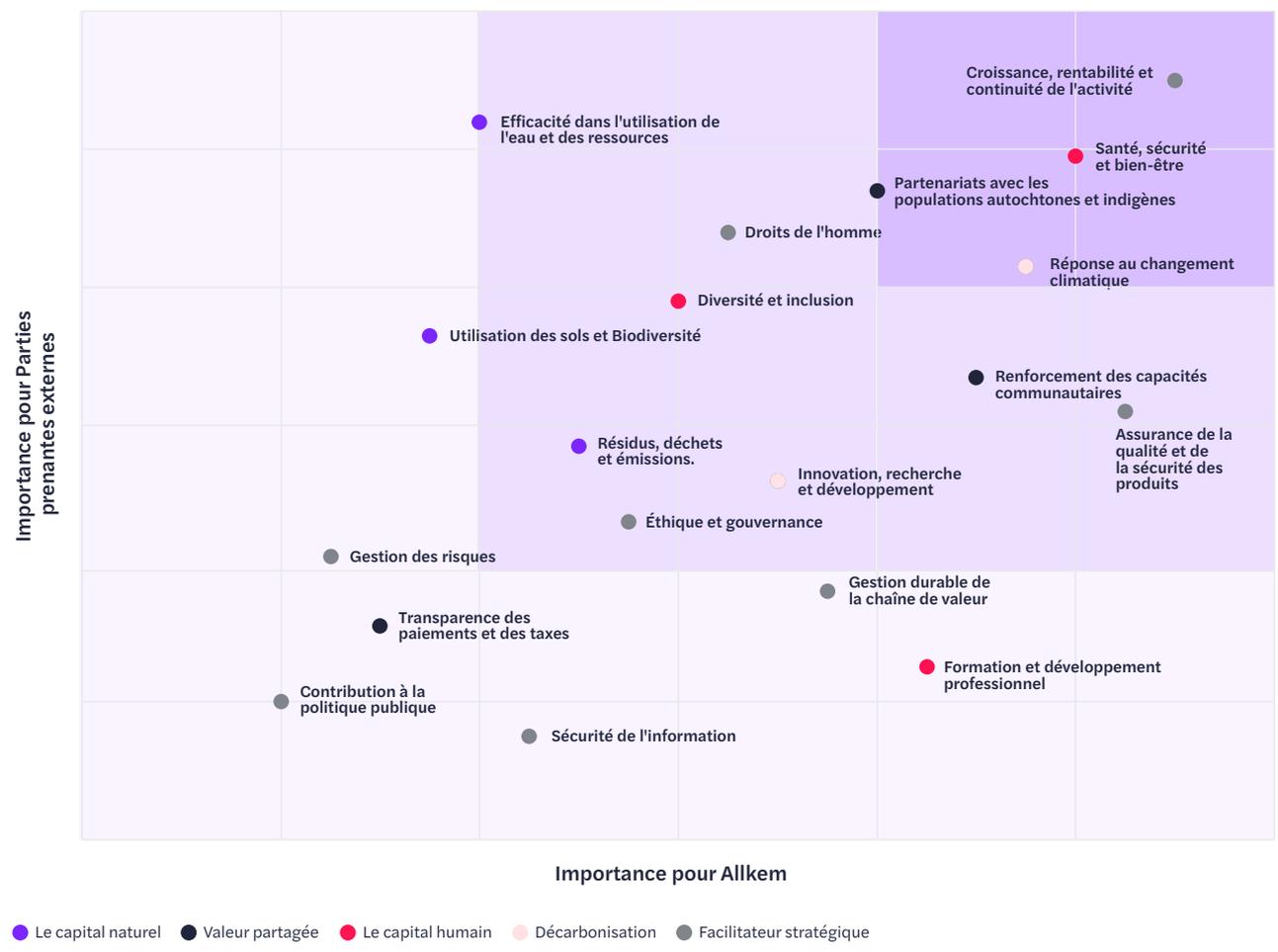
Ce qui est important pour un groupe de nos partenaires peut être différent de ce qui est important pour d'autres. Cette matrice montre que les questions que nous considérons comme essentielles pour garantir la performance financière à long terme de notre société sont également en accord avec celles que nos partenaires externes jugent importantes.

Cette année, nous avons mis à jour certains sujets afin d'aligner leurs descriptions à celles identifiées dans notre

stratégie de développement durable. La continuité des activités commerciales, la santé, la sécurité et le bien-être, la réponse au changement climatique, les partenariats avec les Premières Nations, le renforcement des capacités des communautés et la qualité des produits restent des domaines de première importance pour Allkem et ses partenaires.

Les changements de priorités comprennent une importance accrue accordée à la sécurité de l'information, à la suite des multiples violations des données signalées par d'autres sociétés de l'« Australian Securities Exchange » [ASX] au cours de l'année. Nous avons également mis davantage l'accent sur la chaîne de valeur durable, en cherchant à atténuer les risques et à identifier d'autres opportunités au-delà de nos opérations directes.

**Matrice de Matérialité pour l'Exercice Financier 2023**



[Tableau regroupant chaque sujet/description/changement par rapport à l'exercice 2022/réponse].

Sujet	Description	Changement	Réponse
<b>Continuité, croissance et rentabilité de l'entreprise</b>	Nos partenaires, en particulier nos investisseurs, exigent que notre entreprise soit rentable aujourd'hui et à long terme. Le succès de la fusion proposée et l'expansion continue de nos opérations et de nos projets sont essentiels. Ce sujet est lié à la gestion efficace de chaque sujet identifié ci-dessous.	→	<a href="#">Rapport annuel – Exercice 2023 d'Allkem</a> <a href="#">Notre objectif</a> <a href="#">Notre impact</a>
<b>Hygiène, santé / sécurité et bien-être</b>	Comment nous mettons en place des normes et des systèmes efficaces pour maintenir une culture qui assure la sécurité de notre personnel.	→	<a href="#">Santé, sécurité et bien-être</a> <a href="#">Politique de santé et de sécurité</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Réponse au changement climatique</b>	Comment nous répondons aux recommandations du Task Force on Climate Related Financial Disclosures - TCFD (désormais intégrées à la norme IFRS [International Financial Reporting Standards] S2), en préparant notre société aux risques physiques et transitoires et aux opportunités liés au changement climatique.	→	<a href="#">Changement climatique et décarbonisation</a> <a href="#">Risques liés au changement climatique</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Assurance de la qualité et de la sécurité des produits</b>	Nos clients ont des exigences spécifiques auxquelles nos produits doivent répondre. Il s'agit notamment d'assurer la sécurité de l'emballage, de la manipulation et de l'utilisation de nos produits.	→	<a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Partenariats avec les Premières nations et les Peuples autochtones</b>	Il est essentiel de maintenir des partenariats de confiance solides avec les communautés locales des Premières nations et des Peuples autochtones où se situent nos opérations et nos projets.	→	<a href="#">Partenariats avec les Premières Nations et les Peuples autochtones</a>
<b>Renforcement des capacités des communautés</b>	Le renforcement des capacités des communautés locales nous aide à répondre aux exigences réglementaires et à maintenir notre licence sociale. L'amélioration de la disponibilité de la main-d'œuvre locale et des fournisseurs est également importante pour le succès de notre entreprise en raison de l'éloignement de nos activités.	→	<a href="#">Approvisionnement local</a> <a href="#">Emploi local</a> <a href="#">Contributions de la communauté</a> <a href="#">Renforcement des capacités de la communauté</a> <a href="#">Études de cas Politique de performance sociale et communautaire</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Droits humains</b>	Comment nous intégrons le respect des droits humains dans l'ensemble de nos activités et de notre chaîne de valeur. En tant que société cotée à l'ASX, le gouvernement australien exige également qu'Allkem soumette une déclaration annuelle sur l'esclavage moderne décrivant la manière dont nous identifions et traitons les facteurs de risques de l'esclavage moderne.	→	<a href="#">Risques liés aux droits humains</a> <a href="#">Politique relative aux droits humains</a> <a href="#">Déclaration sur l'esclavage moderne</a>
<b>Efficacité en matière d'eau et de ressources</b>	La gestion de l'eau est un domaine d'intérêt majeur pour l'industrie du lithium, et il est important de clarifier notre exposition aux risques, tout en promouvant l'efficacité de l'utilisation de l'eau et en protégeant les écosystèmes liés à l'eau.	→	<a href="#">Utilisation de l'eau</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Diversité et inclusion</b>	La diversité est de plus en plus considérée comme un atout pour les sociétés cotées en bourse et comme un facteur d'amélioration des performances globales, en particulier sur un marché du travail concurrentiel. Nos partenaires s'intéressent à la manière dont nous fixons des objectifs et mettons en œuvre des actions en faveur de la diversité.	→	<a href="#">Diversité et inclusion</a> <a href="#">Politique relative à la diversité et à l'inclusion</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>

Sujet	Description	Changement	Réponse
<b>Recherche, innovation et développement</b>	Les investisseurs s'intéressent de plus en plus à la manière dont nous mettrons en œuvre des technologies innovantes (notamment l'extraction directe du lithium [« DLE », en anglais]), pour augmenter durablement notre capacité de production de lithium. D'autres innovations sont également nécessaires pour atteindre nos objectifs de « zéro émission nette » au niveau mondial.	→	<a href="#">Plan d'action « zéro émission nette »</a> <a href="#">Une main-d'œuvre prête pour l'avenir</a>
<b>Gestion durable de la chaîne de valeur</b>	Travailler avec nos fournisseurs et nos clients pour minimiser les risques GES et identifier les opportunités dans notre chaîne de valeur.	↑	<a href="#">Risques liés aux droits humains</a> <a href="#">Approvisionnement local</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Une main-d'œuvre prête pour l'avenir</b>	Nous devons attirer et conserver une main-d'œuvre croissante et qualifiée afin de construire une entreprise solide et prospère à long terme.	→	<a href="#">Une main-d'œuvre prête pour l'avenir</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Utilisation des sols et biodiversité</b>	Nos partenaires s'intéressent à la manière dont nous identifions, évaluons et gérons les impacts environnementaux potentiels de nos activités. Cela est particulièrement important pour obtenir les approbations et l'acceptation continue de nos opérations dans chacune des régions de nos exploitations. Cela inclut également la planification de la fermeture des sites et la prise en compte de l'évolution des approches en matière d'établissement de rapports, telles que les recommandations du TNFD et les attentes des normes de performance en matière de développement durable de la SFI.	→	<a href="#">Utilisation des sols et gestion de la biodiversité</a> <a href="#">Politique environnementale</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Gestion des déchets, des émissions et des résidus</b>	La réduction des déchets, la mise en œuvre d'une économie circulaire et la gestion des polluants atmosphériques (par exemple NOx et SOx) intéressent nos partenaires. La gestion des résidus est également importante pour les exploitations minières en roche dure.	→	<a href="#">Gestion des déchets et des résidus</a> <a href="#">Changement climatique et décarbonisation</a> <a href="#">NPI database</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Éthique organisationnelle</b>	Nos partenaires exigent que nous mettions en place des principes de gouvernance efficaces et que nous agissions de manière éthique et transparente.	→	<a href="#">Les politiques de la société, notamment le Code de conduite, la politique de lutte contre la corruption, la politique de sécurité de l'information et la politique de dénonciation.</a>
<b>Gestion des risques d'incident critique</b>	Nos partenaires s'intéressent à la manière dont nous identifions et gérons efficacement les incidents critiques potentiels. Par exemple, la pandémie de COVID-19, les catastrophes naturelles ou une défaillance potentielle d'un site de stockage de résidus.	→	<a href="#">Santé, sécurité et bien-être</a> <a href="#">Approche de la gestion des déchets et des résidus</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Transparence des paiements et de la fiscalité</b>	Transparence de la valeur partagée générée par les paiements d'impôts, de redevances et de droits dans toutes les régions où nous opérons ou payons des impôts. En particulier en ce qui concerne la participation à l'EITI en Argentine, à l'ESTMA au Canada et à la préparation des mesures de transparence fiscale pays par pays du gouvernement australien.	↑	<a href="#">Transparence fiscale</a> <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a>
<b>Sécurité de l'information</b>	L'accent mis sur la sécurité de l'information dans la société afin de protéger les données.	↑	<a href="#">Politique relative à la sécurité de l'information</a>
<b>Contribution à la politique publique</b>	On attend de plus en plus de notre entreprise qu'elle contribue à la politique publique d'une manière qui s'aligne sur notre stratégie commerciale à long terme, notamment en matière de changement climatique. Les investisseurs attendent également de la transparence sur le fait que toute adhésion à une association industrielle ou toute activité de lobbying soit alignée sur nos déclarations de politique publique.	→	<a href="#">Partenariats, adhésions et affiliations</a>



# Changement climatique et décarbonisation

## Changement climatique et décarbonisation

Allkem soutient les recommandations du groupe de travail sur les informations financières relatives à la nature (« TCFD ») qui ont été intégrées dans la norme IFRS S2 « *Climate Related Disclosures* ». Les éléments de cette norme sont abordés dans les publications annuelles d'Allkem, comme indiqué ci-dessous :

Gouvernance	Stratégie	Gestion des risques	Mesures et objectifs
Quels sont les processus de gouvernance, les contrôles et les procédures utilisés par Allkem pour surveiller, gérer et superviser les risques et les opportunités liés au climat ?	Comment la stratégie commerciale d'Allkem répond-elle aux risques et aux opportunités liés au climat ?	Comment Allkem identifie-t-elle, évalue-t-elle et surveille-t-elle les risques liés au climat ?  Comment ces processus sont-ils intégrés dans le processus global de gestion des risques d'Allkem et comment les informe-t-elle ?	Les mesures et les objectifs développés et mis en œuvre pour comprendre la performance d'Allkem en ce qui concerne les risques et les opportunités liés au climat.
<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Déclaration de gouvernance de la société</a></li><li>• <a href="#">Charte du comité du développement durable du conseil d'administration</a></li><li>• <a href="#">Risques liés au changement climatique</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Rapport annuel de l'exercice 2023, p.29</a></li><li>• <a href="#">Présentations à l'intention des investisseurs</a></li><li>• <a href="#">Notre objectif</a></li><li>• <a href="#">Notre impact</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Rapport annuel de l'exercice 2023, p. 14, 36-38.</a></li><li>• <a href="#">Risques liés au changement climatique</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Plan d'action « zéro émission nette »</a></li><li>• <a href="#">Données sur les performances en matière de développement durable</a></li></ul>

## Changement climatique et Stratégie de décarbonisation

### Plan d'action « zéro émission nette »

Allkem a un objectif, approuvé par le conseil d'administration, d'« émissions zéro nettes » pour les émissions de GES des portées 1 et 2 d'ici 2035. Notre engagement initial de « zéro émission nette » a été pris en 2021 en ce qui concerne les développements des phases 1 et 2 d'Olaroz pour Orocobre. À la suite de la fusion avec Galaxy Resources Ltd en août 2021, nous avons étendu la portée de l'engagement à tous les actifs d>Allkem.

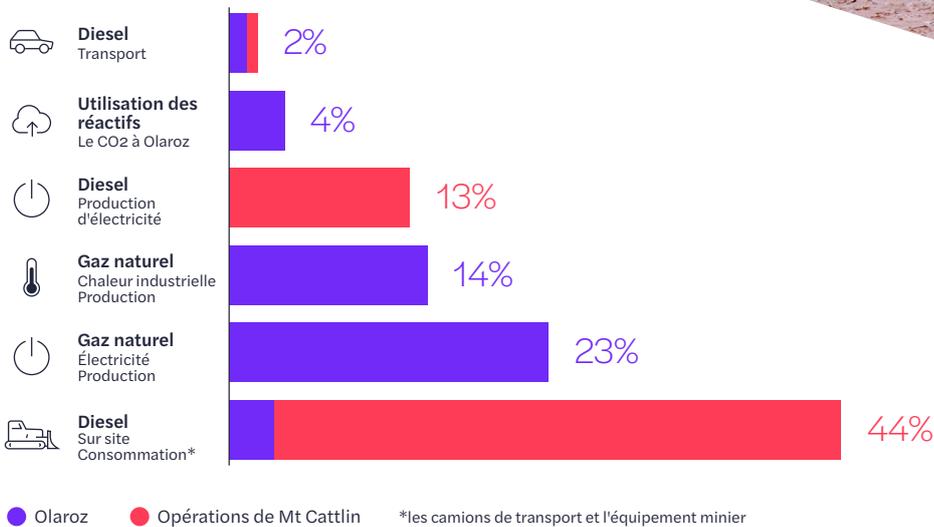
Sur la base de cet engagement élargi, nous avons élaboré au cours de l'exercice 2023, notre premier plan d'action pour atteindre cet objectif. Les émissions de référence de GES (portées 1 et 2) ont été estimées pour la période 2022-2045<sup>14</sup>. Cette base de référence comprenait les émissions projetées relatives aux opérations et aux projets existants au début de l'exercice 2023. En raison de la croissance prévue de la production de lithium d>Allkem, les estimations des émissions de référence absolues continuent d'augmenter à court et à moyen terme, à mesure que de nouveaux projets et des projets d'expansion sont mis en œuvre. En l'absence de mesures d'atténuation des émissions de GES, les émissions de référence ont été estimées à environ 500 kt/an (« émissions de référence annuelles totales de GES »).

Les principales sources d'émissions opérationnelles comprennent l'utilisation de combustibles fossiles pour les équipements sur le site, l'électricité et la production de chaleur industrielle. Les émissions sont également associées à l'utilisation de réactifs dans nos usines de carbonate de lithium. Pour mieux situer le contexte, les principales sources d'émissions opérationnelles de portée 1 et 2 d>Allkem au cours de l'exercice 2023 sont résumées ci-dessous :

Un résultat important de notre projet de Plan d'action « zéro émission nette » est le développement d'un outil de planification analytique « zéro émission nette ». Au fur et à mesure que nous augmenterons notre production de lithium, nous continuerons à utiliser cet outil pour évaluer la viabilité des projets de réduction des émissions proposés.

Nous avons identifié une série d'opportunités préliminaires d'atténuation des émissions de GES destinées à réduire les émissions de référence initiales projetées. Ces opportunités ont un potentiel total d'atténuation des émissions directes d'environ 60 % lorsqu'elles sont entièrement mises en œuvre. Ces projets se sont concentrés sur des technologies éprouvées et sont principalement basés sur l'abandon des combustibles fossiles pour la production d'électricité sur le site, ainsi que sur l'augmentation de l'efficacité de la production de chaleur industrielle.

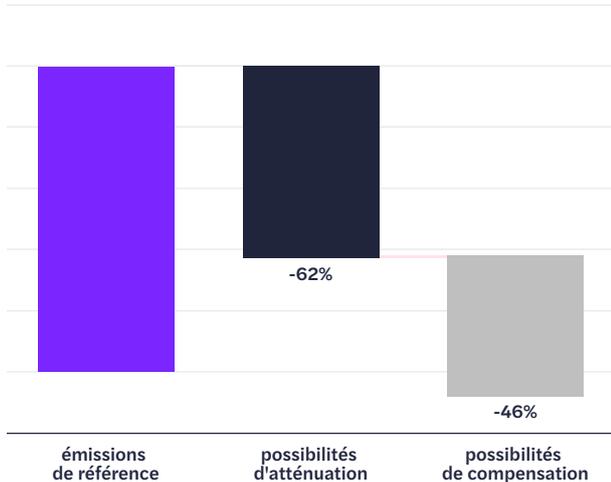
#### Sources d'émissions de gaz à effet de serre liées à la production de lithium d>Allkem au cours de l'exercice 23



14 Il convient de noter que ces estimations comprennent les phases 1, 2 et 3 d'Olaroz ; les phases 1 et 2 de Sal de Vida et la mine de Baie-James. Les estimations ont été réalisées avant la mise à jour des études techniques et ne tiennent pas compte de l'annonce de la prolongation de la durée de vie de la mine du Mt Cattlin.

Chacune des opportunités d'atténuation et de compensation actuellement incluses dans notre plan d'action « zéro émission nette », ainsi que la contribution estimée à la réduction des émissions annuelles de référence projetées, sont décrites ci-dessous :

### Résumé Net Zéro



## Opportunités d'atténuation

### Opportunité 1

Usine de lithium d'Olaroz (Sales de Jujuy) - Production combinée de chaleur industrielle et d'électricité (« CHP », en anglais)

- Mise en service complète du système de récupération de la chaleur à Olaroz, qui utilise la chaleur générée par la production d'électricité pour répondre aux besoins en chaleur industrielle. Cela permettra de réduire la quantité de gaz naturel utilisée par tonne de carbonate de lithium produite.
- Ce projet en est maintenant au stade de la mise en service.
- Le projet de production combinée devrait contribuer à des économies annuelles potentielles d'environ 2,5 millions \$ US (avant impôts), avec des dépenses d'investissement estimées à environ 13 millions \$ US. Ce projet pourrait permettre de réduire les émissions annuelles totales de GES de 7 à 10 %, à partir de l'exercice 2024.

### Opportunité 2

Contrat d'achat d'électricité Sal de Vida (« PPA », en anglais)

Centrale de production hybride - solaire photovoltaïque (« PV ») et production combinée de chaleur et d'électricité (« CHP ») :

- Introduit une augmentation de la production d'électricité à partir de l'énergie solaire photovoltaïque.
- Centrale de production combinée de chaleur et d'électricité pour accroître l'efficacité de la production

de chaleur nécessaire et pour réduire davantage les émissions liées aux procédés.

- Au cours de l'exercice 2023, ce projet en était à l'étape de l'ingénierie de détail. Des études complémentaires sont en cours pour déterminer la faisabilité de systèmes de stockage par batterie à cette altitude.<sup>15</sup>
- Selon les premières estimations, cette opportunité, lorsqu'elle sera pleinement mise en œuvre, pourrait permettre de réduire d'environ 17 % les émissions de référence annuelles de GES de notre société. La baisse des coûts énergétiques associée à la production d'énergie solaire photovoltaïque devrait également contribuer à des économies annuelles d'environ USD 12 millions.

### Opportunité 3

Approvisionnement en gaz naturel de Sal de Vida

- Il s'agit de construire un gazoduc de 39 km pour remplacer le diesel utilisé à la centrale de production combinée de Sal de Vida. Le gaz naturel est un combustible plus efficace, moins cher et moins polluant que le diesel.
- Ce projet en est à l'étape de l'ingénierie de détail. Des études complémentaires sont en cours pour confirmer la valeur, le prix et le calendrier.
- Selon les premières estimations, cette possibilité pourrait permettre de réduire les émissions de référence, annuelles et totales de 4 % supplémentaires. Sous réserve d'une étude d'ingénierie de détail, les dépenses d'investissement pour la construction du gazoduc sont estimées à environ USD 31 millions. Les économies annuelles sur les coûts de carburant sont estimées à environ USD 10 millions.

### Opportunités d'électrification supplémentaires

Usine de lithium d'Olaroz (Sales de Jujuy)

- D'autres opportunités d'accroître l'utilisation d'électricité renouvelable dans l'usine de lithium d'Olaroz ont également été identifiées :
  - Options de raccordement de l'usine de lithium d'Olaroz au réseau électrique. Cela permettrait d'acheter de l'électricité renouvelable aux fournisseurs existants.
  - Installation de chaudières électriques

Ces opportunités en sont au stade de l'étude préliminaire. Les premières estimations de ces projets montrent un potentiel de réduction supplémentaire des émissions de GES d'environ 31 % du total des émissions de référence annuelles.

<sup>15</sup> Le contrat initial pour cet accord d'achat d'électricité a été signé en octobre 2023, avant la publication de ce rapport.

## Opportunités de compensation

Nous avons également identifié la possibilité de générer des compensations supérieures aux émissions de GES restantes, en développant une centrale solaire photovoltaïque sur le site. Cela permettrait d'éviter d'acheter de l'électricité au réseau et de créer un surplus potentiel qu'on pourrait vendre à d'autres utilisateurs du réseau électrique.

## Prochaines étapes

Pour atteindre les objectifs ambitieux de « zéro émission nette » au niveau mondial, de nouvelles technologies seront nécessaires pour résoudre le problème d'émissions difficiles à réduire. Nous continuons à rechercher et à surveiller le développement de solutions évolutives. Celles-ci comprennent les opportunités pour développer l'électrification des équipements sur nos sites miniers

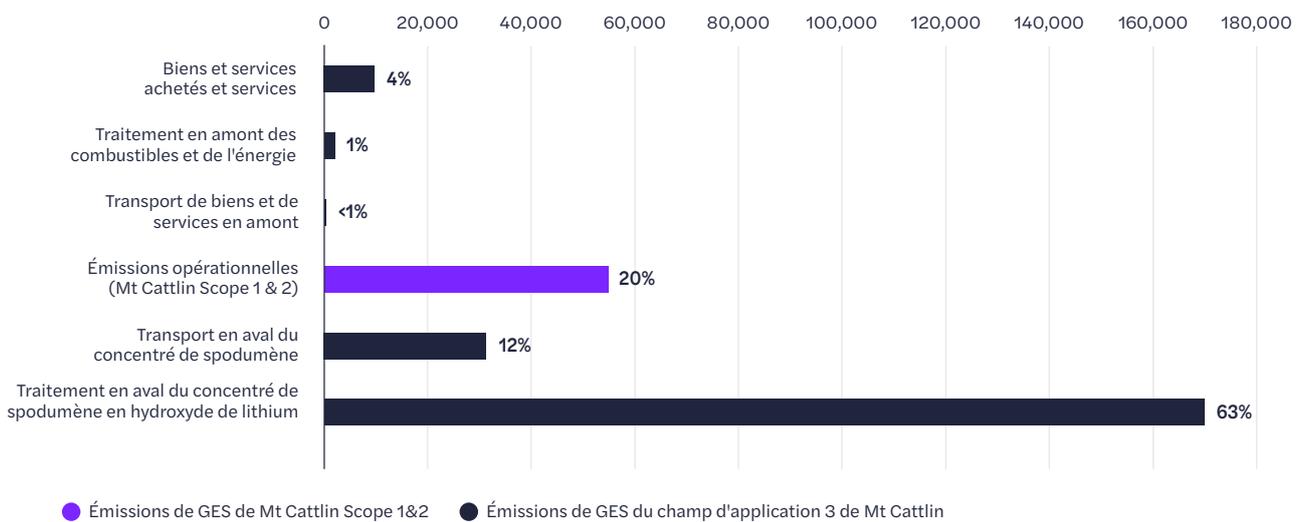
afin d'utiliser une production d'électricité à faible taux d'émissions. Sont également à l'étude les opportunités d'augmentation de l'efficacité du captage CO2 et de la réutilisation des réactifs et des émissions associées.

Les estimations des émissions projetées continueront d'être affinées tout au long des phases de planification et d'approbation des projets, et au fur et à mesure que de nouvelles technologies seront disponibles. Les nouveaux projets et les projets d'expansion d'Allkem sont conçus en tenant compte de l'objectif « zéro émission nette » applicable à l'ensemble de la société.

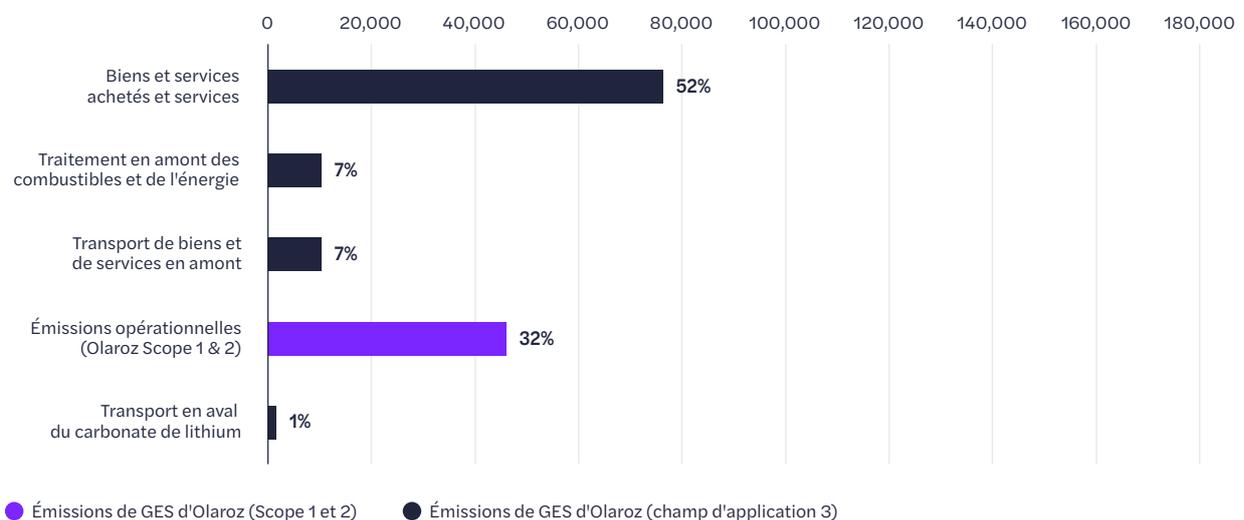
## Émissions de GES de portée 3

Pour aligner notre objectif de « zéro émission nette » sur l'initiative Science Based Target, nous devons également nous pencher sur nos émissions matérielles de portée 3. Nous déclarons nos émissions de ce type pour chaque opération et continuons à élargir les sources prises en

Chaîne de valeur du spodumène à l'hydroxyde de lithium - Mt Cattlin - Émissions de GES (tCO2e)



Chaîne de valeur de la saumure au carbonate de lithium-Olaroz - Émissions de GES (tCO2e)



compte dans nos calculs. Cette étude nous a permis d'identifier les domaines dans lesquels nous pouvons concentrer nos efforts pour encourager une plus grande réduction des émissions au sein de notre chaîne de valeur. Les graphiques ci-dessous comparent les émissions de portée 1, 2 et 3 de nos exploitations de lithium en roche dure et en saumure. Cette année, chaque exploitation a produit environ 16kt de LCE.

Pour nos exploitations de roches dures en Australie, la source la plus importante d'émissions de portée 3 est le traitement en aval des produits concentrés de spodumène pour en faire des produits chimiques à base de lithium. Il s'agit d'un élément important à prendre en compte lors de l'examen des options de traitement en aval en Amérique du Nord, dans des régions ayant un meilleur accès aux sources d'énergie renouvelables.

Pour nos activités basées sur la saumure en Argentine, les sources les plus importantes d'émissions de portée 3 proviennent de la production de réactifs utilisés dans nos bassins d'évaporation et nos usines, en particulier la chaux et le carbonate de soude. Il est possible de travailler avec nos fournisseurs pour réduire les émissions associées à la production et à la livraison de ces réactifs. Par exemple, des études ont été lancées sur l'approvisionnement et la fabrication locale de carbonate de soude pour répondre aux besoins croissants liés à l'augmentation de la production à Olaroz et à Sal de Vida. Des options de développement sont également envisagées pour les propriétés de chaux détenues par Allkem dans le nord-ouest de l'Argentine, ce qui pourrait conduire à d'autres améliorations de l'efficacité.

Au cours de l'exercice 2023, à la suite de l'achèvement des études de faisabilité, nous sommes passés avec succès d'une dépendance exclusive au transport routier du carbonate de soude à une approche hybride route-rail plus durable. Certaines livraisons de carbonate de soude sont désormais transportées du port de Buenos Aires à l'usine de lithium d'Olaroz en combinant la route et le rail, ce qui réduit considérablement les kilomètres parcourus par les camions et minimise l'exposition aux risques liés au transport. Cela a conduit à des améliorations opérationnelles concernant la fiabilité du temps de transport, améliorant notre capacité à répondre aux fluctuations de la demande de carbonate de soude. La nouvelle méthode de transport a également permis de réduire de 37 % les émissions moyennes de GES liées au transport de cette matière première jusqu'à notre usine. Nous continuerons à évaluer de nouveaux itinéraires et d'autres optimisations afin de mettre en place les meilleures pratiques de transport durable tout au long de notre chaîne de valeur.

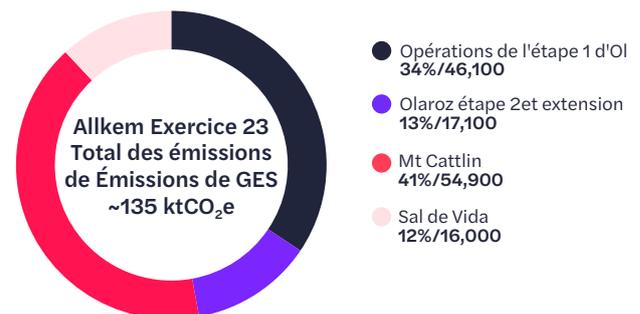
## Gouvernance - Changement climatique et Décarbonisation

Allkem a mis en place une structure de gouvernance solide pour la gestion des questions liées au changement climatique au niveau du conseil d'administration, le comité de durabilité étant chargé de la supervision. L'identification et la gestion des risques et des opportunités liés au changement climatique sont toujours incluses à l'ordre du jour des réunions du comité.

Au niveau de la direction, les risques et les opportunités liés au changement climatique relèvent de la responsabilité du chef des opérations dans chacune des régions où nous opérons, ainsi que du responsable du développement durable et des affaires publiques d'Allkem, qui rend compte directement au PDG sur ces questions.

## Résultats de l'exercice 2023 - Consommation d'énergie et émissions de gaz à effet de serre

Notre consommation totale de carburant et nos émissions de gaz à effet de serre des portées 1 et 2 pour l'exercice 2023 sont résumées ci-dessous. Plus de 99 % de ces émissions sont classées comme des émissions directes de portée 1. Les émissions de portée 2 ne sont actuellement liées qu'à la consommation d'électricité dans nos bureaux. En raison de l'éloignement de nos opérations, l'électricité est actuellement produite sur place en utilisant du gaz naturel à l'usine de lithium d'Olaroz et du carburant diesel à la mine du Mt Cattlin. Les camions et équipements de chaque site utilisent également du carburant diesel.



## Émissions opérationnelles

### La mine de Mt Cattlin

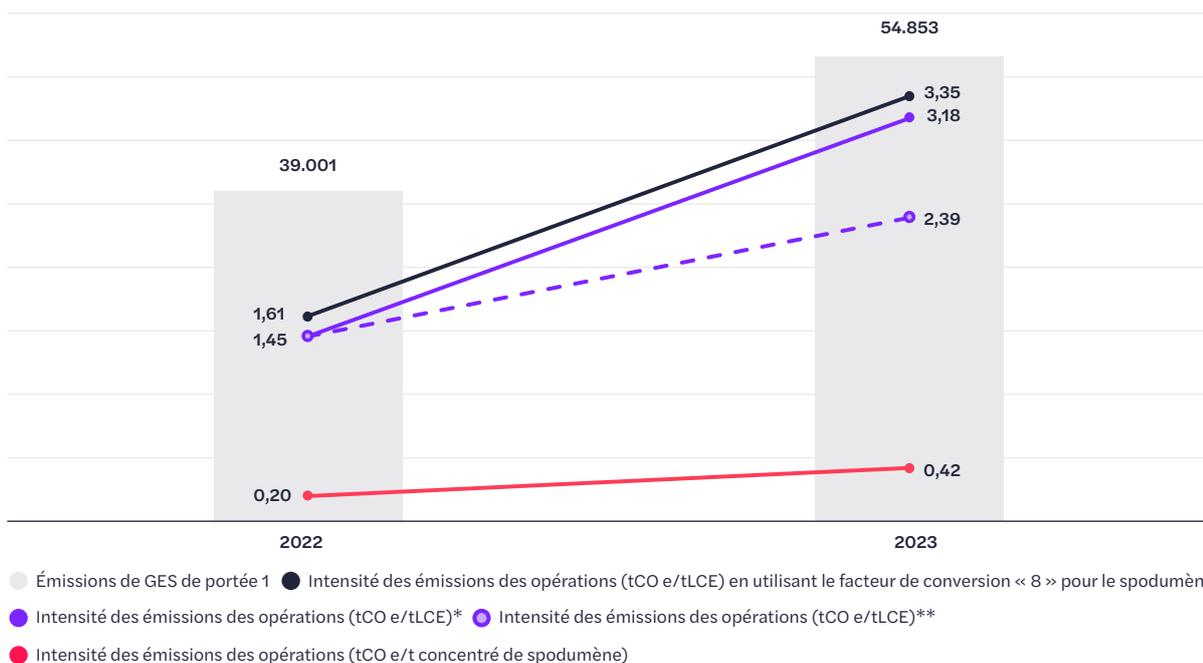
Au cours de l'exercice 2023, nous avons déclaré pour la mine de Mt Cattlin un total de 54 853 tCO<sub>2</sub> d'émissions des portées 1 et 2. Plus de 99 % de ces émissions étaient des émissions de portée 1 provenant du carburant diesel utilisé dans l'équipement minier et pour la production d'électricité sur le site. L'intensité des émissions au cours de l'exercice 2023 était de 0,42 tCO<sub>2</sub> e/dmt de concentré de spodumène, contre 0,20 au cours de l'exercice 2022. Cette augmentation est due à des activités de transition développées au cours de l'année dans la fosse 2NW où des activités minières de pré-décapage ont été entreprises. Nous avons surmonté quelques difficultés initiales au cours de cette transition qui ont retardé l'accès au gisement principal et la production de concentré de spodumène. Cependant, le forage de contrôle de la teneur, l'augmentation de la taille de l'équipement et l'intervention d'un sous-traitant minier supplémentaire ont entraîné une amélioration significative au cours de la seconde moitié de l'exercice, permettant aux opérations d'atteindre un niveau de production stable.

Pour calculer l'intensité globale des émissions de la société, nous avons transformé le concentré de spodumène en équivalent de carbonate de lithium (« LCE »), en utilisant la règle des 8 facteurs de conversion standard de l'industrie. Cela donne une estimation de l'intensité de 3,35 tCO<sub>2</sub> e/t LCE pour la mine de Mt Cattlin. Cette année, nous avons également recalculé ce chiffre en tant que « LCE contenu », en incorporant la teneur moyenne et le facteur de conversion de Li<sub>2</sub>O en LCE de 2,473. En utilisant cette méthode, nous avons incorporé le « LCE contenu » dans les produits à faible teneur vendus au cours de l'année. Il en résulte une intensité d'émissions globale pour la mine de Mt Cattlin de 2,39 t CO<sub>2</sub> e/t LCE contenues dans les produits vendus au cours de l'exercice 2023.

### Production d'électricité renouvelable

La centrale solaire photovoltaïque de la mine de Mt Cattlin a produit environ 470 GJ d'électricité au cours de l'année. Une étude indépendante est en cours pour évaluer l'opportunité de moderniser la centrale électrique de la mine de Mt Cattlin, afin d'y intégrer une part importante d'énergie renouvelable et de remplacer la source d'énergie thermique par du gaz naturel.

### Émissions de GES de Mt Cattlin (tCO<sub>2</sub>e)



\*Contenait du Li<sub>2</sub>O (en utilisant le % de qualité) converti en LCE en utilisant un facteur de 2,473

\*\*Contenait du Li<sub>2</sub>O (en utilisant le % de qualité) converti en LCE en utilisant un facteur de 2,473—y compris les produits de qualité inférieure



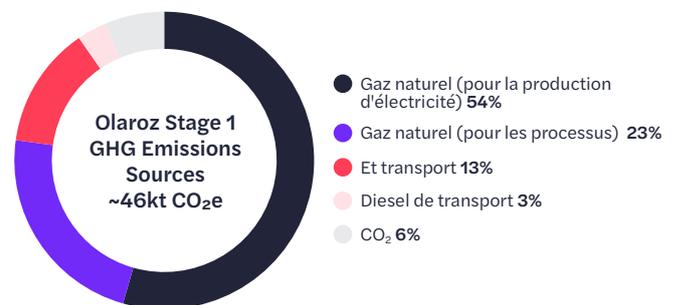
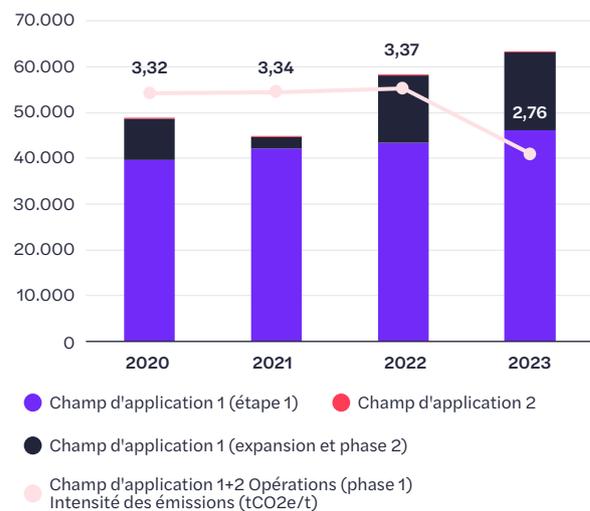
## La production de lithium à Olaroz

Cette année, à l'usine de lithium d'Olaroz, les émissions de l'étape 1 (portées 1 et 2) ont totalisé approximativement 46 100 tonnes de CO<sub>2</sub>e. L'intensité des émissions a diminué, passant de 3,37 à 2,76 tonnes de CO<sub>2</sub> e/ tonne de carbonate de lithium produite. Cela est dû à l'augmentation de la production, à l'amélioration de l'efficacité et à la diminution de la quantité de produits de qualité batterie (39 %, contre 47 % au cours de l'exercice 2022). La diminution des précipitations sur le site au cours de l'année par rapport à l'exercice 2022 a également contribué à améliorer la concentration de la saumure.

Au cours de l'année, nous avons également achevé notre première analyse du cycle de vie (« ACV ») des émissions de GES associées au carbonate de lithium produit dans l'usine de lithium d'Olaroz. L'objectif de l'étude était d'estimer la performance environnementale du cycle de vie de la production, de l'utilisation et de l'élimination finale du lithium utilisé dans les batteries des véhicules électriques. Des informations directes et validées de manière fiable ont été utilisées pour créer une ACV pour le processus de production. Ces résultats ont ensuite été complétés par un modèle théorique des étapes d'utilisation et de post-consommation. L'ACV qui en résulte s'étend de l'acquisition des matières premières à l'élimination du produit final (du berceau à la tombe), en passant par les étapes clés de notre chaîne de valeur. Les résultats de l'ACV ont fourni des indications précieuses sur le profil environnemental de notre processus de production de carbonate de lithium, en soulignant la contribution des matières premières et l'importance d'un approvisionnement durable. Le modèle a montré que la contribution de la production de lithium au cycle de vie global des véhicules électriques était inférieure à 1 % du potentiel de réchauffement global (« PRG »).

En tant que membre fondateur de l'Association Internationale du Lithium (« ILiA », en anglais), Allkem travaille également à la définition de meilleures orientations en matière d'ACV pour les produits à base de lithium, en se concentrant dans un premier temps sur l'empreinte carbone. Grâce à ces orientations, les comparaisons entre les ACV réalisées pour différents produits à base de lithium seront plus significatives, car les hypothèses clés concernant la portée, la répartition, le mix énergétique et les sources de données seront normalisées. Nous améliorerons davantage les estimations de l'ACV à l'avenir, en intégrant ces orientations et en continuant à évaluer les hypothèses formulées dans notre ACV initiale.

Émissions de GES d'Olaroz (tCO<sub>2</sub>e)





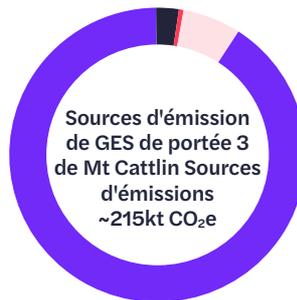
### Émissions de portée 3

Au cours de l'exercice 2023, les émissions de portée 3 de la mine de Mt Cattlin ont été estimées à environ 215 000 tonnes. La plupart de ces émissions proviennent de la transformation en aval du concentré de spodumène en hydroxyde de lithium par nos clients.<sup>16</sup>

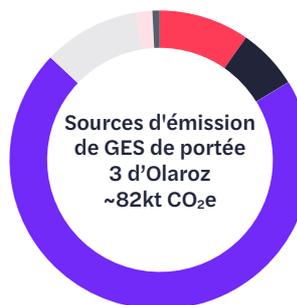
À Olaroz, les émissions de portée 3 de l'exercice 2023 ont été estimées à environ 100 000 tonnes, ses sources les plus importantes étant la production et le transport des réactifs utilisés dans nos opérations.

### Réduction des émissions possibles

Nous estimons<sup>17</sup> que pour chaque tonne de LCE que nous produisons et vendons à la chaîne de valeur des véhicules électriques, nous pouvons contribuer à une réduction d'environ 400 à 600 tonnes d'émissions de GES. En utilisant ces estimations et en supposant que 60 % de la demande de lithium en 2023 proviendrait de la chaîne de valeur des VE, notre production de lithium au cours de l'exercice 2023 aura potentiellement permis, en moyenne, une réduction d'environ 9,9 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> e., sur l'ensemble du cycle de vie.



- Biens et services achetés 5%
- Extraction, production et transport d'énergie et transport de l'énergie 1%
- Transport et distribution et distribution 15%
- Transformation des produits vendus 79%



- Extraction, production et transport d'énergie et transport de l'énergie 10%
- Biens et services achetés (carbonate de soude) 7%
- Biens et services achetés (chaux) 70%
- Transport en amont 10%
- Transport en aval 2%
- Élimination et traitement des déchets générés par les opérations 1%

<sup>16</sup> Les émissions de portée 3 provenant de la transformation en aval de notre concentré de spodumène en hydroxyde de lithium par nos clients ont été estimées à l'aide des données publiées par le laboratoire national d'Argonne dans Kelly et al. (2021).

<sup>17</sup> <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ffd2a83b-8c30-4e9d-980a-52b6d9a86fdc/TheRoleofCriticalMineralsinCleanEnergyTransitions.pdf> p.194 Économie de carburant des BEV Batterie BEV 40 kWh NMC622. Estimation de l'industrie de 0,86 kg de LCE/kWh.

## Décarbonisation - Mesures ciblées et objectifs pour l'avenir

Les objectifs d'émissions à court, moyen et long terme suivants ont été définis en tenant compte de la croissance prévue pour Allkem et de l'objectif de « zéro émission nette d'ici à 2035 » :

ICP	EXERCICE 2023	EXERCICE 2023	EXERCICE 2024	EXERCICE 2028	EXERCICE 2035
<b>Usine de production de lithium d'Olaroz</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité des émissions opérationnelles Portées 1+2 (tCO <sub>2</sub> -e/t)	2,8	3,25	3,25	<3,0	0 <sup>18</sup>
Énergies renouvelables (% de l'électricité et de la chaleur produites)	0	0	0	50	100
<b>Mine de Mt Cattlin</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité des émissions Portées 1+2 (tCO <sub>2</sub> -e/t LCE)	3,35	2,36	3,6	3,6	NA
<b>Sal de Vida</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité des émissions Portées 1+2 (tCO <sub>2</sub> -e/t)	NA	NA	NA	1,9 <sup>19</sup>	0 <sup>20</sup>
Énergies renouvelables (% de l'électricité et de la chaleur produites)	0	0	0	40 <sup>21</sup>	70
<b>Baie-James</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité des émissions (tCO <sub>2</sub> -e/tLCE)	NA	NA	NA	0,875	0 <sup>22</sup>

18 Dont les compensations

19 Objectif lié au financement de la SFI

20 Dont les compensations

21 Objectif lié au financement de la SFI

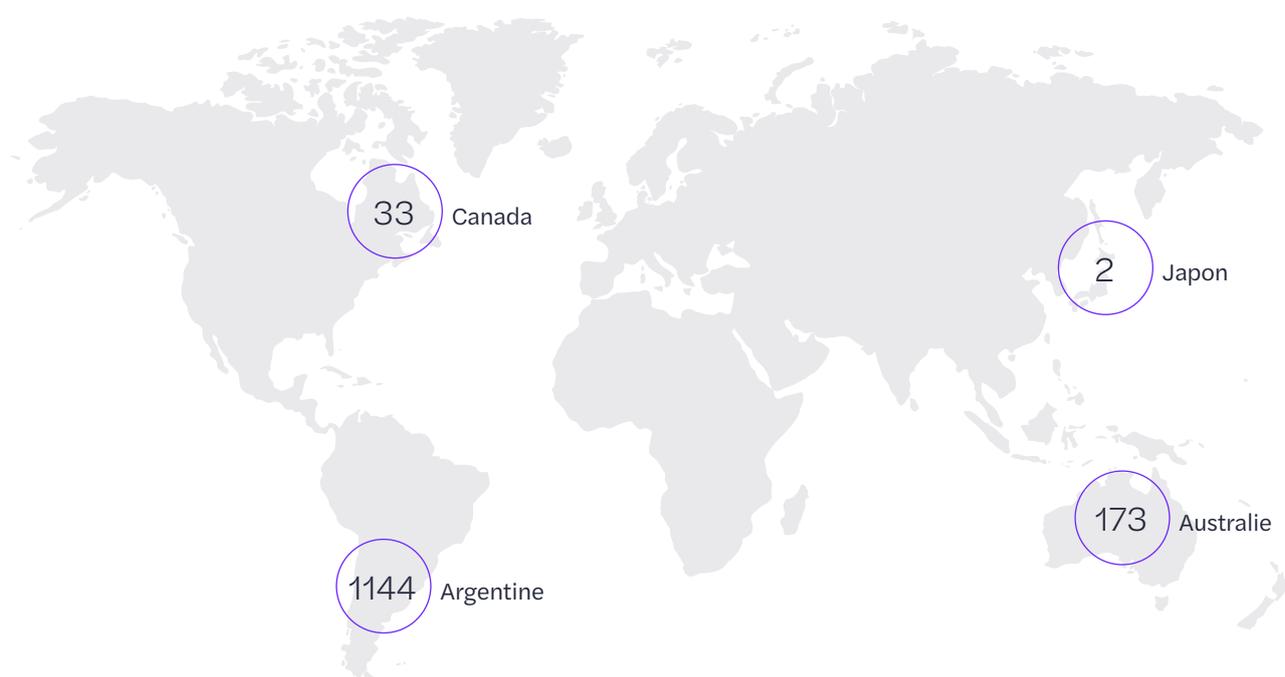
22 Dont les compensations



# Le capital humain

Bien que nous ayons cédé Borax Argentina au cours de l'année, le nombre total d'employés a continué à augmenter grâce à notre ambitieuse stratégie de croissance du lithium. À la fin de l'exercice 2023, Allkem et ses filiales contrôlées employaient 1 352 personnes en Australie, en Argentine, au Canada et au Japon.

*Nombre de salariés par site au cours de l'exercice 2023*



En adhérant aux principes 3 à 6 du Pacte mondial des Nations unies, nous nous sommes engagés à défendre la liberté d'association et à reconnaître le droit à la négociation collective du travail, ainsi qu'à éliminer le travail forcé et obligatoire, le travail des enfants et la discrimination en matière d'emploi.

Chacune des régions où Allkem opère a mis en place des exigences réglementaires qui traitent de ces sujets, comme le soulignent les conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail (« OIT »). 38% de notre main-d'œuvre à Olaroz et 27% à Sal de Vida sont couverts par des conventions collectives de travail.



## Hygiène, santé/sécurité et bien-être

### Orientation stratégique

L'un des points majeurs pour nous est de veiller à ce que notre personnel soit soutenu, en sécurité et en bonne santé, si bien que nous nous engageons à devenir une société sans incidents ou dommages, selon l'approche « zéro incident - zéro dommage » dans le lieu de travail. Notre stratégie en matière de santé, de sécurité et de bien-être a été élaborée autour des piliers clés que sont les normes, les systèmes et la culture organisationnelle, en mettant l'accent sur l'amélioration continue.



### Gouvernance

Notre politique de santé et de sécurité et notre code de conduite montrent notre engagement en matière de santé et de sécurité, du conseil d'administration au personnel, et illustrent les grands principes qui régissent notre approche « zéro dommage ».

Allkem a mis en place un système intégré de gestion de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement (« HSE ») conformément à la norme ISO45001 relative aux systèmes de gestion de l'hygiène et de la santé/sécurité et à la norme ISO14001 relative aux systèmes de gestion de l'environnement. Le système est décrit dans notre manuel de gestion de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement et définit le cadre dans lequel nous gérons nos opérations et fixons les normes minimales de performance applicables à la société. Notre système de gestion de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement s'applique de la même manière aux employés et aux sous-traitants dans toutes les opérations, sur tous les sites de projet et dans tous les bureaux. Les communautés locales et les autres partenaires concernés sont également consultés au sujet de tous les plans et activités susceptibles de les affecter.

Nous fixons des mesures de performance pour l'hygiène et la santé/sécurité, notamment en ce qui concerne le signalement et l'enquête des incidents potentiels significatifs (« IPS »). Les IPS sont des incidents susceptibles de blesser grièvement ou de tuer une personne. Les enquêtes sur les causes profondes de chaque IPS sont approuvées par les dirigeants et l'état d'avancement des actions est suivi afin de s'assurer qu'un « accident évité de justesse » ne puisse pas se développer et devenir un véritable accident.

Les indicateurs clés de performance en matière d'hygiène et de santé/sécurité sont intégrés dans les objectifs de tous les membres de la société, selon une approche descendante, et font l'objet d'un rapport hebdomadaire (opérationnel) et mensuel (exécutif). Des rapports des performances sont présentés à chaque réunion du conseil d'administration et font l'objet d'un point détaillé à l'ordre du jour des réunions du comité de développement durable. Les objectifs et les cibles sont revus chaque année. Le responsable désigné pour l'exécution de chaque opération ou projet répond des performances en matière d'hygiène et de santé/sécurité dans son domaine de compétence. La gouvernance est assurée par le directeur général de l'hygiène et de la santé/sécurité, qui rend compte directement au responsable du développement durable et des affaires publiques d'Allkem.



## Préparation et réponse aux situations d'urgence

Allkem dispose d'un plan global de préparation et de réponse face aux cas d'urgence (« EPRP », en anglais) pour ses sites, qui comprend des scénarios d'urgence potentiels. Ces scénarios font référence à des facteurs de risques internes et externes, tels que les déversements, les incendies, les accidents de la route et les catastrophes naturelles. L'EPRP inclut les contacts d'urgence internes et externes ainsi que les flux et protocoles de communication. Chaque opération et chaque projet disposent également de plans de gestion des réponses en cas d'urgence spécifiques au site qui fournissent un cadre cohérent et des niveaux d'autorité pour les décisions clés. Au niveau de la société, nous avons également élaboré un plan mondial de gestion des crises. Ce plan définit les rôles et les responsabilités pour répondre aux situations d'urgence qui sont conformes à une série de critères définis. Les mesures d'urgence relatives aux usines de traitement des résidus sont décrites dans la norme de gestion des résidus d>Allkem.

## Résultats de l'exercice 2023

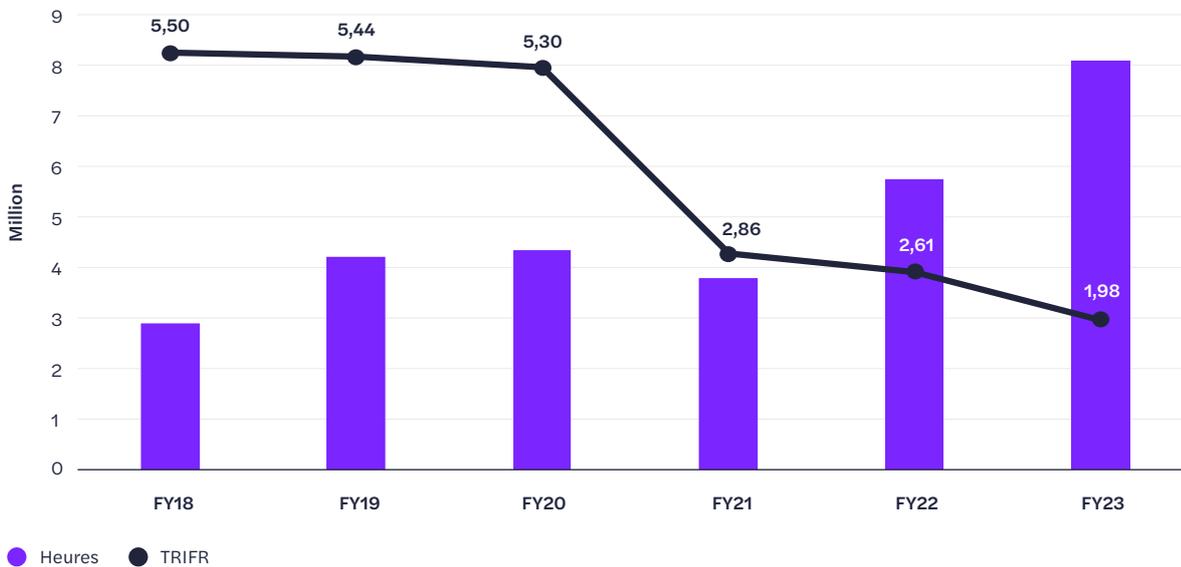
La société Allkem a amélioré ses performances en matière de sécurité au cours de l'exercice 2023, grâce à la réduction du nombre d'incidents de sécurité à la Mine de Mt Cattlin et à Olaroz. Nous avons également maintenu un taux d'accidents mortels nul dans toutes les opérations et tous les projets.

Alors que le nombre d'heures travaillées au niveau de la société (employés et sous-traitants) a augmenté de manière significative au cours des deux dernières années, notre taux de fréquence total des accidents enregistrés (« TRIFR ») a encore diminué.<sup>23</sup>

Nous avons continué à nous concentrer sur le signalement des IPS, qui sont des incidents susceptibles de blesser grièvement ou de tuer une personne. Au cours de l'année, nous avons mené des enquêtes sur les causes profondes de chacun de ces IPS, comme indiqué ci-dessous.<sup>24</sup>

Les programmes d'amélioration stratégique mis en œuvre au cours de l'année se sont concentrés sur la gestion des crises et des urgences et sur la gestion des contrôles critiques. Un programme de sécurité basé sur le comportement a été lancé à Olaroz et à Sal de Vida afin d'accroître la participation active à la détection et à la correction des incidents de sécurité potentiels.

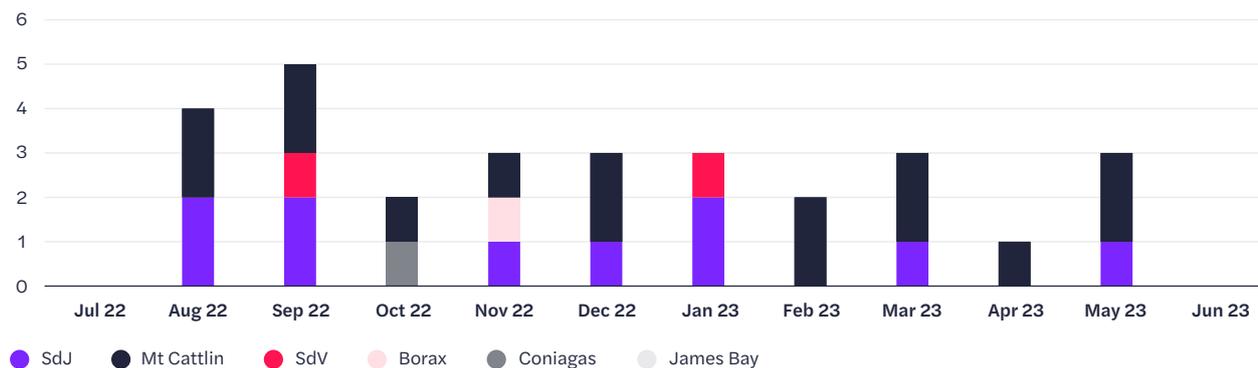
Combiné historique TRIFR



<sup>23</sup> Les calculs historiques incluent les sites de Mt Cattlin, Olaroz, Sal de Vida et la société. Les données de Borax sont incluses jusqu'à sa vente. Le projet de Baie-James est également inclus dans l'exercice 2023.

<sup>24</sup> Les IPS comprennent Mt Cattlin, Olaroz, Sal de Vida et Baie James. Les données relatives à Borax sont incluses jusqu'au point de vente. Coniagas (un projet de réhabilitation d'un site historique) est également inclus.

## Incidents potentiels significatifs Exercice 23



Le taux de fréquence des accidents enregistrables (« TRIFR ») et le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (« LTIFR ») pour chaque site, y compris les employés et les sous-traitants, sont indiqués ci-dessous :

EXERCICE 2023	Mt Cattlin (Opération)	Olaroz (Fonctionnement et expansion)	Sal de Vida (Projet)	Baie James (Projet)	Allkem Total
TRIFR (total)	7,7 ↓	1,2 ↓	1,3 ↑	0 →	1,98 ↓
TRIFR (employés)	10,5 ↓	1,2 ↓	0 →	0 →	1,5 ↓
TRIFR (sous-traitants)	7,0 ↓	1,2 ↓	2,0 ↑	0 →	2,3 ↑
LTIFR (total)	0 ↓	0,5 ↓	1,3 ↑	0 →	0,6 ↓
LTIFR (employés)	0 ↓	0,6 ↓	0 →	0 →	0,3 ↓
LTIFR (sous-traitants)	0 ↓	0,4 ↑	2,0 ↑	0 →	0,8 ↑

Une ventilation détaillée des mesures de performance en matière de sécurité pour les employés et les sous-traitants sur chaque site est incluse dans les données annuelles de performance en matière de développement durable d'Allkem.

### Mine de Mt Cattlin

Aucun incident avec arrêt de travail n'a eu lieu au cours de l'exercice 2023 à la Mine du Mt Cattlin, et le *TRIFR* sur 12 mois glissants de 7,7 représente une amélioration de 34 % par rapport à l'exercice 2022.

L'amélioration des performances en matière de sécurité est attribuée à l'augmentation de la mise en œuvre de procédures proactives en matière de sécurité. Il s'agit notamment des vérifications de contrôle critique sur le terrain (« *FCCC* », en anglais), qui viennent renforcer le programme de gestion du contrôle critique existant.

### Olaroz

Les performances en matière d'hygiène et de santé/sécurité de l'usine d'Olaroz se sont également améliorées au cours de l'exercice 2023, avec un *TRIFR* de 1,2 et un *LTIFR* de 0,49. Ces résultats ont été attribués à la mise en place de normes essentielles et à l'accent mis sur l'augmentation des vérifications des comportements.

Au cours de l'exercice 2023, nous avons mis davantage l'accent sur la sécurité des transports. À Olaroz et à Sal de Vida, nous avons créé un service dédié pour mieux identifier, gérer et contrôler les risques liés à la sécurité routière. Ce service se concentre sur la mise en œuvre d'améliorations dans les contrôles critiques de la sécurité des véhicules et sur la formation spécifique des conducteurs. Ces initiatives auront une large portée, incluant tous les usagers des routes, depuis nos équipes d'opérations, nos sous-traitants jusqu'aux communautés locales.

## Sal de Vida

Le site de Sal de Vida a enregistré un TRIFR et un LTIFR de 1,3 au cours de l'exercice 2023. Les heures de travail des sous-traitants à Sal de Vida ont augmenté de manière significative au cours de l'exercice 2023, en raison de l'intensification des activités de construction. Les équipes chargées de l'hygiène et de la santé/sécurité ont achevé la mise en place de l'identification des risques et des procédures d'exploitation, conformément aux normes du groupe Allkem. Les employés et les sous-traitants ont suivi une formation sur sécurité couvrant le travail en altitude, ainsi qu'une formation aux premiers secours, dont la réanimation cardio-pulmonaire. La campagne annuelle de vaccination contre la grippe a été menée auprès de 696 employés et sous-traitants.

## Baie-James

L'équipe de Baie-James a mis en place avec succès des procédures HSE, qui sont conformes aux normes du groupe Allkem et aux engagements pris dans le cadre des permis canadiens. Ceci comprenait la gestion des sous-traitants, la conception du projet et l'analyse des risques. L'équipe a achevé les activités d'exploration et l'établissement de la phase 1 du camp temporaire de la mine, en mettant l'accent sur la sécurité et en n'enregistrant aucun incident lié à la sécurité.

## Diversité et inclusion

### Orientation stratégique

Le développement d'une main-d'œuvre diversifiée, qualifiée, engagée et productive est essentiel pour contribuer à la valeur à long terme de notre société. Chez Allkem, nous sommes fiers de travailler dans des lieux diversifiés, avec une main-d'œuvre qui valorise et représente les cultures de chacune des régions où nous opérons. Les différences d'âge, de race, de sexe, de nationalité, de région d'origine, de culture, d'orientation sexuelle, de capacités physiques et d'opinion enrichissent l'organisation et l'approche de la gestion.

### Gouvernance

Le directeur des ressources humaines d'Allkem supervise le développement et la mise en œuvre de notre stratégie de diversité et d'inclusion au sein de l'entreprise. Cette tâche est assurée par les services des ressources humaines de chaque région où nous opérons. Notre engagement est décrit dans la [politique de diversité et d'inclusion](#) d'Allkem. Le comité du personnel et des rémunérations du conseil d'administration d'Allkem supervise notre stratégie visant à atteindre les objectifs de diversité pour les employés. Le responsable du développement durable et des affaires publiques d'Allkem supervise le développement de la stratégie d'inclusion des communautés locales et autochtones. Cette stratégie est mise en œuvre par nos équipes chargées de la valeur

partagée et des communautés dans chaque exploitation et projet avancé. Cette approche est décrite dans la [politique de performance sociale et communautaire](#) d'Allkem. Le comité de développement durable du conseil d'administration d'Allkem supervise la stratégie de création de valeur partagée avec les communautés locales, y compris l'emploi local. Le comité de nomination et de gouvernance supervise la fixation d'objectifs et la stratégie visant à assurer la diversité au sein du conseil d'administration, comme indiqué dans notre [déclaration de gouvernance d'entreprise](#).

## Résultats de l'exercice 2023

### Diversité des genres

Proportion de femmes à la fin de l'exercice 2023 :

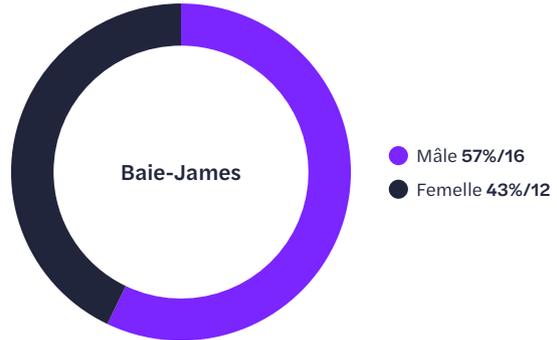
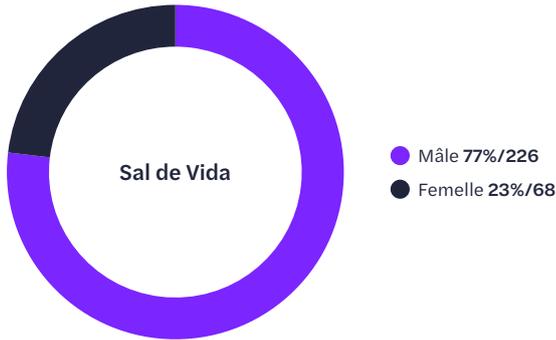
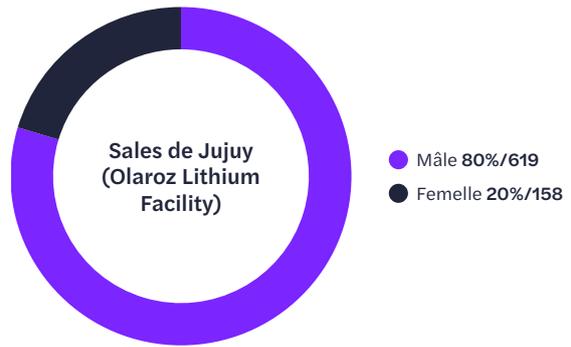
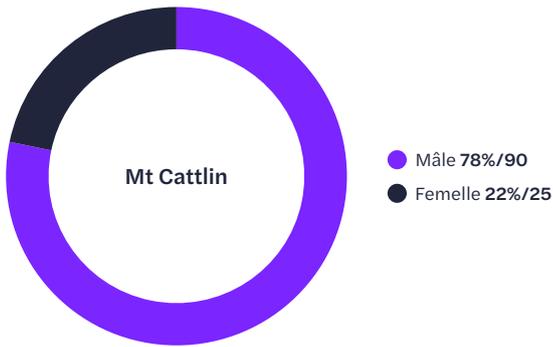
25%	20%	24%
Conseil d'administration d'Allkem	Cadres supérieurs d'Allkem	Total des employés

En Argentine, où le taux moyen de participation des femmes dans le secteur minier n'était que de 10 % en 2022<sup>25</sup>, nous nous efforçons de maintenir une représentation féminine nettement plus élevée dans l'ensemble de nos opérations et de nos projets. Au cours de l'année, nous avons formalisé cet engagement pour le projet Sal de Vida, en liant notre financement de la SFI à des objectifs de durabilité, visant à obtenir au moins 26 % de femmes employées dans le projet d'ici à 2030.

Les initiatives mises en place dans nos sites en Argentine pour soutenir cette démarche comprennent un service de garderie subventionnée, offert aux parents qui travaillent. Sur tous nos sites, nous proposons des congés familiaux prolongés et un travail flexible, y compris des arrangements hybrides dans certains cas pour les parents qui reprennent leurs activités professionnelles.

Le pourcentage de femmes employées à Olaroz et à la mine de Mt Cattlin est resté stable entre l'exercice 2022 et l'exercice 2023, car nous avons augmenté la taille de nos effectifs. En ce qui concerne nos projets, le nombre de femmes employées à Sal de Vida est passé de 52 à 68, tandis que le pourcentage a légèrement diminué, passant de 25 % à 23 %. Bien que nous nous concentrons sur des mesures qui encouragent l'entrée et la rétention à long terme des femmes, nous nous attendons à ce que le pourcentage de femmes soit affecté pendant la construction et les premières étapes de l'exploitation. À Baie-James, où nous sommes encore en train de mettre au point le processus d'approbation et où la construction n'a pas encore commencé, le pourcentage de femmes employées dans l'équipe du projet a augmenté de manière significative, passant de 30 % à 43 %. La diversité des genres dans chacune de nos opérations et chacun de nos projets est illustrée dans les graphiques ci-dessous.

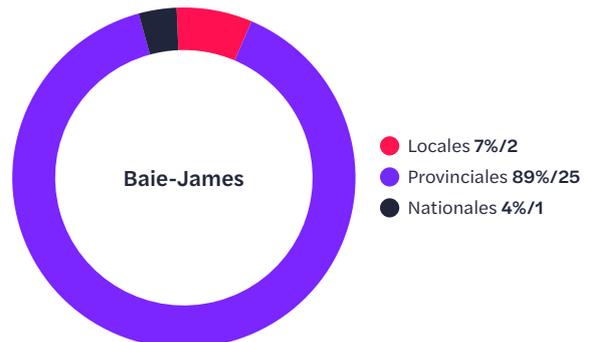
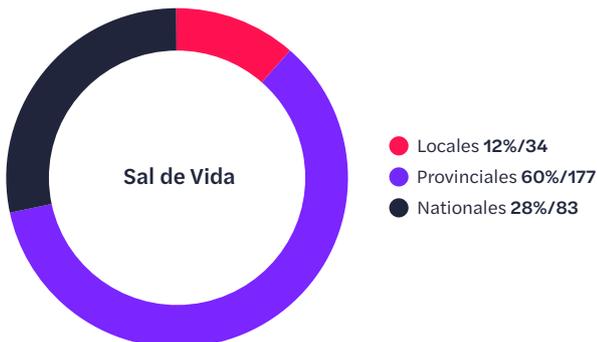
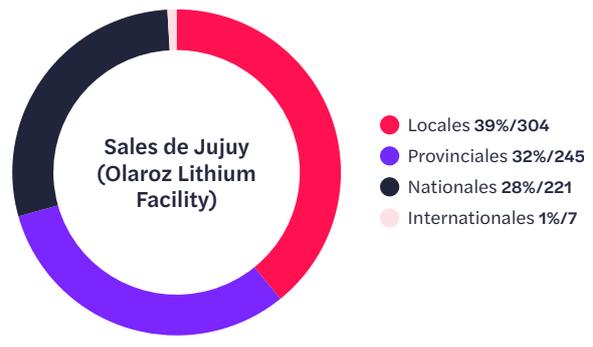
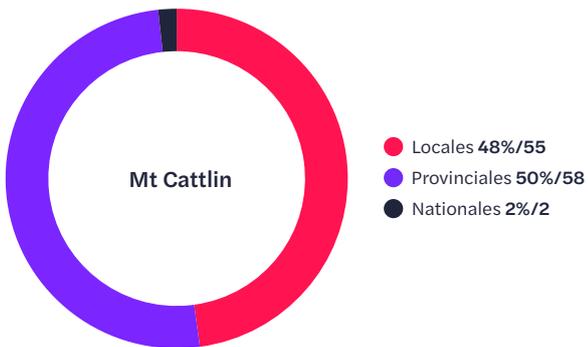
25 Source : CAEM - Cámara Argentina de Empresas Mineras : Chambre argentine des entreprises minières. <https://www.caem.com.ar/genero-e-inclusion/>



### Diversité culturelle

La diversité de notre main-d'œuvre est également enrichie par le nombre de personnes issues des communautés locales qui travaillent sur nos sites. Nous nous attachons à développer une main-d'œuvre locale solide et engagée dans chacune de nos opérations et chacun de nos projets. Au niveau du groupe Allkem, nous apprenons de chacune des cultures uniques des régions où nous opérons,

en Argentine, en Australie et au Canada, et nous nous en félicitons. La répartition des employés locaux pour chaque opération et projet au cours de l'exercice 2023 est indiquée ci-dessous. De plus amples informations sur ces initiatives figurent dans la section Valeur partagée du présent rapport.



## Une main-d'œuvre prête pour l'avenir

### Orientation stratégique

La croissance sans précédent de la demande de lithium s'accompagne également d'une demande sans précédent de travailleurs qualifiés dans l'industrie du lithium. Au sein de notre personnel, nous comptons des membres des équipes qui possèdent une expérience très précieuse dans les projets de lithium en saumure et en roche dure. Notre portefeuille de projets en Australie, au Canada et en Argentine offre à nos employés des opportunités de carrière passionnantes, à travers les connaissances partagées entre nos opérations actives et notre filière commerciale en développement. Et ce qui est plus important c'est que nos employés savent qu'ils contribuent à une partie de la solution à travers l'objectif de « zéro émission nette », en mettant sur le marché des produits à base de lithium de qualité, d'une manière durable, afin d'aboutir à la décarbonisation mondiale.

Attirer, former et retenir efficacement les employés possédant les compétences requises pour mettre en œuvre notre stratégie d'entreprise est un objectif clé pour notre société. Nous avons développé une approche pour retenir le personnel clé et attirer les talents, qui comprend des programmes de développement du personnel, la garantie d'un environnement de travail diversifié et inclusif et l'accent mis sur l'embauche et le développement de talents issus des communautés locales. Allkem offre des rémunérations totales compétitives et équitables, un lieu de travail sûr et inclusif et un engagement envers des valeurs d'entreprise solides.

La gestion des talents est au cœur de la réussite d'Allkem et constitue une priorité essentielle pour la direction générale et le conseil d'administration.

## Gouvernance

Dans chacun de nos sites mondiaux, nous avons des responsables des ressources humaines qui rendent compte au directeur général des ressources humaines d'Allkem. Notre directeur des ressources humaines est responsable de la stratégie de développement des talents et de formation de notre personnel au sein de l'entreprise. Le comité des ressources humaines et des rémunérations du conseil d'administration d'Allkem supervise cette stratégie et les résultats des performances.

### Résultats de l'exercice 2023

La disponibilité et la rétention de personnel qualifié sur le marché actuel restent très compétitives. La rotation volontaire a diminué dans les deux opérations au cours de l'exercice 2023, alors qu'elle a augmenté dans nos projets de croissance. Malgré cela, au cours de l'année, notre croissance se poursuit tant dans chaque opération et projet, qu'au niveau de la société.

#### Rotation volontaire

##### Mine de Mt Cattlin

39% Exercice 2022  
30% Exercice 2023

##### Olaroz (Sales de Jujuy)

5,7% Exercice 2022  
3,9% Exercice 2023

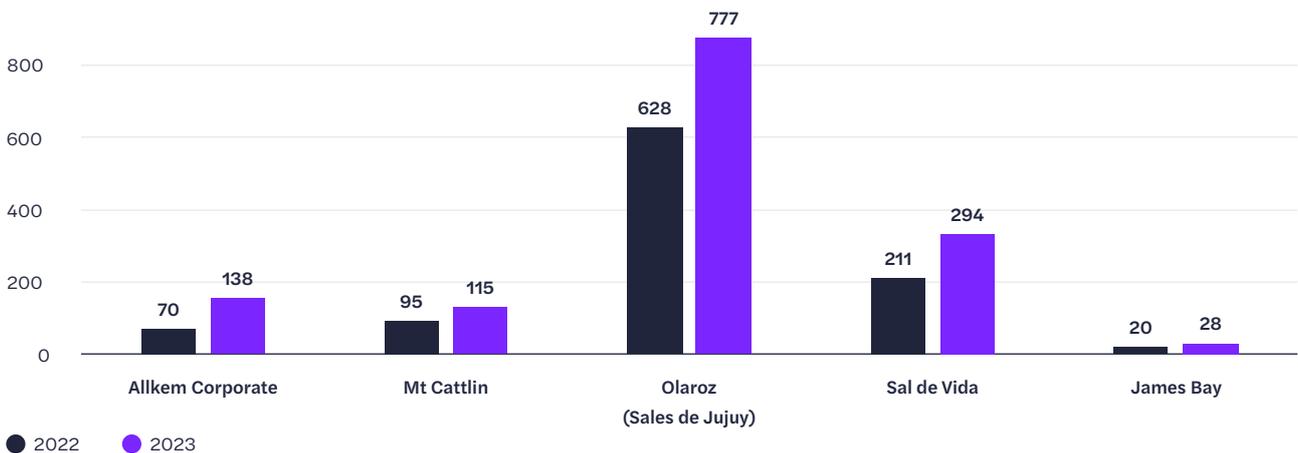
##### Baie-James

10% Exercice 2022  
10,3% Exercice 2023

##### Sal de Vida

7,1% Exercice 2022  
13,6% Exercice 2023

### Employés du groupe Allkem





Nous avons investi de manière significative dans la formation, au cours de l'exercice 2023. Nous avons enregistré près de 50 000 heures de formation dans l'ensemble de la société<sup>26</sup>. La formation portait sur des domaines tels que notre nouveau code de conduite, la diversité, l'inclusion et les comportements respectueux, des stages de leadership pour les cadres ainsi qu'une formation technique spécifique à chaque fonction.

Avec plus de 400 nouvelles embauches au cours de l'année en Argentine, nous avons mis davantage l'accent sur des formations en matière de leadership, afin de constituer et de maintenir des équipes solides. 406 employés de Jujuy, Catamarca et Buenos Aires ont participé au programme « Leadership Academy ». Ce programme propose le développement d'outils et de compétences dont les leaders peuvent se servir pour inspirer leurs équipes afin d'atteindre les objectifs de l'organisation. Le programme s'adresse à tous les employés des différents niveaux décisionnels, depuis les superviseurs aux dirigeants.

En novembre 2022, 849 employés ont participé à notre deuxième enquête centrée sur leurs expériences vécues après la fusion entre Galaxy et Orocobre. 82 % de nos

employés en Argentine, en Australie et au Canada ont répondu à l'enquête, soit une augmentation de 6 % par rapport à l'année précédente. La perception positive globale de notre lieu de travail était de 60 %, en baisse par rapport aux 66 % enregistrés lors de l'enquête adressée aux employés dans l'exercice 2022.

Cette enquête a montré que, dans l'ensemble de la société, nous sommes très satisfaits de nos valeurs et de notre culture d'entreprise. Le domaine identifié comme nécessitant le plus d'améliorations est la communication interne.

En réponse aux commentaires reçus dans l'enquête, les équipes des ressources humaines, de la communication et des technologies de l'information d'Allkem ont déployé avec succès un intranet à l'échelle de la société au cours de l'année, afin d'améliorer la manière dont nous partageons les informations au sein de notre organisation mondiale. Nous avons également augmenté le pourcentage d'employés ayant bénéficié d'une évaluation formelle de leurs performances, qui est passé de 87 % à 91 %.

[Résumé des indicateurs relatifs à chaque lieu de travail pour l'exercice 2023, y compris la rotation].

## Le capital humain : mesures et objectifs pour l'avenir

Les objectifs mesurables décrits ci-après en matière de diversité des genres sont inclus dans la déclaration de gouvernance d'entreprise d'Allkem pour l'exercice 2023. Au niveau de la société, les cadres supérieurs sont définis comme des membres de l'équipe de direction qui dépendent directement du directeur général.

Objectif	Cible	Situation au 30 juin 2023
1. Proportion de femmes administratrices	30% d'ici la fin de l'exercice 2023	25%
2. Proportion de femmes employées à des postes de cadres supérieurs	≥30% d'ici la fin de l'exercice 2025	20%
3. Proportion de femmes employées dans l'ensemble du groupe Allkem (incluant Australie, Argentine et Canada)	≥25% d'ici la fin de l'exercice 2025	24%

Compte tenu du projet de fusion entre la Société et Livent Corporation (annoncé sur le marché le 10 mai 2023), le Conseil d'administration n'apportera pas d'autres modifications à sa composition tant que les actionnaires n'auront pas eu l'occasion de voter le projet de fusion. La composition du conseil d'administration de la société fusionnée, dont les administratrices, sera indiquée dans la brochure d'information qui sera adressée aux actionnaires dans le cadre de la réunion qui débattrra du projet (actuellement prévue pour la fin d'année 2023).

<sup>26</sup> Ce chiffre n'inclut pas la Mine du Mt Cattlin, car il n'a pas été rapporté pour l'exercice 2023.

Pour tous nos projets et opérations, nous avons fixé les objectifs suivants, concernant le capital humain. Pour les atteindre, les postes de direction occupés par des femmes comprennent celles qui sont employées en tant que cadres ou administratrices.

ICP	EXERCICE 2023	EXERCICE 2023	EXERCICE 2024	EXERCICE 2028	EXERCICE 2035
<b>Mine de Mt Cattlin</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
TRIFR	7,7	8	8	5	NA
LTIFR	0	2,5	2	1	NA
Femmes dirigeantes (%)	17	12	20	25	NA
Main d'œuvre féminine totale (%)	22	25	25	25	NA
<b>Olaroz—Sales de Jujuy</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
TRIFR	1,2	2,6	2,3	1	0,5
LTIFR	0,5	1,0	0,8	0,3	0
Femmes dirigeantes (%)	21	25	26	30	>30
Main d'œuvre féminine totale (%)	20	20	23	30	>30
Rotation volontaire (%)	3,9	5.2	5	5	5
<b>Sal de Vida</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
TRIFR	1,3	2,9	2,9	1	0,5
LTIFR	1,3	1,5	1,5	0,3	0
Femmes dirigeantes (%)	25	23	23	>25	>35
Main d'œuvre féminine totale (%)	23	12	12	22 <sup>27</sup>	26
Rotation volontaire (%)	13.6	<6	<6	<10	<10
<b>Baie-James</b>	Valeur cumulée	Cible	Cible	Cible	Cible
TRIFR	0	6	6	5	2
LTIFR	0	2	2	1	0
Femmes dirigeantes (%)	36	40	40	>30	À déterminer
Main d'œuvre féminine totale (%) <sup>28</sup>	43	15	15	10	À déterminer

<sup>27</sup> Lié à l'engagement de la SFI

<sup>28</sup> Les diminutions du nombre de femmes correspondent au début de la construction et aux premières étapes de l'exploitation à Baie-James.

# Le capital naturel

## Impacts environnementaux pour une opération de lithium basée sur la saumure ( Intrants et Sortants )

### Eau et saumure

La saumure est extraite des puits du lac salé (salar) et pompée vers des bassins d'évaporation à grande échelle. Les opérations nécessitent de l'eau industrielle (eau souterraine non potable), qui est extraite et traitée pour être utilisée dans le processus. L'eau est renvoyée aux bassins d'évaporation après le traitement pour récupérer le lithium résiduel. Aucun rejet opérationnel n'est effectué dans l'environnement.

\*Eau de faible qualité telle que définie par les catégories de qualité de l'eau de l'ICMM. La saumure a une concentration en sel d'environ 330 g/L (l'eau de mer en a 36 g/L) et n'est pas considérée comme une ressource en eau.

### Énergie

L'énergie est générée par les générateurs de gaz naturel pour alimenter les processus dans l'usine de production et fournir de l'électricité pour le camp. Le diesel est utilisé sur place pour les machines et la flotte de transport.



L'énergie solaire directe est utilisée pour concentrer la saumure dans les bassins d'évaporation.



À travers notre plan Net Zéro, nous augmentons la production d'électricité renouvelable solaire.

### Réactifs

Y compris la chaux, la soude, l'acide chlorhydrique (HCL), et le dioxyde de carbone (CO2) sont intégrés dans le processus pour éliminer les impuretés, cristalliser et purifier le produit de carbonate de lithium.

### Émissions

Sources de nos opérations de saumure : génération d'électricité, génération de chaleur pour les processus, utilisation de diesel dans les machines sur site, et émissions résultant de l'utilisation de réactifs.

#### Sels récoltés

Principalement du chlorure de sodium (NaCl) et de l'hydroxyde de magnésium (Mg (OH)2).

#### Produit

Carbonate de lithium (Li2CO3).

#### Émissions au sein de notre opération

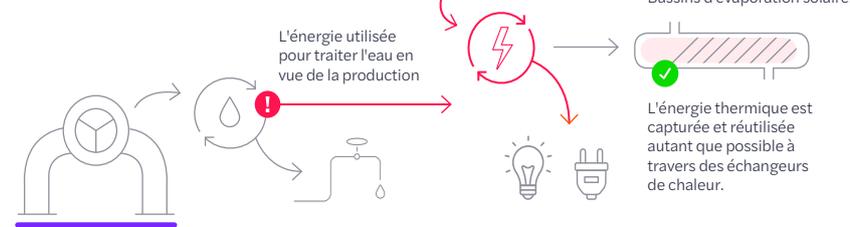
#### Émissions dans notre chaîne de valeur.

1

Extraction de saumure

2

Extraction d'eau industrielle



1



2



3



4



En contribuant à une chaîne d'approvisionnement qui facilite la transition vers des alternatives d'énergie propre, il est possible de réduire les émissions potentielles futures.

## Impact environnementaux pour une opération de lithium à partir de roches dures (Intrants et Sortants)

### Eau

Eau souterraine provenant du champ de forage, ligne de retour par décantation depuis le bassin de stockage des résidus en fosse (TSF), et réservoirs d'eau de pluie. L'eau brute est extraite des puits d'eau et acheminée soit vers le bassin d'eau brute pour être utilisée dans l'usine de traitement, soit pour être utilisée dans la suppression de la poussière lors des opérations minières. Une partie de l'eau de pluie (<350m3) est capturée et principalement utilisée pour les appareils de forage.

### Énergie

Diesel pour la génération d'électricité et la flotte / les équipements de transport / plantation / machinerie. Énergie utilisée pour traiter l'eau dans l'usine d'osmose inverse destinée à la consommation humaine.



James Bay sera connecté au réseau électrique alimenté par l'énergie hydroélectrique.

### Émissions

Au sein des opérations liées à l'utilisation de diesel. Émissions dans notre chaîne de valeur, comprenant le transport et le traitement du produit. L'utilisation finale du produit dans le stockage de batteries permet de réduire les émissions lorsqu'il est utilisé dans des véhicules électriques, effectuant une transition loin des moteurs à combustion interne.

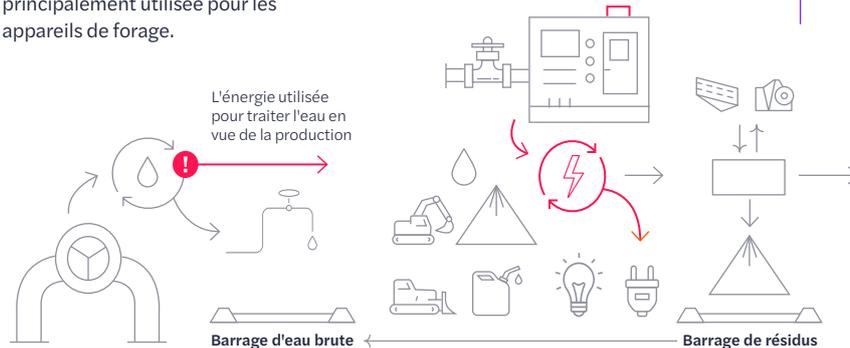
#### Résidus

Les résidus du processus sont stockés sur site dans le bassin de stockage des résidus en fosse (TSF).

#### Produit

Concentré de spodumène.

#### Émissions dans notre chaîne de valeur.



1



2



En contribuant à une chaîne d'approvisionnement qui facilite la transition vers des alternatives d'énergie propre, il est possible de réduire les émissions potentielles futures.

## Gestion de l'utilisation des sols et de la biodiversité

### Orientation stratégique

En adhérant aux principes 7 et 8 du Pacte mondial des Nations unies, nous soutenons une approche de précaution face aux défis environnementaux et nous nous engageons à prendre des initiatives pour promouvoir une plus grande responsabilité environnementale.

Le Conseil des normes internationales d'information sur la durabilité (« ISSB », en anglais) a indiqué<sup>29</sup> qu'il s'inspirerait des recommandations de la TNFD<sup>30</sup> dans l'élaboration de ses futures normes pour répondre aux besoins d'informations des investisseurs. Nous suivons ces développements et nous nous efforçons d'aligner nos informations actuelles sur ces recommandations. Nos rapports sont également conformes aux protocoles TSM, y compris le cadre de conservation de la biodiversité. Notre usine de lithium d'Olaroz en Argentine et notre mine de Baie-James au Canada (lorsqu'elles seront en activité) sont tenues d'établir des rapports et de faire l'objet d'un audit, selon les indications prévues dans ces protocoles. Notre premier audit TSM sur le site aura lieu à l'usine de lithium d'Olaroz en 2024.

Chaque site d'Allkem fait l'objet d'une évaluation des impacts et des risques liés à la biodiversité, en répondant aux exigences des évaluations de l'impact environnemental et social, prévues dans chacune des régions où nous opérons. Aucun de nos sites d'exploitation ou de développement n'est situé sur des sites du patrimoine mondial de l'UNESCO, des réserves de biosphère ou des sites Ramsar. L'emplacement, la description et les exigences en matière d'autorisations environnementales pour chacune de nos opérations et chacun de nos projets sont résumées ci-dessous.

### Mine de Mt Cattlin

Le site de Mt Cattlin est situé dans le sud-ouest de l'Australie-Occidentale, près de la ville de Ravensthorpe et à environ 40 km à l'intérieur des terres de la ville côtière de Hopetoun. Le site de la mine se trouve dans une région où les terres agricoles ont déjà été défrichées. Tout défrichage supplémentaire de la végétation restante est entrepris avec l'autorisation du gouvernement de l'État. Il n'y a pas de flore menacée, de communautés écologiques menacées ou de communautés écologiques prioritaires recensées sur le site. Les zones situées à l'extérieur du site, au nord et à l'est, offrent un habitat résiduel précieux.

À chaque étape du projet, dans le cadre du processus d'approbation, les impacts environnementaux potentiels sont identifiés et des mesures d'atténuation sont mises en place, avec la participation des communautés locales et des services du gouvernement de l'État. Pour chaque permis nécessaire à l'exploitation, Allkem soumet des rapports environnementaux annuels aux agences gouvernementales compétentes afin de s'assurer de leur conformité. Une réhabilitation progressive est entreprise au cours de chaque saison de plantation automne/hiver. Un contrôle annuel de la réhabilitation est effectué sur le site et une estimation détaillée des coûts de fermeture (« CCE », en anglais) est réalisée chaque année et incluse dans les comptes annuels d'Allkem. Chaque année, Allkem est également tenue de payer un taux unitaire par hectare pour la perturbation des sols, dans le cadre des « Rehabilitation Fund Regulations 2012 » du gouvernement de l'Australie-Occidentale. Une proposition d'opération minière visant à soutenir les activités d'expansion a été soumise aux autorités compétentes de l'État, dont un plan révisé de fermeture de la mine.

29 <https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2023/09/issb-congratulates-tnfd-on-finalised-recommendations/>

30 <https://tnfd.global/recommendations-of-the-tnfd/>



## Olaroz

L'usine de lithium d'Olaroz d'Allkem est située à une altitude d'environ 3900 m dans la province de Jujuy en Argentine. Le site se trouve dans la réserve de flore et de faune d'Olaroz Cauchari. Cette réserve a été créée en 1981 visant principalement la protection de la vigogne (*Vicugna vicugna*). Les vigognes sont originaires de La Puna et se trouvent au Pérou, dans le nord-ouest de l'Argentine, en Bolivie et dans le nord du Chili. La réserve est désignée comme une zone à usages multiples dans laquelle l'agriculture, l'exploitation minière et les programmes de recherche scientifique et technique sont autorisés.

Avant le début des travaux sur le site, une étude d'impact sur l'environnement a été élaborée et approuvée. Il comprenait des études de base approfondies sur la flore, la faune, l'hydrogéologie, l'hydrologie, le climat, la qualité de l'air, le bruit et la caractérisation de l'écosystème. Les évaluations de référence doivent être mises à jour, soumises et approuvées par les autorités provinciales compétentes tous les deux ans. La surveillance est effectuée en partenariat avec les représentants des communautés locales afin que tout impact de nos activités sur la santé de l'écosystème puisse être mesuré, évalué, communiqué et traité.



## Sal de Vida

Le site du projet est situé dans une zone clé pour la biodiversité (« ZCB »), qui est également une zone importante pour la conservation des oiseaux et la biodiversité (« ZICO »). Le statut de la région en tant que zone clé pour la biodiversité est fondé sur le Standard mondial d'identification des zones clé pour la biodiversité de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN). L'élément déclencheur de la classification ZCB a été la présence d'un habitat critique pour le flamant des Andes et la foulque cornue, tous deux déjà répertoriés dans la région.

Deux grands cours d'eau pérennes alimentent le Salar del Hombre Muerto depuis le sud, la rivière Los Patos et la rivière Trapiche. La végétation de la région est clairsemée, illustrant l'environnement désertique de haute altitude. Il n'y a pas de végétation sur le Salar lui-même. Le projet a été conçu de manière à éviter les zones de grande valeur en termes de biodiversité, telles que les zones humides et les zones végétalisées. Un système de ponceaux est prévu pour maintenir l'écoulement de l'eau de la rivière Los Patos afin de soutenir les processus écologiques.

Des évaluations des incidences potentielles sur l'environnement ont été réalisées depuis le forage exploratoire initial jusqu'à la mise en œuvre du projet. Une étude d'impact environnemental a identifié les impacts potentiels et les mesures d'atténuation et a été approuvée par le gouvernement provincial de Catamarca. Cette approbation régit les activités autorisées sur le site et doit être mise à jour tous les deux ans.

Dans le cadre de la politique de la SFI concernant la diligence raisonnable pour le financement, des audits supplémentaires ont été réalisés au regard de ses normes de performance relatives à la durabilité environnementale et sociale. Toute la documentation relative à ces audits et aux études d'impact sur l'environnement est disponible sur le [site web du projet de la SFI](#).



## Baie-James

Le site de Baie-James est situé dans le nord-ouest du Québec, à environ 130 km à l'est de la Nation crie d'Eastmain et à 382 km au nord de la communauté de Matagami. La région se compose d'environnements terrestres et de zones humides caractérisés par des hivers longs et froids et des étés courts et chauds. En hiver, les températures varient de 5°C à moins de -45°C, avec une importante couverture neigeuse. Pendant les mois d'été, les températures varient entre 15°C et 35°C environ. Pendant les périodes sèches de l'été, les incendies de forêt sont fréquents dans la région. Le site du projet est accessible toute l'année par la route goudronnée Billy-Diamond.

L'industrie minière au Québec est soumise à des lois et règlements fédéraux et provinciaux. En outre, le projet est situé sur le territoire régi par la Convention de la Baie-James et du Nord québécois (CBJNQ). L'étude d'impact fédérale, achevée en janvier 2023, a été menée par un comité d'évaluation conjoint (« CEC »), composé de représentants nommés par le Gouvernement de la Nation Crie (« GNC ») et l'Agence du Gouvernement Fédéral. Des inventaires de la faune et de la végétation ainsi que des échantillonnages de poissons ont été réalisés dans la zone du projet. Les impacts probables du projet et les mesures d'atténuation appropriées ont été identifiés en partenariat avec les gouvernements fédéral et provincial, la Nation crie et les communautés locales. Les documents relatifs à l'évaluation des impacts environnementaux et sociaux (« EIES »), dont les conditions de l'approbation du gouvernement fédéral, sont disponibles sur le [site web du projet de l'Agence canadienne d'évaluation d'impact](#) et sur le [site web du projet Allkem](#).

## Gouvernance

La politique environnementale du groupe Allkem, approuvée par le conseil d'administration, comprend des dispositions relatives à l'utilisation efficace de l'énergie, de l'eau et du sol, au suivi environnemental participatif, à la réduction des émissions et à la minimisation de l'empreinte globale du carbone, de l'eau et de la biodiversité. Allkem cherche à prévenir et à minimiser les impacts sur la biodiversité et la perturbation des sols grâce à un cadre commun de normes et d'orientations, applicable à chacune de ses opérations.

Sur chaque site, nous avons soumis les indicateurs clés de performance et la responsabilité de la gestion de la biodiversité au directeur de l'environnement/ responsable HSEC, qui rend compte au directeur des opérations. Les équipes de valeur partagée d'Allkem soutiennent également l'engagement local en faveur de la biodiversité, en entreprenant des projets avec les communautés et en soutenant les activités participatives de suivi environnemental de la société. Au niveau du groupe, les impacts et les opportunités en matière de biodiversité relèvent de la responsabilité du directeur de l'environnement de la société, qui rend compte au directeur du développement durable et des affaires publiques. Le comité de développement durable du conseil d'administration d'Allkem veille à ce que ce dernier soit sensibilisé au maintien d'une perspective à long terme des impacts liés à la nature et des conséquences potentielles pour notre stratégie commerciale.

## Résultats de l'exercice 2023

### Olaroz

Des programmes de suivi environnemental participatif de base ont été achevés au cours de l'année. Nous continuons également à travailler avec la communauté d'Olaroz Chico en mettant en œuvre le projet de gestion durable des vigognes. Ce projet offre la possibilité de générer une valeur partagée avec la communauté en soutenant les pratiques traditionnelles de capture et de tonte des vigognes « Chaku », tout en surveillant le nombre de vigognes dans la région. Allkem contribue à ce projet à travers la provision de fonds et la présence d'un expert en vigognes qui offre du soutien technique et la formation nécessaires à la communauté d'Olaroz Chico.

### Mine de Mt Cattlin

Dans la Mine du Mt Cattlin, l'équipe a travaillé à la mise à jour de l'étude d'impact environnemental et des mesures d'atténuation pour le projet d'expansion de la phase 4. L'équipe chargée de l'environnement sur le site a également continué à travailler avec des sous-traitants spécialisés en réhabilitation, afin de mettre en œuvre le programme de travaux de revégétalisation du site.

### Baie-James

En janvier, Allkem a reçu l'approbation de la part du gouvernement fédéral du Canada de l'étude d'impact environnemental et social de Baie-James (« EIES »), déterminant que les mesures d'atténuation environnementale du projet offrent une voie durable pour la poursuite du projet. Au cours de l'année, la société a fait progresser les plans environnementaux conformément aux conditions de l'approbation, en partenariat avec les communautés de la Nation crie de Waskaganish, Waswanipi et Eastmain.

### Sal De Vida

Au cours de l'année, nos équipes à Sal de Vida se sont efforcées d'harmoniser les méthodes de gestion du projet sur les normes de performance mondialement reconnues de la SFI en matière de durabilité environnementale et sociale. L'octroi au projet d'un prêt vert lié à la durabilité est une reconnaissance et une validation des exigeants indicateurs ESG et des objectifs déjà adoptés. Dans le cadre du processus de financement de la SFI, Sal de Vida a pris en compte la norme de performance 6 de la SFI - Conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles vivantes (« PS6 de la SFI »). Conformément à cette norme, Sal de Vida a adopté un objectif d'« absence de perte nette » pour maintenir la flore et la faune dans la zone d'influence, et une approche de « gain net » liée à des valeurs de biodiversité prioritaires spécifiques. Un projet de plan d'action en faveur de la biodiversité a été élaboré afin d'étudier les compensations potentielles pour soutenir les objectifs de « gain net ». Nous travaillons également à la mise à jour des protocoles de suivi de la biodiversité afin d'améliorer la compréhension de la variabilité des valeurs de la biodiversité dans l'ensemble de la zone sur différentes échelles de temps.

Une évaluation a été réalisée par des consultants dans le cadre de la politique de diligence raisonnable de la SFI et a conclu que le projet n'empiète pas sur l'utilisation communautaire des terres ou des ressources naturelles. Nous maintenons un programme d'engagement pour répondre aux préoccupations des communautés concernant tout impact potentiel ou perçu du projet sur la biodiversité.

L'équipe a également réalisé une évaluation des impacts environnementaux et sociaux cumulés potentiels de notre projet et d'autres activités dans la région. Ces études sont utilisées pour définir les mesures d'atténuation et de gestion en cours.

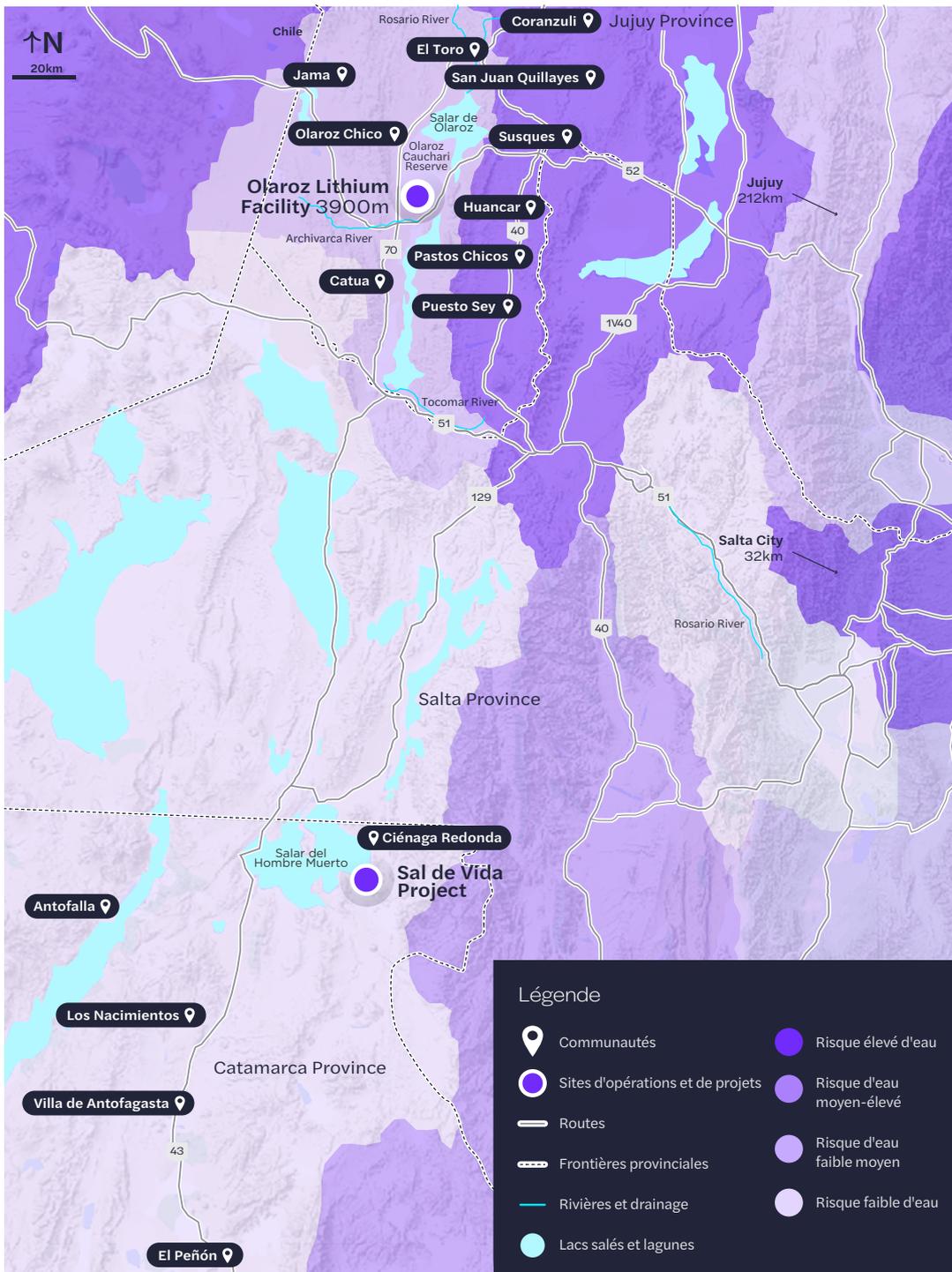


# Utilisation de l'eau

## Orientation stratégique

Garantir la disponibilité de l'eau à long terme est une considération essentielle pour les sociétés de tous les secteurs de l'industrie, notamment, compte tenu de l'évolution des conditions climatiques et de la demande croissante de ressources naturelles dans le monde. L'intensité hydrique de l'industrie du lithium fait l'objet d'une grande attention, car certaines sources de lithium se

trouvent dans des régions où le stress hydrique est élevé et où les besoins en eau sont concurrents. Bien que les opérations et les projets de lithium d'Allkem soient tous situés dans des régions où le risque lié à l'eau est moindre, selon la classification de l'« Aqueeduct Tool du WRI »<sup>31</sup>, nous continuons à mettre l'accent sur l'efficacité de l'utilisation de l'eau et sur la transparence des rapports.



31 Y compris dans le cadre du scénario de changement climatique RCP 8.5, jusqu'en 2030

Dans nos opérations concernant la saumure, on procède à son extraction des puits et on la pompe vers des bassins d'évaporation solaire. L'utilisation de l'eau de traitement ou d'exploitation mentionnée dans nos données de performance se réfère à la quantité d'eau souterraine extraite au cours de la période de référence, et non à la saumure.

L'usine d'Olaroz ne prélève pas d'eaux de surface, ni d'eaux souterraines potables ou à des fins agricoles.

Dans le cadre du projet Sal de Vida, aucune eau de surface n'est extraite directement de la rivière Los Patos. Toute l'eau d'exploitation proviendra d'eaux souterraines non potables. Aucune perte d'eau n'est prévue pour les communautés, soit au niveau de l'utilisation de l'eau souterraine, soit de l'eau de surface. La surveillance de l'eau s'effectue à sept points de contrôle différents le long des rivières voisines, en plus d'un échantillonnage périodique pour tester les débits et les propriétés chimiques et physiques. Nous effectuons cette surveillance en partenariat avec les représentants des communautés locales afin d'accroître la transparence et de répondre à toute préoccupation.

La mine de spodumène de la Mine de Mt Cattlin n'utilise pas d'eau de surface. L'eau utilisée pour le traitement des matériaux miniers provient de l'assèchement de la fosse et de l'eau recyclée décantée de l'usine de stockage des résidus (« TSF », en anglais). Les besoins en eau supplémentaires sont couverts par l'eau provenant d'un champ de forage d'eau souterraine situé à proximité du site. L'eau de pluie est également récupérée dans des réservoirs de 450 m3 et utilisée pour compléter l'approvisionnement en eau du site. Une usine d'osmose inverse est utilisée pour les besoins en eau douce sur le site.

Le projet de Baie- James, au Québec (Canada), est situé dans un environnement isolé où l'approvisionnement en eau est abondant. Les études de référence et d'impact environnemental montrent que l'utilisation de l'eau prévue dans le cadre du projet aura un impact négligeable sur l'approvisionnement en eau de la région. L'infrastructure du projet vise à minimiser les impacts sur le captage d'eau. Notre objectif est de réutiliser l'eau autant que possible, sans aucune perte d'eau sur le site du projet. Nous avons réalisé des études géotechniques sur l'emplacement des piles de déchets afin de nous assurer que les ressources en eau souterraine ne sont pas affectées de manière significative.

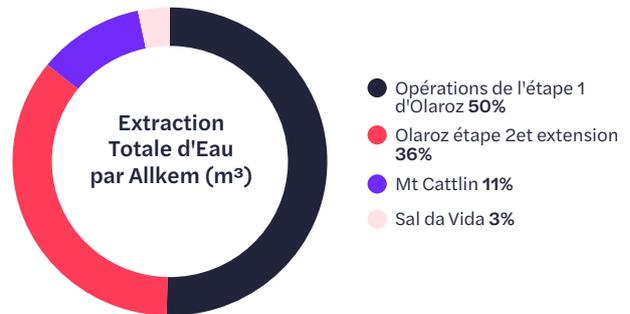
## Gouvernance

L'utilisation de l'eau au niveau du site relève des responsables de l'hydrogéologie et de l'environnement des actifs, qui rendent compte au chef des opérations du site. Au niveau du groupe Allkem, le responsable du développement durable de la société supervise les rapports sur les mesures de l'utilisation de l'eau et rend compte directement au responsable du développement durable et des affaires publiques. L'utilisation de l'eau pour

l'usine d'Olaroz et les projets à Sal de Vida est également supervisée par le responsable de l'environnement de la société, qui rend également compte directement au responsable du développement durable et des affaires publiques. Le contrôle des risques liés à l'eau et de la mise en œuvre de la stratégie de la société relève de la responsabilité du comité du développement durable du conseil d'administration.

## Résultats de l'exercice 2023

L'utilisation globale de l'eau dans nos opérations et nos projets de croissance au cours de l'année est présentée ci-dessous. La plupart de l'eau souterraine utilisée au cours de l'année était destinée à l'usine d'Olaroz, dans le cadre de l'exploitation de la phase 1 et des activités de construction associées à la phase 2. Au total, la phase 2 du projet d'Olaroz a nécessité la construction de 15 puits de saumure supplémentaires, 31 bassins d'évaporation, trois usines de chaux, une usine d'osmose inverse, une usine de carbonate de soude, une usine de carbonatation, des logements et divers espaces de service.



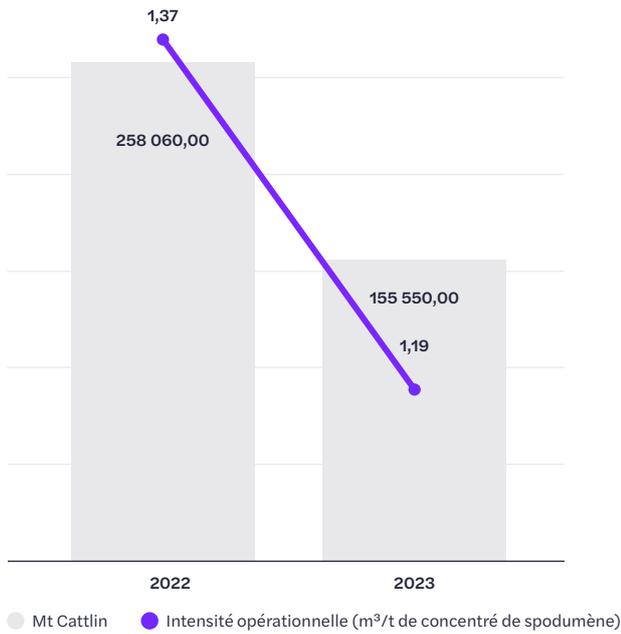
### Utilisation de l'eau à la mine de Mt Cattlin

L'équipe de Mt Cattlin s'est concentrée sur l'évaluation du bilan hydrique du site au cours de l'année, en intégrant les activités d'extension de la durée de vie de la mine.

À Mt Cattlin, l'eau de traitement est réutilisée dans l'ensemble de l'exploitation. La plupart (environ 90 %) de l'eau utilisée sur le site provient de l'assèchement de la fosse et de la décantation du TSF. À Mt Cattlin, l'extraction d'eau à partir de forages autorisés adjacents au site a diminué de 40 % cette année (voir ci-dessous) par rapport à l'exercice 2022. Cela correspond à une efficacité accrue de la récupération de l'eau du TSF de la fosse SE, qui a été utilisée pendant l'exercice 2023 après la fermeture du TSF de la fosse SO en 2022.



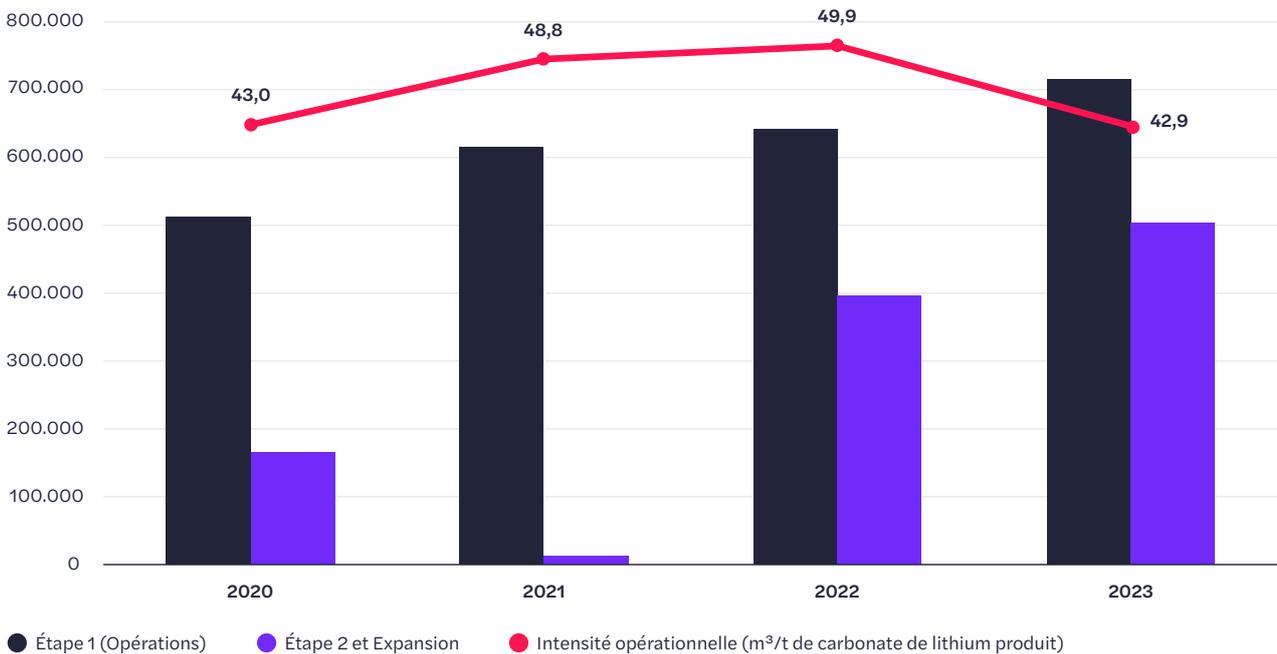
### Extraction d'eau de Mt Cattlin (m<sup>3</sup>)



### Utilisation de l'eau dans l'usine d'Olaroz

Bien que l'utilisation globale de l'eau ait augmenté lors de la phase 1 de l'exploitation d'Olaroz au cours de l'année, l'intensité de l'eau s'est améliorée en raison de l'augmentation de la production. La baisse de l'intensité de l'eau par tonne de produit a également été associée à l'augmentation des niveaux de concentration de la saumure et à une plus faible quantité de carbonate de lithium de qualité batterie produite au cours de l'année, nécessitant moins d'eau de traitement.

### Extraction d'eau souterraine d'Olaroz (m<sup>3</sup>)



# Gestion des déchets et des résidus

## Orientation stratégique

Allkem exploite des projets de lithium en saumure et en roche dure.

Notre exploitation de carbonate de lithium à base de saumure et nos projets en Argentine ne sont pas des exploitations minières. Ces exploitations n'extraient pas de minerai et ne produisent donc pas de résidus. Dans les projets fondés sur la saumure, la méthode de traitement commence par l'extraction de la saumure à partir des puits dans le lac salé (le Salar), puis par le pompage de la saumure vers des bassins d'évaporation à grande échelle. Les bassins d'évaporation ont une profondeur d'environ un mètre et sont semblables à des barrages en eau peu profonde. Les parois des bassins sont construites selon la méthode aval, en utilisant du sable et de la terre compactés, et un revêtement imperméable est placé dans les bassins pour contenir la saumure. Les bassins d'évaporation faisant partie intégrante du processus de production de saumure, ils font l'objet d'une surveillance et d'une gestion constantes. Ces processus comprennent des inspections visuelles, des tests de résistivité électrique, de télédétection, de détection des fuites et des évaluations de la densité des parois des bassins. Les bassins sont périodiquement vidangés et les sels résiduels précipités sont évacués vers des lieux de stockage sur le site. Une fois ce processus terminé, les bassins vidés sont remplis de saumure et réintroduits dans le système de bassins d'évaporation. Il n'y a ni résidus, ni installations de stockage de résidus (« TSF », en anglais) dans ces projets, comme défini dans les normes industrielles mondiales sur la gestion des résidus.

Nos opérations et projets d'exploitation minière en roche dure produisent des déchets minéraux, y compris des résidus. Le volume des stériles générés est directement lié au volume de minerai traité et au taux de décapage. Les déchets minéraux sous forme de déblais miniers sont déposés en piles de sur des sites conçus pour une stabilité à long terme. Sur chacun de ces sites, Allkem s'engage à construire, à exploiter et à démanteler les TSF en toute sécurité, conformément aux exigences réglementaires, aux directives et aux normes applicables. Il s'agit notamment de la directive et du protocole de gestion des résidus de l'Association canadienne des barrages (« ACB ») et de l'initiative Vers le développement minier durable (« VMD » ; « TSM ») (qui fait référence à la « Global Industry Standard on Tailings Management » (« GISTM »), de l'« Australian National Committee on Large Dams » (« ANCOLD ») et des directives du ministère des Mines, de la Réglementation industrielle et de la Sécurité (« DMRIS ») de l'Australie-Occidentale. Nous nous attachons à identifier et à atténuer efficacement les risques tout au long du cycle de vie du TSF, y compris la planification, la conception, la construction, la maintenance, le déclassement, la réhabilitation et la surveillance et la maintenance après-fermeture.

En raison de l'éloignement de nos opérations et de nos projets, une gestion efficace des déchets non minéraux est également importante pour minimiser les coûts liés au transport et au traitement.

## Gouvernance

Au niveau opérationnel, Allkem a soumis les indicateurs clés de performance et la responsabilité de la gestion des déchets au responsable de l'environnement de chaque actif. La gestion des déchets minéraux et des TSF relève de la responsabilité du directeur agréé, du directeur de l'exploitation minière et du géologue principal de la mine, conformément à la réglementation en vigueur pour chaque site. Le responsable est le chef des opérations de chaque région. Au niveau du groupe, la gestion des déchets non minéraux relève de la responsabilité du responsable en chef du développement durable et des affaires publiques. Le comité de développement durable du conseil d'administration d'Allkem veille à ce que ce dernier soit sensibilisé au maintien d'une perspective à long terme de la gestion des déchets et à tout impact potentiel sur la stratégie de l'entreprise.

## Résultats de l'exercice 2023

### Déchets minéraux

Un audit externe est réalisé chaque année pour s'assurer que les TSF de la mine de Mt Cattlin sont exploités conformément aux protocoles de conception des TSF. L'audit le plus récent de l'exercice 2023 a eu lieu en juillet 2022. Les risques globaux liés aux pratiques d'exploitation des TSF à la mine de Mt Cattlin restent très faibles, principalement en raison des caractéristiques inertes, à gros grains et à écoulement libre des résidus. Les risques sont particulièrement faibles pour les TSF en fosse, qui sont intrinsèquement stables. L'eau contenue dans les résidus est asséchée et pompée pour être réutilisée dans l'exploitation du site.

Lithium One Inc. (acquise par Galaxy Resources en 2012) comprenait une usine historique, déjà fermée, de résidus miniers et de stériles dans la région comprise par la Convention de la Baie James et du Nord québécois (CBJNQ). Au cours de l'exercice 2023, nous avons commencé la restauration de cette zone afin d'assurer la sécurité environnementale du site pour les générations futures. Dans le cadre de ce processus, nous consultons la Nation crie de Waswanipi. Les activités de réhabilitation du site ont été achevées à 45 % au cours de l'année. Les activités du site ont été affectées en juin par des incendies de forêt dans la région, qui ont nécessité l'évacuation de la zone.

Un résumé de chacun de nos TSF est disponible dans les données relatives aux performances environnementales sur notre site web.

À Olaroz, plus de 2,5 millions de tonnes de sels précipités ont été collectés dans les bassins d'évaporation au cours de l'année. L'équipe de recherche et développement d'Allkem a effectué des tests sur des sels récupérés spécifiques afin d'étudier leur utilisation dans de futures

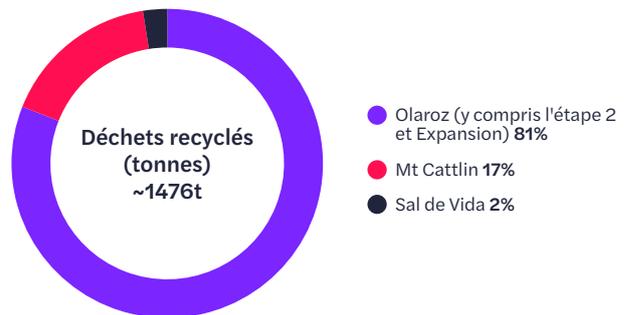
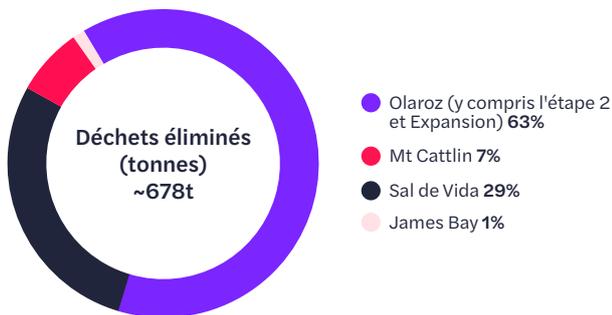
applications, transformant potentiellement des déchets en flux de revenus supplémentaires.

Au cours de l'année, nous avons également étudié les possibilités de retraiter les produits de moindre qualité qui étaient auparavant stockés sur le site. À Olaroz, des méthodes ont été mises au point pour retraiter les résidus de carbonate de lithium qui avaient été extraits des réservoirs et des tuyaux de traitement pendant les périodes de nettoyage et de maintenance au cours de la vie de l'usine. Le nettoyage, le tri, les tests et le réemballage des matériaux ont été effectués sur le site. La vente de ces produits a généré un revenu supplémentaire d'USD12,3 millions au cours de l'année.

L'augmentation de la demande de produits à base de lithium a également permis de vendre des produits à faible teneur provenant de la mine de Mt Cattlin, qui ont ensuite été traités par nos clients pour en extraire des concentrés de spodumène et les transformer en produits chimiques à base de lithium. Cela a généré un revenu supplémentaire d'USD99,7 millions.

### Déchets opérationnels

Grâce à l'accent mis sur l'efficacité, plus de deux fois plus de déchets opérationnels ont été recyclés sur nos sites au cours de l'année que la quantité de déchets mis en décharge.



## Capital naturel—Mesures et objectifs de l'exercice 2023 pour l'avenir

Les estimations actuelles de l'intensité de la consommation d'eau pour nos sites opérationnels sont présentées ci-dessous.

	EXERCICE 2023	EXERCICE 2023	EXERCICE 2024	EXERCICE 2028	EXERCICE 2035
<b>Mine de Mt Cattlin</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité d'eau opérationnelle (m <sup>3</sup> / t de concentré de spodumène)	1,19	1,25	1,1	1	NA
<b>Olaroz (Sales de Jujuy)</b>	Valeur	Cible	Cible	Cible	Cible
Intensité d'eau opérationnelle (m / t) <sup>3</sup>	42,9	48	47	<45	<40





Blue Print  
Wendy Williams

# Valeur partagée

## Orientation stratégique

Nous avons le privilège d'entretenir des partenariats respectueux avec les communautés locales et autochtones de Ravensthorpe, en Australie-Occidentale, des provinces de Catamarca et de Jujuy, en Argentine, et du Québec, au Canada. Nous comprenons l'importance d'écouter toutes les voix qui composent nos communautés et d'être attentifs à leurs idées et à leurs préoccupations.

Nous nous concentrons sur le développement de projets et de partenariats communautaires susceptibles de générer des bénéfices à long terme. Nous sommes transparents quant à la valeur générée par Allkem et à la manière dont elle est répandue dans les régions où nous opérons. Une part importante de la valeur revient aux communautés locales où nous sommes implantés. Cette valeur est principalement distribuée par le biais d'infrastructures communautaires et d'initiatives de formation, de droits, de taxes et de redevances versés aux gouvernements locaux, de salaires versés aux membres des communautés locales qui travaillent dans nos exploitations et de paiements effectués aux fournisseurs et aux sous-traitants locaux.

## Partenariats avec les Premières Nations et les Peuples autochtones

Comme le souligne [la politique de performance sociale et communautaire](#) d'Allkem, nous suivons la Déclaration des Nations unies sur les droits des peuples autochtones et les normes de performance de la SFI dans notre interaction avec les peuples autochtones. Notre licence sociale pour développer nos activités est obtenue et maintenue en développant des relations solides et de confiance avec les communautés et les gouvernements locaux. Lorsque nos activités se déroulent dans des zones habitées par les propriétaires des territoires indigènes/autochtones, nous travaillons avec les gouvernements provinciaux et les communautés locales pour obtenir un consentement libre et éclairé tout au long de la durée de vie de chaque projet. Notre approche de l'engagement, de la participation et du consentement des peuples indigènes ou autochtones pour chaque opération et projet est résumée ci-dessous.

## Mine de Mt Cattlin

Nous avons conclu un accord d'exploitation minière avec la « *South West Aboriginal Land and Sea Corporation* » (« *SWALSC* »), qui représente les peuples Wagyl Kaip et Southern Noongar, couvrant les propriétés qui entourent le mont Cattlin. En 2018, nous avons également souscrit un accord standard sur le patrimoine Noongar (« *Non ILUA Proponents – Indigenous Land Use Agreement* ») avec la *SWALSC*, qui définit les exigences en matière d'enquêtes sur le patrimoine. Nous continuons à maintenir un dialogue permanent avec les représentants de Wagyl Kaip et de Southern Noongar afin de déterminer les exigences relatives aux zones d'expansion du projet avant toute construction future.

Le groupe de consultation de la communauté de Mt Cattlin continue à identifier les possibilités de créer une valeur partagée avec les représentants des communautés de Ravensthorpe et Hopetoun en Australie-Occidentale. D'autres activités d'engagement sont également menées avec les représentants des propriétaires des territoires indigènes ou autochtones.

Au cours de l'année, Allkem a accueilli les parties plaignantes de Southern Noongar et Wagyl Kaip dans notre mine de Mt Cattlin, où nous avons déterminé ce qui était important pour chacun des groupes présents et nous avons développé ensemble les bases d'une peinture indigène.

---

« Blue Print » relate le début du processus déterminé visant à parvenir à une consultation efficace avec les Autochtones concernés dans les communautés à travers les zones limitrophes de Wagyl Kaip.

## Olaroz

L'engagement avec les dix communautés autochtones dans la zone de l'usine de lithium d'Olaroz a commencé bien avant le début des activités de construction sur le site. Chaque année, nos équipes chargées des valeurs partagées travaillent en collaboration avec chacune de ces communautés pour convenir du financement de projets axés sur les domaines suivants :



Autonomisation



Transparence



Production et  
Ressources Naturelles



Éducation



Santé

Un accord de participation est en vigueur avec les communautés à qui appartient les terres à partir desquelles nous opérons. L'accord de participation de la communauté d'Olaroz Chico est régit depuis 2016. Il a été mis à jour pendant l'année en cours et traduit le soutien continu de l'usine à mesure que la production augmente. Un contrat de servitude a également été signé au cours de l'année avec la communauté d'El Toro, autorisant la construction d'infrastructures sur des terres appartenant à la communauté.

Nous célébrons les cultures des communautés autochtones où nous opérons, nous apprenons d'elles et les respectons. Chaque année en Argentine, le 1<sup>er</sup> août, nous participons à la cérémonie de la *Pachamama* avec nos communautés autochtones, nos employés et nos fournisseurs. La cérémonie d'offrande de la *Pachamama* est une tradition ancestrale des peuples andins au cours de laquelle des offrandes de nourriture et de boissons sont enterrées en guise de gratitude pour l'aide et la protection apportées par la Terre mère. C'est un moment de célébration et de remerciement envers l'environnement dans lequel nous travaillons.

## Sal de Vida

Tout au long du processus d'approbation de notre projet Sal de Vida, nous nous sommes régulièrement engagés auprès des communautés de la région isolée près de Salar del Hombre Muerto. Nous partageons avec elles des informations sur le projet, ses impacts potentiels et les mesures d'atténuation que nous avons mises en place. Nous travaillons également avec les communautés pour mieux comprendre leurs besoins et mettre en œuvre des projets d'infrastructure communautaire. Ce dialogue permanent entre la communauté et les membres de l'équipe de Sal de Vida a permis d'établir une relation de confiance.

Dans le cadre de la politique de diligence raisonnable de la SFI pour l'octroi du prêt vert lié à l'environnement et au développement durable, une mise à jour de la base sociale de référence a été réalisée pour confirmer que notre processus est conforme aux exigences de la norme de performance 7 de la SFI - Peuples autochtones. Les résultats de cette étude ont été publiés sur le portail d'information sur les projets de la SFI au cours de la période analysée dans le rapport.

Un consultant indépendant a élaboré la base sociale de référence, en effectuant des visites sur les lieux et en menant une série d'entretiens avec des membres des familles locales, hommes et femmes confondus. L'étude a pris en compte toutes les communautés situées dans un rayon de 50 km autour du site du projet. L'évaluation a conclu que le projet Sal de Vida n'empiétait pas sur les activités ou les zones d'utilisation des ressources des populations autochtones locales et que l'exigence du consentement préalable, libre et éclairé (« FPIC », en anglais) ne s'appliquait pas au projet. Bien que le projet n'ait pas d'impact sur les terres utilisées par les peuples indigènes, nous continuons à appliquer l'approche de la consultation et de la participation éclairées (« CPE ») à l'ensemble de nos engagements avec nos partenaires.



La cérémonie de la Pachamama à l'installation de lithium d'Olaroz en août 2022.

## Baie-James

En mars 2019, un Accord préliminaire de développement (« APD ») a été signée avec la Nation crie d'Eastmain, le Grand Conseil des cris et le gouvernement de la Nation crie. Cet EPD sera remplacé par un Accord sur les impacts et les avantages (« IBA », en anglais) avec ces mêmes groupes avant le début de la construction.

L'industrie minière au Québec est soumise aux lois et règlements fédéraux et provinciaux. L'étude d'impact fédérale, achevée en janvier 2023, a été menée par un Comité d'évaluation conjoint (« CEC »), composé de représentants nommés par le Gouvernement de la Nation Crie (« GNC ») et l'Agence du Gouvernement Fédéral. Les documents publics relatifs à l'étude d'impact environnemental et social (EIES), dont les conditions de l'approbation du gouvernement fédéral, sont disponibles sur le [site web du projet de l'Agence canadienne d'évaluation d'impact](#) et sur le [site web du projet Allkem](#).

L'équipe de Baie-James continue de s'engager régulièrement auprès de ses partenaires de la communauté en ce qui concerne les conditions de l'approbation du projet par le gouvernement fédéral. Nous continuons également à mettre au point le processus IBA et les approbations au niveau provincial avec les gouvernements du Québec et de la Nation Crie.

Au cours de l'année, l'équipe de Baie-James a développé un module de formation en ligne pour sensibiliser l'ensemble du personnel à l'histoire, à la culture et aux traditions des Cris, ainsi qu'à leur lien avec la terre.

## Gouvernance

Les programmes d'engagement communautaire et de valeur partagée sont élaborés et mis en œuvre sur chaque site par les équipes chargées de la valeur partagée et des relations avec les communautés, sous la supervision du directeur des opérations. Le responsable du développement durable et des affaires publiques d'Allkem est chargé de la gouvernance au niveau du groupe et supervise l'élaboration de la stratégie. Le comité de développement durable veille à la prise de conscience du conseil d'administration sur les risques et les opportunités associés aux communautés et de l'impact potentiel sur la stratégie de la société.

## Résultats de l'exercice 2023

Au cours de l'exercice 2023, un flux de valeur important a été redistribué aux communautés locales où nous sommes implantés. La distribution de ce flux de valeur à nos communautés locales dans les exploitations de Mt Cattlin et d'Olaroz, ainsi que dans le projet Sal de Vida, est résumée ci-dessous.

Les paiements supplémentaires aux gouvernements provinciaux et au gouvernement fédéral sont présentés dans la section Transparence fiscale du présent rapport.

	Approvisionnement	Emploi Local	Contributions communautaires <small>(dont les investissements dans les programmes d'infrastructure, les subventions et les dons)</small>
Mt Cattlin	2,2 M \$ US	6,5 M \$ US	196 K \$ US
Olaroz (Sales de Jujuy)	35,1 M \$ US	7,1 M \$ US	360 K \$ US
Sal de Vida	1,9 M \$ US	363 K \$ US	450 K \$ US

## Renforcement des capacités communautaires—Étude de cas

Nous sommes fiers de l'engagement extraordinaire dont a fait preuve notre équipe de la valeur partagée en Argentine en établissant des relations de confiance avec les communautés locales où nous opérons. Nous vous invitons à les écouter, de vive voix, avec leurs propres mots, nous dire ce qui est le plus important pour eux et pour les communautés avec lesquelles ils travaillent.

### Programme de formation continue—Résultats à long terme—Étude de cas

Dès les premières étapes du processus d'approbation de l'installation de production de lithium d'Olaroz, les dirigeants des dix communautés locales ont fait part de leurs attentes en matière d'emploi local. En raison de l'éloignement du site du projet, il était également dans l'intérêt de notre entreprise de disposer du plus grand nombre possible de travailleurs qualifiés. Notre équipe de valeur partagée et celle du capital humain à Sales de Jujuy ont constaté que pour que les populations locales puissent participer pleinement aux opportunités d'emploi, il était essentiel de leur fournir un niveau de formation et d'éducation approprié.

En 2014, Sales de Jujuy a commencé à travailler en collaboration avec le gouvernement de Jujuy et nos communautés locales pour développer le programme de formation continue. Le programme a été conçu pour réaliser une éducation de qualité, équitable, inclusive et accessible afin de permettre aux membres des communautés locales de compléter leurs études secondaires.

Le programme a débuté en février 2015 avec 25 élèves. Les cours ont été assurés par des enseignants nommés par le ministère de l'éducation de Jujuy et la logistique a été coordonnée par notre équipe de valeur partagée. Sales de Jujuy contribue également au financement de la nourriture, du transport, des livres et des fournitures. Les cours ont été programmés de manière à ce que les employés des équipes de jour et de nuit aient la possibilité d'y assister. En décembre 2016, le programme a atteint sa première étape avec 19 étudiants diplômés. Au départ, les employés les plus âgés se sont montrés réticents à participer au programme. Cependant, comme de plus en plus d'employés ont terminé leurs études, il est maintenant considéré comme une opportunité de croissance et de développement personnel. Les cours sont proposés non seulement à nos employés qui cherchent à compléter leurs études secondaires, mais aussi aux employés des entreprises sous-traitantes qui travaillent dans le projet Sales de Jujuy.

---

« Notre objectif a toujours été de créer des liens de confiance, des relations avec les communautés, en privilégiant leur participation à nos projets et à nos actions. Je suis fière de travailler dans cette entreprise, d'être accueillie avec autant d'amour grâce à tout le travail accompli ».

Carmen Benitez—Équipe de la valeur partagée d'Allkem

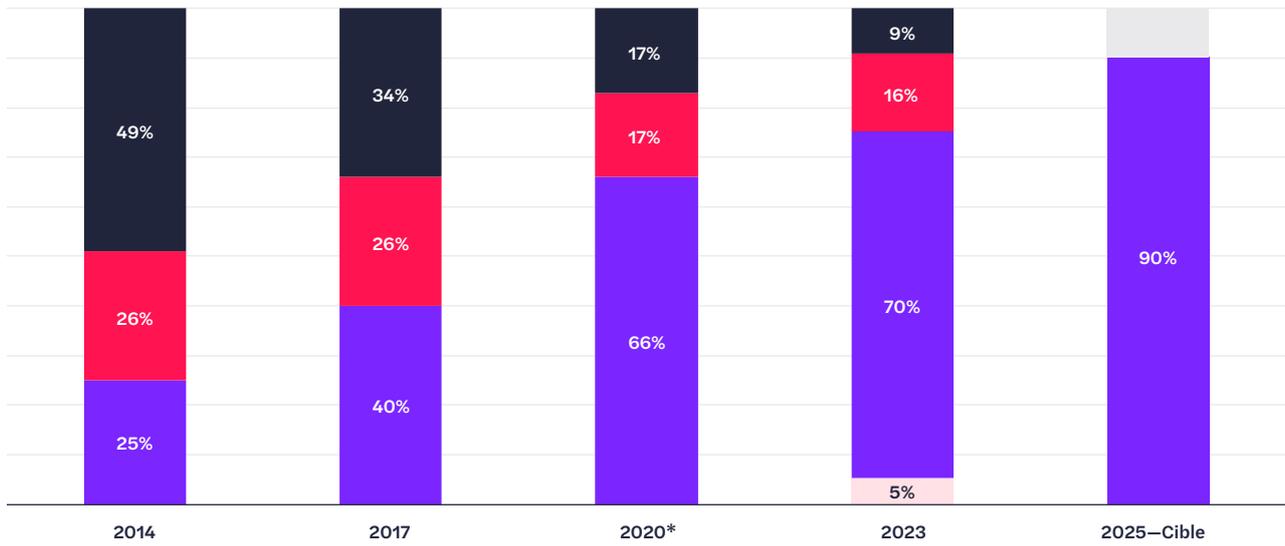


« Je suis originaire de Jujuy. Il était très important pour moi de pouvoir vivre à Jujuy, de voir les gens et de les regarder dans les yeux en sachant que je ne leur ai pas menti. Je suis très fier de travailler avec une entreprise qui a ces valeurs ».

Bruno Canavire—Sales de Jujuy, Équipe de la valeur partagée, Équipe d'infrastructure communautaire

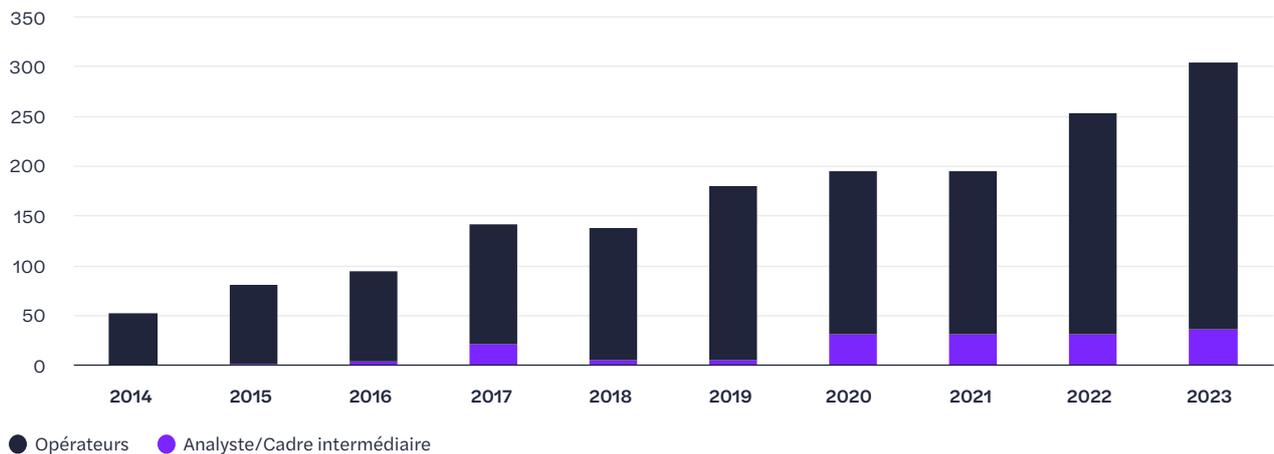


Olaroz—Employé de la communauté locale—Niveaux de scolarité



- Éducation secondaire terminée
- Actuellement inscrit(e)/en train de terminer l'éducation secondaire.
- Éducation primaire terminée uniquement.
- Actuellement inscrit(e) dans des études supérieures au-delà de l'école secondaire

Sales de Jujuy—Employés de la communauté locale



- Opérateurs
- Analyste/Cadre intermédiaire

Depuis la mise en œuvre du Programme de formation continue, nous avons constaté que le pourcentage d'employés locaux ayant suivi un enseignement secondaire à Olaroz a passé de 25 % à 75 %. Notre but est que le plus grand nombre possible de nos employés complètent leurs études secondaires et nous visons à atteindre 90 % d'ici à 2025. À ce jour, 66 étudiants sont inscrits au programme, dont 44 proviennent de Sales de Jujuy et 22 sont employés par des entreprises locales. Cette année, 5 % des employés locaux de Sales de Jujuy sont également inscrits dans l'enseignement supérieur, deux employés locaux bénéficiant de bourses financées par l'entreprise.

Le nombre d'employés locaux de Sales de Jujuy travaillant à l'usine de lithium d'Olaroz a également augmenté. Il y a maintenant plus de 300 employés issus de nos dix communautés locales. En raison du niveau croissant d'éducation, de compétences et d'expérience de ces employés, nous constatons également une représentation continue au-delà du niveau d'opérateur de notre main-d'œuvre. Cela se traduit par des salaires plus élevés qui reviennent aux communautés locales où vivent ces employés.

L'importance que nous accordons à la collaboration avec le gouvernement provincial et les communautés pour améliorer les niveaux d'éducation s'étend également à notre projet Sal de Vida. Nous avons collaboré avec l'université nationale de Catamarca et la municipalité d'Antofagasta de La Sierra pour mettre au point un cours spécifique axé sur les compétences requises pour travailler dans l'industrie du lithium. Au cours de l'année, 14 participants issus des communautés autour de Sal de Vida ont achevé la première des trois années d'études nécessaires pour obtenir cette qualification.



### Hébergement touristique à Huáncar—Mise à jour de l'étude de cas

Au cours de l'exercice 2022, Sales de Jujuy a contribué à la construction d'un gîte touristique à Huáncar, une communauté locale d'environ 430 personnes. Ce gîte a été construit par un entrepreneur local en utilisant des matériaux locaux et selon des méthodes de construction traditionnelles. Au cours de l'exercice 2023, ce bâtiment a été achevé, y compris l'aménagement avec des meubles fabriqués par des artisans locaux et l'installation de panneaux solaires. Au cours de l'année, la communauté y a accueilli ses premiers hôtes payants. Les revenus produits par le gîte sont gérés par la communauté de Huáncar et les fonds sont réinvestis dans d'autres améliorations. Les améliorations prévues comprennent l'aménagement paysager autour du gîte et l'intégration d'un jardin communautaire.

L'équipe de valeur partagée de Sales de Jujuy poursuit son travail avec la communauté de Huáncar sur la prochaine phase de ce projet dans le cadre de notre programme « Mon empreinte verte ».

---

« Lors d'une assemblée générale, nous avons décidé quel projet serait réalisé au moyen du financement de Sales de Jujuy, et les gens ont voté pour le gîte. Les petites entreprises de ces communautés en bénéficient et il y a plus d'emplois. C'est passionnant de voir que la communauté grandit de plus en plus chaque jour ».

Elena Calpanchay—Membre de la communauté de Huáncar



### Mon empreinte verte—Programme

Le programme « Mon empreinte verte » a été développé avec les communautés de Huáncar et Susques dans la province de Jujuy. Il s'agit d'une collaboration entre les écoles locales, les groupes communautaires et le ministère de l'environnement et du changement climatique de la province de Jujuy, afin d'améliorer les connaissances en matière de compostage et d'amélioration des sols pour cultiver et pour planter de nouveaux arbres dans la région. Au cours de l'exercice 2023, Sales de Jujuy a investi environ 17 700 dollars dans la gestion de ce programme, notamment en fournissant des matériaux pour la construction de pépinières, d'outils et de bacs à compost.

### Production alimentaire locale (Sal de Vida and Olaroz)

Nous continuons à travailler avec les communautés autour de l'usine de lithium d'Olaroz et du projet Sal de Vida pour mettre en place des initiatives de production alimentaire locale sûres et durables. Les serres et les poulaillers construits en partenariat avec les familles et les écoles locales fournissent des sources de produits frais et sains qui sont utilisés par les familles locales ou vendus à d'autres membres de la communauté. Au cours de l'année, du matériel et des formations ont été fournis pour soutenir ces initiatives.

### Sal de Vida—Infrastructures communautaires et programmes médicaux

Au cours de l'exercice 2023, Allkem a travaillé avec les communautés locales sur le projet Sal de Vida pour installer des systèmes d'électricité solaire photovoltaïque (« PV ») et un accès Wi-Fi pour les foyers ruraux. Ces systèmes fournissent désormais de l'électricité solaire à 32 membres de la communauté répartis dans 10 foyers et une connexion Wi-Fi fiable à 8 autres membres de la communauté.

Nous nous sommes également associés à l'équipe médicale de l'hôpital Antofagasta de La Sierra pour effectuer des visites médicales dans les communautés de la région du projet Sal de Vida. Au cours de l'exercice 2023, 441 membres de la communauté ont bénéficié de ce service.



« Ça fait plaisir de travailler avec eux, d'aller enseigner et d'apprendre autant ».

Pablo Quiroz—Ingénieur agricole chez Allkem, Équipe de la valeur partagée.



« Je suis fier parce que la construction correspond à ce que moi, la communauté et Sales de Jujuy avons rêvé. Je suis fier d'avoir pu terminer ce projet ».

Emilio Cruz—Constructeur local

## Mine de Mt Cattlin

### Présentez votre projet !

Dans le cadre de l'initiative « Pitch your Project - Présentez votre projet »! de la mine du Mt Cattlin, Allkem invite les membres de la communauté locale et les groupes à but non lucratif à demander un financement pour des projets qui profitent à la région. Au cours des six dernières années, nous avons soutenu plus de 80 projets communautaires dans le cadre de cette initiative et versé plus de 550 000 dollars australiens à des écoles et des établissements d'enseignement locaux, à des groupes communautaires et sportifs, à des événements, à des spectacles et à des expositions.

### Croyez en vous-même !

L'initiative « Believe in Yourself – Croyez en vous-même » vise à encourager et à connecter les jeunes de Ravensthorpe et de Hopetoun en aidant à la disponibilité de services et de programmes ciblés dans la ville. Allkem a soutenu sept programmes et événements destinés aux jeunes depuis la mise en place de cette initiative en 2022.

## La grande journée d'Allkem

Chaque année, la mine de Mt Cattlin organise une journée de divertissement communautaire à Ravensthorpe pour remercier les familles et les entreprises locales qui soutiennent nos activités locales.

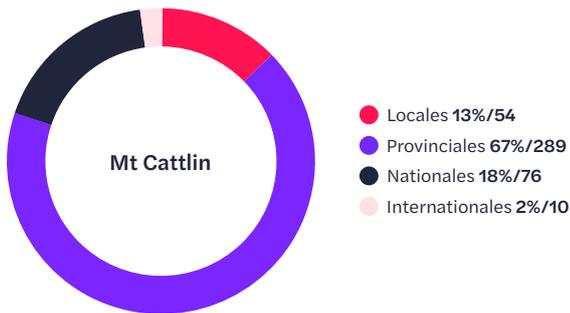
D'autres études de cas sur le renforcement des capacités communautaires sont disponibles sur notre site web.

## Fournisseurs de la communauté locale

Le nombre de fournisseurs locaux pour chacune de nos activités et pour le projet Sal de Vida au cours de l'exercice 2023 est indiqué ci-dessous :

Valeur des contrats d'approvisionnement attribués à des fournisseurs locaux (USD) :

<b>2,2 m</b>	<b>35 m</b>	<b>1,9 m</b>
Mt Cattlin	Olaroz	Sal de Vida



## Transparence fiscale

La [politique fiscale](#) d'Allkem est disponible sur le site web de la société et décrit les pratiques de gestion fiscale qui s'appliquent chez Allkem et ses filiales. Au cours de l'exercice 2023, les paiements suivants ont été effectués en Australie, en Argentine, au Canada et aux Pays-Bas. Le paiement de « Jujuy Energia y Minería Sociedad del Estado » (« JEMSE », en anglais) est un dividende versé pour la première fois au cours de l'exercice 2023 par Sales de Jujuy S.A. à JEMSE.

### Exercice 2023. Impôts et paiements effectués par pays et par niveau de gouvernement

Pays et niveau de gouvernement (USD)	Impôt sur les sociétés	Redevances	Charges sociales de l'employeur	Droits à l'exportation	Autres taxes et paiements	Total des impôts et paiements supportés	Retenues sur la paie et autres retenues à la source
<b>Total Australie</b>	<b>70.098.445</b>	<b>28.945.062</b>	<b>1.291.694</b>		<b>3.882.768</b>	<b>104.217.969</b>	<b>7.679.656</b>
Bureau des impôts d'Australie	70.098.445	-	-	-	54.457	70.152.902	7.679.656
État de la Nouvelle-Galles du Sud	-	-	137.711	-	-	137.711	-
État de Queensland	-	-	170.797	-	-	170.797	-
État de l'Australie-Occidentale	-	28.945.062	983.186	-	3.828.311	33.756.559	-
<b>Total Argentine</b>	<b>9.029.550</b>	<b>16.183.514</b>	<b>16.230.428</b>	<b>35.812.495</b>	<b>3.619.160</b>	<b>80.875.148</b>	<b>31.355.455</b>
Administration Fédérale des Recettes Publiques	9.029.550	-	16.230.428	35.812.495	2.347.090	63.419.564	26.466.961
Province de Jujuy	-	16.183.514	-	-	221.365	16.404.879	2.937.485
Province de Catamarca	-	-	-	-	17.252	17.252	1.951.008
Jujuy Energia y Minería Sociedad del Estado (JEMSE)	-	-	-	-	1.033.453	1.033.453	-
<b>Total Canada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>296.435</b>	<b>-</b>	<b>108.564</b>	<b>404.999</b>	<b>1.228.226</b>
Agence du Revenu du Canada	-	-	42.991	-	1.960	44.951	1.116.209
Gouvernement du Canada	-	-	-	-	18.494	18.494	-
Province de Québec	-	-	253.443	-	87.902	341.345	112.017
Province d'Ontario	-	-	-	-	208	208	-
Total Pays-Bas <sup>32</sup>	5.331	-	-	-	-	5.331	-
Belastingdienst	5.331	-	-	-	-	5.331	-

<sup>32</sup> Les paiements de l'impôt sur les sociétés pour les Pays-Bas ont été inclus dans les comptes consolidés du rapport annuel. Ils sont considérés comme non significatifs et ne sont donc pas présentés séparément.

## Partenariats, adhésions et affiliations

La politique d'Allkem en matière de lutte contre la corruption interdit à tout employé de faire des dons politiques au nom d'Allkem.

Allkem (en tant que groupe ou par l'intermédiaire de ses filiales) a soutenu et contribué aux associations industrielles et aux suivantes initiatives externes au cours de la période de référence.



### Association internationale du lithium (« ILiA »)

L'ILiA est l'association commerciale mondiale de l'industrie du lithium et représente l'ensemble de la chaîne de valeur du lithium. Allkem est l'un des principaux membres fondateurs de l'ILiA.

En juillet 2022, l'ILiA est devenue membre de la « *Global Battery Alliance* » et a été confirmée en tant qu'observateur officiel du comité technique ISO pour le lithium, ISO/TC 333.

Au cours de l'année, nous avons participé au sous-comité de durabilité de l'ILiA, qui travaille aujourd'hui à l'élaboration d'un guide sur l'analyse du cycle de vie à l'intention de l'ensemble du secteur.



### Pacte mondial des Nations unies (« PMNU »)

Allkem participe au Pacte mondial des Nations unies depuis 2018 et est membre de « *UNGC Network Australia* ».



### Normes ISO

Nos systèmes de gestion de l'environnement, de la qualité et de la sécurité sont certifiés pour nos activités en Argentine et sont conformes aux normes ISO pour les activités que nous développons en Australie.



### Association Minière du Québec (« AMQ ») et Chambre argentine des entrepreneurs miniers (« CAEM »)

La CAEM et l'AMQ soutiennent toutes deux l'initiative « *Towards Sustainable Mining* » (« *TSM* ») - Vers le développement minier durable (VDMD) - développées par l'Association minière du Canada.



### CDP

Nous participons toujours aux enquêtes CDP sur le climat, l'eau et les forêts.

# Déclaration d'assurance limitée de l'auditeur indépendant



Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L.  
25 de mayo 487 - C1002ABI  
Buenos Aires, Argentina

Tel: (54-11) 4318-1600/4311-6644  
Fax: (54-11) 4510-2220  
ey.com

## RAPPORT D'ASSURANCE LIMITÉE DE L'EXPERT-COMPTABLE INDÉPENDANT

Aux Administrateurs de  
**ALLKEM LIMITED**

### 1- Introduction

Nous avons été mandatés par ALLKEM LIMITED (la "Société") pour émettre un rapport d'assurance limitée sur certains indicateurs contenus dans le Rapport sur la Durabilité 2023 (le "Rapport"), marqués d'un "✓" pour l'exercice clos le 30 juin 2023, qui ont été préparés conformément aux directives établies par la Global Reporting Initiative (GRI) dans les normes GRI.

### 2- Responsabilité du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de la Société est responsable de la préparation et de la présentation du Rapport conformément aux normes GRI. Cette responsabilité inclut la définition des bases et des critères pour la préparation du Rapport, ainsi que la définition, l'adaptation et la maintenance des systèmes de gestion et des contrôles internes à partir desquels les informations sont obtenues.

### 3- Responsabilité de l'expert-comptable public

Notre responsabilité est de formuler une conclusion d'assurance limitée sur les indicateurs des normes GRI mentionnés au paragraphe 1 et inclus dans le Rapport, sur la base de notre mission d'assurance.

### 4- Travail professionnel

Notre travail professionnel a été effectué conformément aux normes pour les missions d'assurance autres que les missions d'audit établies dans la section V.A., deuxième partie de la Résolution Technique No. 37 émise par la Fédération Argentine des Conseils Professionnels en Sciences Économiques ("RT 37"), qui est basée sur la norme internationale ISAE 3000 établie par la Fédération Internationale des Experts-Comptables. Ces normes exigent que nous respections les exigences éthiques, ainsi que que nous planifions et exécutions la mission afin d'obtenir une assurance limitée, dans ce qui relève de notre compétence, concernant le fait de savoir si les indicateurs inclus dans le Rapport mentionnés à l'article 1 et référencés par un "✓" ont été préparés, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux directives des normes GRI. De même, conformément à ces normes, une mission d'assurance limitée fournit une assurance moindre qu'une mission d'assurance raisonnable, en raison des différences de nature et de durée des procédures appliquées par l'auditeur pour recueillir des éléments de preuve lui permettant de formuler sa conclusion.

Par conséquent, notre travail a inclus l'examen, de manière sélective, des éléments de preuve obtenus concernant le respect par la Société des directives des normes GRI mentionnées au paragraphe 1 et l'application d'autres procédures que nous considérons nécessaires compte tenu des circonstances. Nous estimons que les éléments de preuve que nous avons obtenus fournissent une base appropriée pour notre conclusion.

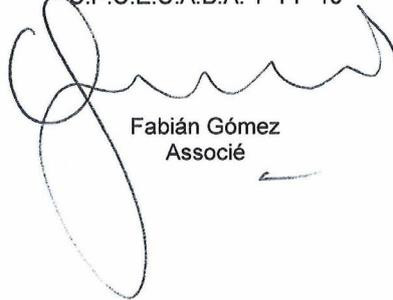
Les procédures mentionnées dans le paragraphe précédent ont été appliquées aux dossiers et à la documentation que nous ont été fournis par la Société. Notre tâche était fondée sur le fait que les informations fournies sont exactes, complètes, légitimes et exemptes de fraude et d'autres actes illégaux, pour lesquels nous avons examiné leur apparence et leur structure formelle.

### 5- Conclusion

Sur la base du travail effectué et décrit à l'article 4, rien n'a retenu notre attention qui nous amène à penser que les indicateurs GRI inclus dans le Rapport mentionné à l'article 1 et référencés par un "✓" ne sont pas préparés, dans tous leurs aspects essentiels, conformément aux directives des normes GRI de l'Initiative de Global Reporting.

Buenos Aires, Argentine  
Le 1 novembre 2023

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T°1 F°13



Fabián Gómez  
Associé





#### Déclarations prospectives

Les déclarations prospectives sont fondées sur les attentes et les convictions actuelles et, de par leur nature, elles sont soumises à un certain nombre de risques et d'incertitudes connus et inconnus susceptibles de faire varier matériellement les résultats, les performances et les réalisations réels par rapport aux résultats, performances ou réalisations futurs exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. En voici une énumération non exhaustive : le risque de nouveaux changements dans les réglementations, les politiques ou les législations gouvernementales, le risque de la nécessité de nouveaux financements supplémentaires, mais non disponibles, pour le développement des projets de la société en cours ; les fluctuations ou les baisses des prix des matières premières ; l'incertitude dans l'estimation, la viabilité économique, la possibilité de récupérer et de traiter des ressources minérales ; les risques associés au développement des projets de la société ; les hausses inattendues des coûts d'investissement ou d'exploitation ; l'incertitude de respecter les étapes prévues dans les calendriers des projets de la société ; et les risques associés à la conjoncture économique générale. Sous réserve de toute obligation continue en vertu de la loi applicable ou des règles de cotation pertinentes de l'ASX, la Société décline toute obligation ou engagement de diffuser des mises à jour ou des révisions de toute déclaration prospective dans le présent communiqué afin de refléter tout changement dans les attentes relatives à toute déclaration prospective ou tout changement dans les événements, les conditions ou les circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées. Rien dans le présent communiqué ne doit, en aucune circonstance (malgré le fait que le présent communiqué reste disponible et n'ait pas été annulé ou remplacé par un autre communiqué ou une autre publication concernant l'objet du présent communiqué), impliquer aucun changement dans les affaires de la Société depuis la date du présent communiqué.

[allkem.co](http://allkem.co)